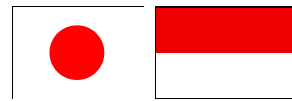


Mengevaluasi indikator manajemen anak perusahaan Indonesia dengan standar lokal

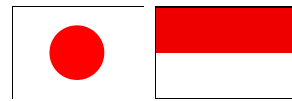




Ringkasan Seminar



- Saat menyusun rencana bisnis jangka menengah dan anggaran tahunan anak perusahaan Indonesia, perlu dipastikan apakah dapat dikatakan dalam kondisi bisnis yang sehat di lingkungan ekonomi Indonesia.
- Jika ada cacat, penting untuk mengetahui terlebih dahulu apa yang perlu ditingkatkan.
- Dalam seminar ini, akan memperkenalkan cara memverifikasi banyak indikator manajemen berdasarkan nilai standar atau angka yang sesuai di Indonesia.
- Dengan itu, akan memikirkan langkah-langkah untuk memperbaiki situasi manajemen.



Stabilitas

1. Rasio arus
2. Rasio tetap
3. Rasio kesesuaian jangka panjang tetap
4. Rasio kecukupan modal
5. Rasio transaksi berjalan
6. Periode perputaran piutang
7. Periode bergulir hutang usaha
8. Rasio likuiditas tunai
9. Ketergantungan pinjaman
10. Solvabilitas suku bunga

Profitabilitas

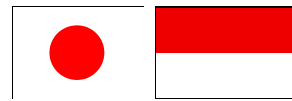
1. Titik impas
2. Margin operasi penjualan
3. Margin penjualan biasa
4. Margin keuntungan penjualan
5. Pengembalian ekuitas
6. Pengembalian modal yang digunakan
7. Rasio biaya penjualan

Produktivitas

1. Nilai tambah
2. Produktivitas tenaga kerja
3. Laba per kapita
4. Rasio Peralatan Tenaga Kerja
5. Intensitas modal
6. Rasio Nilai Tambah Penjualan
7. Biaya tenaga kerja dan upah
8. Tingkat Distribusi Tenaga Kerja

Lainnya

1. Total perputaran modal saat bekerja
2. Rasio perputaran inventaris
3. Rasio pembayaran dividen
4. Reservasi yang Dipertahankan
5. Aset bersih per saham

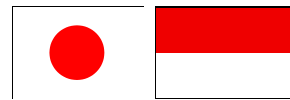


1. Rasio arus
2. Rasio tetap
3. Rasio kesesuaian jangka panjang tetap
4. Rasio kecukupan modal
5. Rasio transaksi berjalan
6. Periode perputaran piutang
7. Periode bergulir hutang usaha
8. Rasio likuiditas tunai
9. Ketergantungan pinjaman
10. Solvabilitas suku bunga

STABILITAS



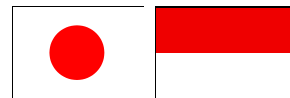
1. Rasio arus



Nama bahasa Inggris	Current Ratio
Definisi	Angka yang menunjukkan berapa banyak liabilitas jangka pendek (liabilitas lancar) yang dapat ditanggung oleh aset jangka pendek (aset lancar), yang juga merupakan aset dalam waktu satu tahun.
Tujuan Peningkatan	Tingkatkan kemampuan perusahaan Anda untuk membayar
Rumus Perhitungan	Aset lancar \div kewajiban lancar
Nilai yang sesuai di Jepang	120% (rata-rata perusahaan terdaftar) ~ 200% (ideal)
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Mengingat suku bunga yang tinggi, diinginkan lebih besar dari Jepang.
Contoh tindakan perbaikan	Kurangi pinjaman jangka pendek dalam utang dan ganti dengan pinjaman induk-anak jangka panjang, atau ganti utang dengan modal melalui DES (Debt Equity Swap).



