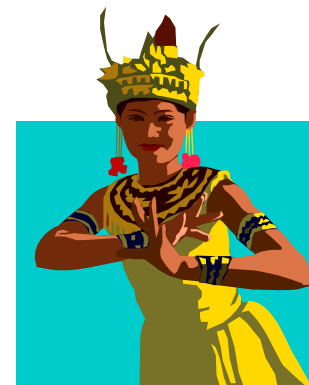
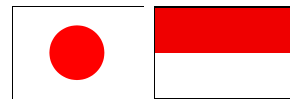


インドネシア進出準備のための 現地出張スケジュール





自己紹介

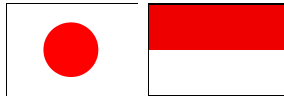


- 1975/4～1998/6 ヤマハ(株)入社 インドネシア工場立上支援部門配属
- 1998/6～1987/3 インドネシア工場生産課長 電子鍵盤楽器の組立生産
- 1987/3～1995/7 インドネシア工場長 電子楽器、ピアノ、ギターの輸出拠点化
- 1995/8～2005/3 帰国、インドネシアを普及品の生産拠点化するプロジェクト
- 2005/3～現在 ヤマハ退職、インドネシア進出サポートコンサルタントとして独立
インドネシア語翻訳・通訳
静岡大学客員教授、専修大学客員講師
独立行政法人日本貿易振興機構(JETRO)専門家
独立行政法人 中小企業基盤整備機構アドバイザー
一般社団法人海外事業支援センター(OBAC)アドバイザー
一般財団法人海外産業人材育成協会(AOTS)講師
一般社団法人日本インドネシアビジネス協会(ABJI)理事
などを経歴し、これまでのインドネシア進出支援企業数は約100社

インドネシアとの関わりも48年になりました



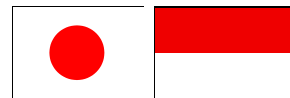
セミナー要旨



- インドネシア進出を決断した後に、あるいは決断するために、現地を訪問して、直に具体的な確認をすることは必須です。
- しかし、何時、何処で、何を、誰に、どんな目的で、どのように確認すべきなのか、そのための準備として何があるのかを、漏れなく、重複なく計画するのは中々大変なことです。
- そこで、このセミナーでは、日本の中小企業がインドネシアに現地法人を合弁会社として設立して、事業を始めるために、まず一回の現地出張で、全体像を押さえるための、標準的な実働10日間のスケジュールの雛形を紹介します。
- 尚、本件はジャカルタ周辺での移動を前提としており、地方都市や遠隔地への移動は見込んでいません。



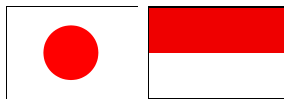
出張スケジュール例(目次)



日程	テーマ	目的	訪問先
1日	市場調査	該当商品・サービスの競合品の4P(Product, Price, Place, Promotion)を調査する	小売店舗、卸市場、顧客候補企業、同業者組合、管轄政府機関、他
2日	合併交渉	合併事業の場合の相手候補と契約条件を交渉する	一人または一社以上の合併相手候補の事務所または工場
3日	会社設立	現地法人を設立するための手続きの詳細を確認する	現地公証人
	投資申請	投資分野についての規制や制限について確認する	投資調整省BKPM
4日	用地取得	事前に打診しておいた候補地を視察して、最終候補物件を絞る	候補用地現場
5日	レンタル工場契約	レンタル工場を利用する場合は、事前に打診しておいた物件を視察して、最終候補物件を絞る	候補物件現場
6日	機械設備	現地で調達可能な機械設備を調査する	機械設備商社、機械器具市場、他
7日	部材調達	現地で調達可能な部材を調査する	該当部材サプライヤ
8日			
9日	輸入許可	輸入予定の部材に必要な許認可を確認する	税関総局、商業省、工業省、BSNI、BPOM、LPPOM-MUI、他
10日	駐在員派遣	日本人駐在員の住居・生活環境を視察する	アパート、戸建賃貸住宅、ショッピングセンター、クリニック、他