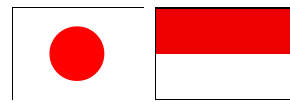
2. Rasio tetap



Nama bahasa Inggris	Fixed Ratio
Definisi	Rasio yang menunjukkan rasio aset tetap terhadap ekuitas
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan stabilitas dengan menaikkan rasio modal sendiri yang tidak membayar kembali untuk menutupi aset tetap.
Rumus Perhitungan	Aset tetap \div modal ekuitas
Nilai yang sesuai di Jepang	Perusahaan terdaftar rata-rata sekitar 150%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Karena suku bunga lebih tinggi daripada di Jepang, diinginkan untuk meningkatkan proporsi modal ekuitas ke tingkat yang sama seperti di Eropa dan Amerika Serikat, dan diinginkan kurang dari 100%.
Contoh tindakan perbaikan	25% dari total investasi sebagai modal dasar adalah modal disetor, dan 75% sisanya adalah pinjaman induk-anak dari Jepang, dan dimungkinkan untuk mendirikan perusahaan dan memulai operasi, tetapi jumlah aset tetap yang setara ditanggung oleh modal disetor.



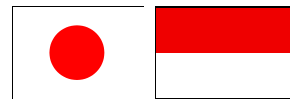
3. Rasio kesesuaian jangka panjang tetap



Nama bahasa Inggris	Fixed Long-Term Conformity Ratio
Definisi	Indikator cakupan modal jangka panjang aset tetap
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan stabilitas dengan menaikkan rasio ekuitas yang belum dilunasi dan liabilitas jangka panjang untuk menutupi aset tetap.
Rumus Perhitungan	Aset tetap \div (ekuitas + liabilitas tetap)
Nilai yang sesuai di Jepang	Kurang dari 100%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Kurang dari 100%
Contoh tindakan perbaikan	Jumlah aset tetap yang setara yang tidak dapat ditanggung oleh modal ekuitas saja akan dikonversi menjadi pinjaman induk-anak dari Jepang.



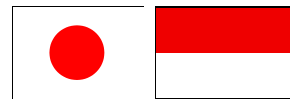
4. Rasio kecukupan modal



Nama bahasa Inggris	Equity Capital Ratio
Definisi	Rasio modal sendiri terhadap total aset
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan stabilitas dengan meningkatkan rasio modal ekuitas untuk menutupi total aset.
Rumus Perhitungan	$(\text{Ekuitas: Total aset} - \text{total liabilitas}) \div \text{total aset}$
Nilai yang sesuai di Jepang	Akumulasi defisit < ekuitas
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Akumulasi defisit < ekuitas
Contoh tindakan perbaikan	Dalam situasi di mana akumulasi defisit melebihi modal ekuitas dan jika terjadi krisis bisnis karena kebangkrutan, utang diganti dengan modal dengan DES (Debt Equity Swap).



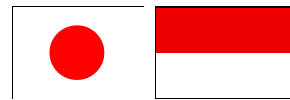
5. Rasio transaksi berjalan



Nama bahasa Inggris	Current Balance Ratio
Definisi	Indikator keadaan aktual arus kas perusahaan
Tujuan Peningkatan	Akan dapat melakukan kegiatan bisnis tanpa pinjaman bank.
Rumus Perhitungan	$\frac{\text{Pendapatan biasa (pendapatan operasional + pendapatan non-operasional)}}{\text{beban biasa (biaya operasional + biaya non-operasional)}}$
Nilai yang sesuai di Jepang	Lebih dari 100%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Lebih dari 100%
Contoh tindakan perbaikan	<ol style="list-style-type: none">1. Kenaikan harga satuan dengan meningkatkan spesifikasi dan fungsi2. Perluasan volume penjualan dengan memperkuat kegiatan promosi penjualan3. Pengurangan biaya melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi



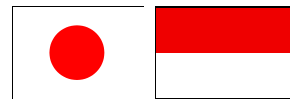
6. Periode perputaran piutang



Nama bahasa Inggris	Sales Credit Turn Period
Definisi	Periode pengumpulan tunai untuk penjualan
Tujuan Peningkatan	Persingkat periode pengumpulan, kurangi permintaan modal kerja, dan kurangi pinjaman jangka pendek.
Rumus Perhitungan	Hari dari pengiriman produk hingga pengumpulan pembayaran
Nilai yang sesuai di Jepang	Rata-rata perusahaan yang terdaftar adalah 80 hari
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	60 hingga 90 hari
Contoh tindakan perbaikan	Berdasarkan suku bunga pinjaman modal kerja bank umum, akan diperkenalkan sistem fluktuasi harga jual sesuai dengan periode piutang.