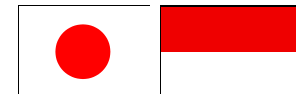
1-日目：市場調査



目的	該当商品・サービスの競合品の4P(Product, Price, Place, Promotion)を調査する	
訪問の要点	小売店舗	店舗の系列、種類、規模、立地、客層、陳列、品目、客足、他
	卸市場	市場の系列、種類、規模、立地、客層、陳列、品目、客足、他
	顧客候補企業	企業の系列、形態、規模、生産品目、生産数量、取引形態・条件、他
	同業者組合	組合の規模、会員、業界の業績推移、イベント、他
	管轄政府機関	管轄産業の規模、業績推移、政府の支援・規制、他
	産業展示会	タイミングが合えば会場でブースを開設している顧客候補と商談する
事前準備事項	訪問予約	顧客候補、同業者組合、管轄政府機関の場合は1ヵ月前に予約する
	自社の製品情報	品目別価格、納期、MOQの一覧表、商品カタログ、会社・商品紹介ビデオ、他
期待成果物	顧客候補	商品/サービスの仕入販売に強い関心を持つ企業や団体
フォローアップ	契約締結	MOU取り交わしから、代理店契約あるいは取引契約締結へと進める
注意事項	調査不足	ビジネスパートナーとして適正が無いことに後から気が付く
	情報不足	契約締結の段階で特定の条件で合意に至らずご破算となる
参考資料	インドネシアの産業展示会で顧客を開拓するコツ	



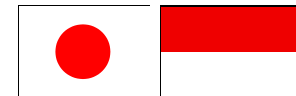
2-日目：合併交渉



目的	合併事業の場合の相手候補と契約条件を交渉する	
訪問の要点	企業情報確認	会社概要、工場概要、事業概要、保有技術、加盟組織、他
	合併適正評価	人物、資産、商品、財務、技術、社風、他
	事業内容説明	サプライチェーン全体図を基にした商流、物流、金流、情報流、他
	投資規模説明	授權資本、払込資本の金額および投資時期
	出資比率提案	会社法での株主総会議決権の段階である51%, 67%, 75%の所有
	役員構成提案	出資比率に合わせた取締役会およびコミサリス委員会の構成
	立上日程計画	操業開始までの詳細な立上スケジュールの説明
	5ヵ年事業計画	事業戦略とそれを達成するための詳細な年度別財務諸表の説明
事前準備事項	相手企業情報	合併相手候補評価リストを事前に分かる範囲で埋めておく
	合併会社概要	事業内容、投資規模、出資比率、役員構成、他
	立上日程計画	操業開始までの詳細な立上スケジュール
	5ヵ年事業計画	事業戦略とそれを達成するための詳細な年度別財務諸表
期待成果物	合併事業MOU	合併事業の準備を進めることに対する基本合意書(MOU)
フォローアップ	合併契約書	英語・日本語併記の原案で合意した後に現地の公証人により、インドネシア語の正本を作成して署名する
注意事項	調査不足	信用調査を行わないので、財務問題を抱えていることが後日問題となる
	契約不備	合併契約書の責任と義務の記載が不明瞭のため、現地側の意向に振り回される。
参考資料	インドネシアで合併会社を作る	



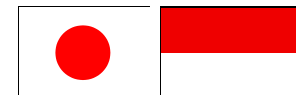
3-日目：会社設立



目的	現地法人を設立するための手続きの詳細を確認する	
訪問の要点	会社名	PT. AAA BBB CCCの会社名候補を3件以上定める
	会社設立証書	会社設立証書の基になる会社定款の要件を確認する
	本籍証明書	本籍証明書の取得手順について確認する
	銀行口座	銀行の選択と口座開設手順について確認する
事前準備事項	会社名候補	3語以上からなる3件以上の候補を事前に用意しておく
	合弁MOU	会社定款の要件を満たす内容のMOUを準備する
	拠点住所	現地法人の拠点として予定している住所を予め確認しておく
	取引銀行情報	現地法人の口座を開設する可能性のある銀行を予め選定しておく
期待成果物	会社定款原案	合弁MOUあるいは合弁契約書を基に草案が作られる
フォローアップ	法務大臣申請	確定された設立証書はオンラインで公証人が法務省に申請する
注意事項	会社法との違い	合弁MOUや契約書に記載された内容に、会社法から外れた内容がある場合は会社法が優先される
参考資料	成功するインドネシア現地法人の作り方 インドネシア進出問答集 インドネシア進出の前に決めること インドネシアの会社法・投資法を読み解く	



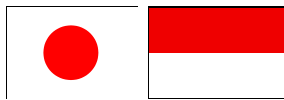
3-日目：投資申請



目的	投資分野についての規制や制限について確認する	
訪問の要点	外資規制	計画している事業の出資比率規制や国内投資限定規制を確認する
	投資分野	計画している事業が該当するインドネシア産業標準分類KBLIを確認する
	環境規制	環境対策のレベルを決めるリスクベースを確認する
	事業許可	事業許可が認可されるまでの条件と期間を確認する
	操業許可	操業許可が認可されるまでの条件と期間を確認する
事前準備事項	サプライチェーン全体図	インドネシア工場の資材調達から最終顧客までの、サプライチェーン全体を可視化した図
	生産工程図・写真	インドネシア工場内で予定されている生産工程の全体図で、各工程に投入される材料および使用される設備・機械、ならびに廃棄物・排水などが明記されたもの
	商品・サービス説明書	インドネシア工場から出荷される商品・サービスの写真、カタログ、仕様書、取扱説明書など
期待成果物	OSSシステム入力準備	Onlie Single Submissionシステムからの投資申請を準備する
フォローアップ	OSSシステムへの入力	Onlie Single Submissionシステムから投資申請を行う
注意事項	環境対応	環境対応のレベルを決めるリスクベースが予想より厳しく規定される
参考資料	OSSシステムでの会社設立・投資認可手続き詳細 インドネシアでの事業に必要な許認可の全て	



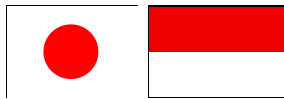
4/5-日目：用地取得



目的	事前に打診しておいた候補地を視察して、最終候補物件を絞る	
訪問の要点	現地視察	道路、電力、上下水道、通信、治安、衛生など仕事の環境を確認する
	売買契約	土地登記、土地名義変更などに関する条件や制約を確認する
	工場建設	地質、環境対策、周囲影響、地方政府の許認可や介入などを確認する
	物流経路	サプライチェーンの物流経路を確認する
	通勤環境	従業員が通勤する際に障害となる要因がないか確認する
事前準備事項	工場建設計画	敷地面積、建屋仕様、消費電力、従業員数、他
	管轄政府	候補地を管轄する州、県、または市政府の窓口
	物流経路	都市部や顧客までの物流経路地図
	公共交通	通勤に利用出来る候補地周辺の公共交通
期待成果物	買収MOU	候補地の中で最適な物件を買収したい旨のMOUを結ぶ
フォローアップ	売買契約	MOUに基づき、現地の土地公証人を介して売買契約を結ぶ
注意事項	法律問題	インドネシアの土地売買は不測の事態が多いので、必ず土地公証人を介在させる
参考資料	上手な工場用地の探し方 失敗しないインドネシアでの工場建設	