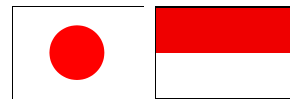
7. Periode bergulir hutang usaha



Nama bahasa Inggris	Payable Price Debt Turn Period
Definisi	Periode pembayaran tunai untuk pembelian
Tujuan Peningkatan	Perpanjang jangka waktu pembayaran, kurangi permintaan modal kerja, dan kurangi pinjaman jangka pendek.
Rumus Perhitungan	Jumlah hari sejak penerimaan produk hingga pembayaran
Nilai yang sesuai di Jepang	Rata-rata untuk perusahaan yang terdaftar adalah 57 hari
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	60 hingga 90 hari
Contoh tindakan perbaikan	Berdasarkan tingkat bunga pinjaman modal kerja bank umum, akan diperkenalkan sistem fluktuasi harga pembelian sesuai dengan periode hutang dagang.



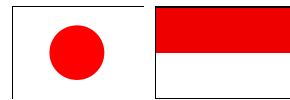
8. Rasio likuiditas tunai



Nama bahasa Inggris	Cash Plus Marketable Securities Ratio
Definisi	Indikator yang menunjukkan berapa kali jumlah total uang tunai, deposito, dan surat berharga dalam aset lancar lebih banyak dari penjualan bulanan.
Tujuan Peningkatan	Dalam transaksi komersial, akan memanfaatkan skala ekonomi untuk memajukan negosiasi diskon.
Rumus Perhitungan	$(\text{Uang tunai} + \text{deposito} + \text{sekuritas}) \div \text{penjualan tahunan} / 12 \text{ bulan}$
Nilai yang sesuai di Jepang	Pasokan 1 bulan hingga 1,5 bulan
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Mengingat suku bunga yang tinggi, diinginkan untuk memiliki lebih dari di Jepang.
Contoh tindakan perbaikan	Optimalkan jumlah persediaan bahan baku, inventaris yang sedang berlangsung, dan persediaan produk, untuk tingkatan uang tunai dan deposito.



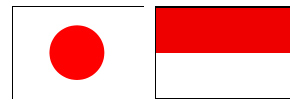
9. Ketergantungan pinjaman



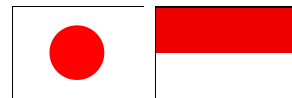
Nama bahasa Inggris	Debt Ratio For Total Assets
Definisi	Persentase dari total aset yang dicakup oleh liabilitas berbunga
Tujuan Peningkatan	Kurangi biaya pengadaan aset
Rumus Perhitungan	$\frac{\text{kewajiban berbunga (pinjaman + tagihan diskon + obligasi korporasi)}}{\text{Total aset}}$
Nilai yang sesuai di Jepang	Nilai rata-rata perusahaan yang terdaftar adalah sekitar 40%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Suku bunga di Indonesia tinggi, sehingga diinginkan untuk menjaganya serendah mungkin.
Contoh tindakan perbaikan	Kalaupun merupakan pinjaman induk-anak dari Jepang, pembayaran bunga dari anak perusahaan lokal ke Jepang akan diterapkan pada suku bunga rupiah di Indonesia, sehingga proporsi pembiayaan modal akan ditingkatkan semaksimal mungkin.



10. Solvabilitas Suku Bunga



Nama bahasa Inggris	Interest Coverage
Definisi	Indikator kemampuan membayar suku bunga
Tujuan Peningkatan	Menutupi beban bunga sebanyak mungkin dari bisnis utama, bunga yang diterima, dividen, dll.
Rumus Perhitungan	$\frac{\text{(Pendapatan operasional + bunga yang diterima dan dividen)}}{\text{Beban bunga dan biaya diskonto}}$
Nilai yang sesuai di Jepang	Jadilah setinggi mungkin pada 100% atau lebih
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Jadilah setinggi mungkin pada 100% atau lebih
Contoh tindakan perbaikan	Premis pengembangan bisnis adalah margin laba bersih melebihi komisi resmi Indonesia.