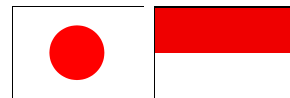
4/5-日目：レンタル工場契約



目的	レンタル工場を利用する場合は、事前に打診しておいた物件を視察して、最終候補物件を絞る	
訪問の要点	現地視察	道路、電力、上下水道、通信、治安、衛生など仕事の環境を確認する
	賃貸契約	賃貸に関する条件や制約を確認する
	建屋改装	建屋の改装工事に対する制約や条件などを確認する
	物流経路	サプライチェーンの物流経路を確認する
	通勤環境	従業員が通勤する際に障害となる要因がないか確認する
事前準備事項	工場利用計画	敷地面積、建屋仕様、消費電力、従業員数、他
	物流経路	都市部や顧客までの物流経路地図
	公共交通	通勤に利用出来る候補地周辺の公共交通
期待成果物	賃貸MOU	候補地の中で最適な物件を賃貸契約したい旨のMOUを結ぶ
フォローアップ	賃貸契約	MOUに基づき、現地の不動産業者を介して賃貸契約を結ぶ
注意事項	不動産業者	オーナーと直接交渉するよりは、比較物件を多く持っている不動産業者を介して契約した方が安全である
参考資料	上手なレンタル工場の探し方	



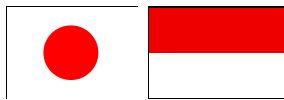
6-日目：機械設備



目的	現地で調達可能な機械設備を調査する	
訪問の要点	機械工具商社	調達可能な品目と、自前で免税輸入した場合とのコスト比較
	現地産業機械メーカー	調達可能な品目と、自前で免税輸入した場合とのコスト比較
	汎用機械工具市場	調達可能な品目と、自前で免税輸入した場合とのコスト比較
事前準備事項	訪問予約	機械工具商社や現地産業機械メーカーには事前に予約を入れておく
	価格リスト	調達予定の品目別の日本国内での価格一覧
	展示会	毎年12月頭にジャカルタで開催される総合産業展示会 Manufacturing Indonesia、ならびにその他の産業別展示会の視察
期待成果物	機械設備工具のサプライヤ	輸入、現地製造に限らず価格、品質、納期の面で最適な調達先を選ぶ
フォローアップ	発注契約	納期に合わせて発注する
注意事項	免税特権	コスト比較に際して、新規投資、追加投資に際して付与される、輸入税、輸入時付加価値税、輸入時前払法人税の免除を忘れないこと
参考資料	インドネシアの産業展示会で顧客を開拓するコツ	



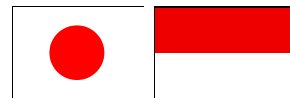
7/8-日目：部材調達



目的	現地で調達可能な部材を調査する	
訪問の要点	輸入販売会社	調達可能な品目と、自前で免税輸入した場合とのコスト比較
	現地製造会社	調達可能な品目と、自前で免税輸入した場合とのコスト比較
	協同組合	時間をかけてサプライヤとして育成していくことが可能か否か
事前準備事項	訪問予約	訪問先には事前に予約を入れておく
	価格リスト	調達予定の品目別の日本国内での価格一覧
	展示会	毎年12月頭にジャカルタで開催される総合産業展示会 Manufacturing Indonesia、ならびにその他の産業別展示会の視察
期待成果物	品目別のサプライヤ	輸入、現地製造に限らず価格、品質、納期の面で最適な調達先を選ぶ
フォローアップ	発注契約	納期に合わせて発注する
注意事項	免税特権	コスト比較に際して、新規投資、追加投資に際して2年間にわたり付与される、輸入税、輸入時付加価値税、輸入時前払法人税の免除を忘れないこと
参考資料	インドネシアでサプライヤーを見つける方法 インドネシアの産業展示会で顧客を開拓するコツ インドネシア特有の協同組合KOPERASI	