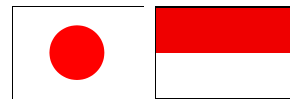


1. Titik impas
2. Margin operasi penjualan
3. Margin penjualan biasa
4. Margin keuntungan penjualan
5. Pengembalian ekuitas
6. Pengembalian modal yang digunakan
7. Rasio biaya penjualan

PROFITABILITAS



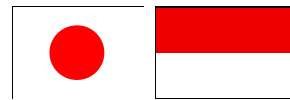
1. Titik impas



Nama bahasa Inggris	Break Even Point
Definisi	Titik pemisah antara penjualan yang menguntungkan dan penjualan yang merugi
Tujuan Peningkatan	Menjaga penjualan yang tidak menjadi rugi.
Rumus Perhitungan	biaya tetap \div (1 variabel biaya/penjualan)
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Jika biaya tetap dan variabel lebih rendah daripada di Jepang, titikbaliknya juga akan lebih rendah.
Contoh tindakan perbaikan	<p>Kurangi semua biaya berikut:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Biaya yang dibayarkan terlepas dari peningkatan atau penurunan penjualan Biaya tetap:<ul style="list-style-type: none">➤ Biaya tenaga kerja, biaya tenaga kerja, penyusutan, biaya bunga, diskon, pajak, biaya publik, dll2. Biaya variabel yang bervariasi tergantung pada penjualan:<ul style="list-style-type: none">➤ Biaya bahan baku, biaya pemrosesan outsourcing, biaya penjualan, dll.



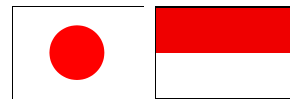
2. Margin laba operasional



Nama bahasa Inggris	Operating Profit Ratio
Definisi	Persentase pendapatan operasional dibagi dengan penjualan
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan margin keuntungan dari kegiatan operasional.
Rumus Perhitungan	$\frac{\text{Pendapatan operasional (penjualan - harga pokok penjualan - biaya SG\&A)}}{\text{penjualan}}$
Nilai yang sesuai di Jepang	Manufaktur 5,2%, Konstruksi 3,5%, Grosir 2,0%, Ritel 3,4%, Makanan & Minuman 7,9%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Komisi Resmi + 3% ~ 4%
Contoh tindakan perbaikan	<ol style="list-style-type: none">1. Kenaikan harga satuan dengan meningkatkan spesifikasi dan fungsi2. Perluasan volume penjualan dengan memperkuat kegiatan promosi penjualan3. Pengurangan biaya melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi4. Pengurangan pengeluaran SG&A melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi



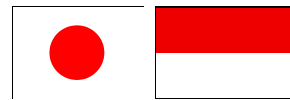
3. Margin keuntungan biasa



Nama bahasa Inggris	Ordinary Profit Ratio
Definisi	Persentase pendapatan biasa dibagi dengan penjualan
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan margin keuntungan melalui kegiatan manajemen secara keseluruhan.
Rumus Perhitungan	$\frac{\text{Pendapatan operasional (penjualan - harga pokok penjualan - biaya kauntungan - laba rugi non-operasional)}}{\text{penjualan}}$
Nilai yang sesuai di Jepang	Manufaktur 5,9%, Konstruksi 6,6%, Grosir 2,3%, Ritel 3,1%, Makanan & Minuman 8,4%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Komisi Resmi + 3% ~ 4%
Contoh tindakan perbaikan	<ol style="list-style-type: none">1. Kenaikan harga satuan dengan meningkatkan spesifikasi dan fungsi2. Perluasan volume penjualan dengan memperkuat kegiatan promosi penjualan3. Pengurangan biaya melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi4. Pengurangan pengeluaran SG&A melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi5. Perluasan laba non-operasional melalui pengelolaan keuangan



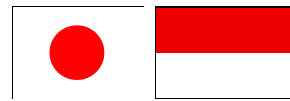
4. Margin keuntungan penjualan



Nama bahasa Inggris	Net Profit Ratio
Definisi	Persentase laba akhir setelah pajak dibagi dengan penjualan
Tujuan Peningkatan	Memperluas pengembalian pemegang saham dan mewujudkan ekspansi bisnis melalui reinvestasi.
Rumus Perhitungan	$\frac{\text{Pendapatan operasional (penjualan bersih - harga pokok penjualan - biaya kauntungan - laba rugi non-operasional - laba rugi khusus - pajak perusahaan)}}{\text{penjualan bersih}}$
Nilai yang sesuai di Jepang	Perusahaan terdaftar sekitar 1,5%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Bunga deposito tetap atau lebih tinggi
Contoh tindakan perbaikan	<ol style="list-style-type: none">1. Kenaikan harga satuan dengan meningkatkan spesifikasi dan fungsi2. Perluasan volume penjualan dengan memperkuat kegiatan promosi penjualan3. Pengurangan biaya melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi4. Pengurangan pengeluaran SG&A melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi5. Perluasan laba non-operasional melalui pengelolaan keuangan6. Upaya Penghematan Pajak yang Sah