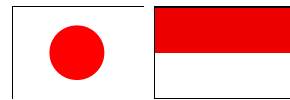
9-日目：輸入許可



目的	輸入予定の部材に必要な許認可を確認する	
訪問の要点	税関総局	輸入品目のHSコード、輸入関税、特恵関税を確認する
	商業省	輸入品目に対する輸入枠、国家商品バランスシステムについて確認する
	工業省	輸入品目に対する輸入枠について確認する
	BSNI	輸入・製造品目に対するインドネシア国家標準SNIIについて確認する
	BPOM	輸入・製造品目に対する食品・医薬品安全承認について確認する
	LPPOM-MUI	輸入・製造品目に対するハラール認証について確認する
事前準備事項	HSコード	輸入品目のHSコードを事前に確認しておく
	KBLI番号	事業内容に該当するインドネシア事業分野標準分類KBLIの番号を事前に確認しておく
	国家商品バランスシステム	輸入品目が国家商品バランスシステムに該当しないか事前に確認しておく
	BSNI	輸入品目がSNIIに該当しないか事前に確認しておく
	BPOM	輸入品目がBPOMの認可項目に該当しないか事前に確認しておく
	LPPOM-MUI	輸入品目がハラール認証に該当しないか事前に確認しておく
期待成果物	規制対象品目	輸入・製造認可の対象品目ならびに管轄機関、手続き時間、費用、他
フォローアップ	認可申請	認可申請に必要な準備を整え審査を受ける
注意事項	認可対象	輸入に限らず現地製造販売に対して義務付けられる規制も多い
参考資料	次ページ	



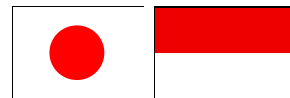
9-日目：輸入許可



目的	輸入予定の部材に必要な許認可を確認する
参考資料	まるわかりインドネシアの輸入業務 まるわかり輸入税の減免方法 まるわかりKBLI まるわかりハラール認証 SNI取得七つのステップ まるわかりBPOM



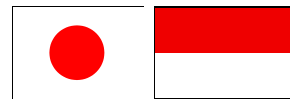
10-日目：駐在員派遣



目的	日本人駐在員の住居・生活環境を視察する	
訪問の要点	住居	治安、価格、衛生、通勤などの面で最適なアパートあるいは戸建住宅を確認する
	生活用品	衣食住に関わる生活用品を調達出来る環境を確認する
	医療機関	日本人に適切な医療機関の環境を確認する
	子女教育	日本人学校などへの通学環境を確認する
事前準備事項	住居	工場建設候補地周辺の賃貸住宅物件の価格および契約条件、他
	生活用品	工場建設候補地周辺のショッピングセンター
	子女教育	日本人学校などの所在地
	医療機関	工場建設候補地周辺の日本人用クリニック
期待成果物	生活環境情報	駐在員が安心して赴任出来る生活環境であることを確認
フォローアップ	賃貸契約	赴任のタイミングに合わせて賃貸住宅を契約する
注意事項	渋滞情報	職場と住居が離れている場合は、毎日の通勤路の渋滞状況を確認する
参考資料	インドネシア赴任に必要な準備の全て	

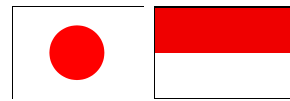


参考：出張費用概算



Rp./¥= 100

No.	費目	単価	通貨	数量	単位	金額（円）
1	日本-インドネシア航空券往復エコノミークラス	100,000	¥	1	人	100,000
2	インドネシア入国到着ビザ(VOA)	500,000	Rp.	1	人	5,000
3	現地滞在ホテル料金	1,000,000	Rp.	12	泊	120,000
4	現地滞在中昼食・夕食代金	500,000	Rp.	12	日	60,000
5	現地移動用タクシー料金	1,000,000	Rp.	10	日	100,000
6	インドネシア用Wi-Fiサーバーレンタル料金	1,000	円	12	日	12,000
	合計					397,000



インドネシア進出サポート公式サイト

インドネシア進出準備から撤退までの要点を簡潔にまとめたサイト(Googleトップランキング)

<https://www.hmkt.jp/>

インドネシア最新情報ブログ

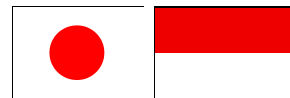
あらゆる分野での情報を毎日、どんなメディアよりも早く紹介

<http://blog.livedoor.jp/kojindonesia/>

インドネシア進出サポートウェブセミナー

公式サイトに掲載されたセミナースライドサンプルの中から、ダウンロード件数の多いもの順に音声解説付きのスライドをアップロードしています

<https://www.youtube.com/channel/UCXghuRz7zRX5jLOXu75rQjQ>



ご清聴ありがとうございました
ここからは質疑応答です