5. 自己資本利益率



Nama bahasa Inggris	Return On Equity
Definisi	Persentase laba akhir dibagi dengan modal ekuitas
Tujuan Peningkatan	Kurangi periode pengembalian.
Rumus Perhitungan	Laba setelah pajak \div modal ekuitas
Nilai yang sesuai di Jepang	
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Jika bertujuan untuk mengembalikan investasi dalam 10 tahun, 10% atau lebih
Contoh tindakan perbaikan	<ol style="list-style-type: none">1. Kenaikan harga satuan dengan meningkatkan spesifikasi dan fungsi2. Perluasan volume penjualan dengan memperkuat kegiatan promosi penjualan3. Pengurangan biaya melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi4. Pengurangan pengeluaran SG&A melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi5. Perluasan laba non-operasional melalui pengelolaan keuangan6. Upaya Penghematan Pajak yang Sah7. Meminimalkan ekuitas



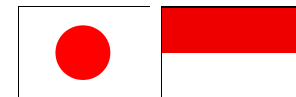
6. Pengembalian Modal Bruto yang Digunakan



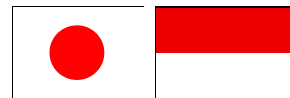
Nama bahasa Inggris	Rate Of Earnings On Total Capital Employed
Definisi	Efisiensi pemanfaatan aset untuk meningkatkan keuntungan
Tujuan Peningkatan	Gunakan aset secara efisien untuk menghasilkan keuntungan.
Rumus Perhitungan	$(\text{Laba} \div \text{Penjualan}) \times (\text{Penjualan} \div \text{Total Modal yang Digunakan})$
Nilai yang sesuai di Jepang	
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	
Contoh tindakan perbaikan	Membuang atau menjual aset yang tidak sering digunakan.



7. Rasio biaya penjualan



Nama bahasa Inggris	Cost Of Sales Rate
Definisi	Indikator biaya dibagi dengan penjualan
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan daya saing harga.
Rumus Perhitungan	$\text{harga pokok penjualan (biaya material + biaya tenaga kerja + biaya overhead)} \div \text{Penjualan}$
Nilai yang sesuai di Jepang	sekitar 70%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	sekitar 70%
Contoh tindakan perbaikan	<ol style="list-style-type: none">1. Pengurangan biaya material dengan meningkatkan hasil dan menstandarkan material2. Mengurangi biaya tenaga kerja melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi3. Pengurangan biaya overhead melalui langkah-langkah penghematan energi

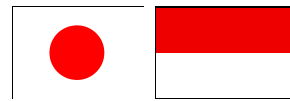


1. Nilai tambah
2. Produktivitas tenaga kerja
3. Laba per kapita
4. Rasio Peralatan Tenaga Kerja
5. Intensitas modal
6. Rasio Nilai Tambah Penjualan
7. Biaya tenaga kerja dan upah
8. Tingkat Distribusi Tenaga Kerja

PRODUKTIVITAS



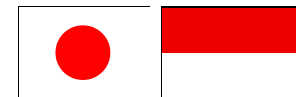
1. Nilai tambah



Nama bahasa Inggris	Value Added Amount
Definisi	Nilai tambah oleh perusahaan terhadap bahan baku yang dibeli dari luar, dan nilai yang diciptakan oleh perusahaan
Tujuan Peningkatan	Tingkatkan kemampuan untuk menghasilkan keuntungan tanpa bergantung pada sumber eksternal
Rumus Perhitungan	Penjualan – (biaya pengadaan eksternal + biaya pembayaran eksternal + biaya tenaga kerja karyawan sementara)
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Contoh tindakan perbaikan	Jika membutuhkan pekerja bergaji tinggi dan sangat terampil, memasukkan pekerjaan pemrosesan dengan jam kerja yang besar ke dalam perusahaan sebanyak mungkin.



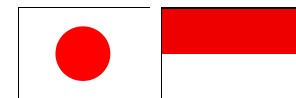
2. Produktivitas tenaga kerja



Nama bahasa Inggris	Labor Productivity
Definisi	Nilai tambah per karyawan
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan kontribusi setiap karyawan kepada perusahaan
Rumus Perhitungan	Total nilai tambah perusahaan \div jumlah karyawan
Nilai yang sesuai di Jepang	Sekitar 15 juta yen/tahun untuk perusahaan terdaftar
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Usaha mikro Rp. 23 juta/tahun Usaha kecil Rp. 25 juta/tahun Usaha menengah dan besar: Rp. 500 juta/tahun
Contoh tindakan perbaikan	Selain meningkatkan keterampilan, juga akan mempromosikan pengenalan mesin dan peralatan untuk meningkatkan produktivitas.



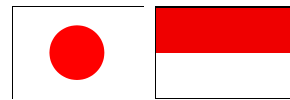
3. Laba per kapita



Nama bahasa Inggris	Profit Per Person
Definisi	Indikator profitabilitas perusahaan
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan kontribusi setiap karyawan terhadap pendapatan perusahaan
Rumus Perhitungan	Laba tahun ini \div Jumlah karyawan
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Contoh tindakan perbaikan	Akan mempromosikan penghematan tenaga kerja dengan meninjau proses kerja dan proses bisnis kantor.



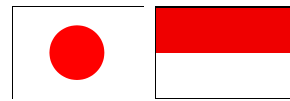
4. Rasio Peralatan Tenaga Kerja



Nama bahasa Inggris	Labor Equipment Ratio
Definisi	Indikator untuk melihat seberapa baik sebuah perusahaan mekanisasi
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan produktivitas melalui mekanisasi
Rumus Perhitungan	Aset tetap berwujud \div Jumlah karyawan
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Contoh tindakan perbaikan	Peralatan dan mesin yang telah dihapuskan di pabrik kantor pusat di Jepang tetapi masih tersedia akan digunakan kembali di pabrik Indonesia.



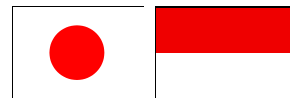
5. Intensitas modal



Nama bahasa Inggris	Capital Intensity
Definisi	Indikator bahwa mekanisasi dan peralatan berkembang
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan produktivitas melalui mekanisasi
Rumus Perhitungan	Total Modal \div Jumlah Karyawan
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Contoh tindakan perbaikan	Peralatan dan mesin yang telah dihapuskan di pabrik kantor pusat di Jepang tetapi masih tersedia akan digunakan kembali di pabrik Indonesia.



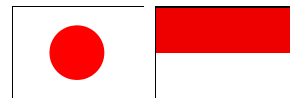
6. Rasio Nilai Tambah Penjualan



Nama bahasa Inggris	Value Added To Sales Ratio
Definisi	Indikator untuk mengukur profitabilitas perusahaan
Tujuan Peningkatan	Tingkatkan kemampuan menghasilkan keuntungan perusahaan sendiri
Rumus Perhitungan	Nilai tambah \div penjualan
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Contoh tindakan perbaikan	Jika membutuhkan pekerja bergaji tinggi dan sangat terampil, memasukkan pekerjaan pemrosesan dengan jam kerja yang besar ke dalam perusahaan sebanyak mungkin.



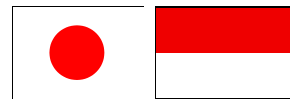
7. Biaya tenaga kerja dan upah



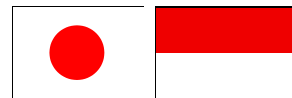
Nama bahasa Inggris	Labor Cost
Definisi	Jumlah total biaya tenaga kerja dalam laporan biaya produksi dan biaya penjualan, umum dan administrasi dalam laporan laba rugi
Tujuan Peningkatan	Kurangi biaya tenaga kerja di seluruh perusahaan.
Rumus Perhitungan	Gaji + Tunjangan + Bonus + Tunjangan Gaji Pensiun + Biaya Kesejahteraan + Kompensasi Eksekutif + Lainnya
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Contoh tindakan perbaikan	Akan mempromosikan penghematan tenaga kerja dengan meninjau proses kerja dan proses bisnis kantor.



8. Tingkat Distribusi Tenaga Kerja



Nama bahasa Inggris	Labor Distribution Rate
Definisi	Indikator distribusi keuntungan perusahaan kepada pekerja
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan pengembalian keuntungan kepada pekerja.
Rumus Perhitungan	Biaya tenaga kerja \div nilai tambah
Nilai yang sesuai di Jepang	Rata-rata perusahaan yang terdaftar sekitar 50%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak ditentukan
Contoh tindakan perbaikan	Mewujudkan negosiasi kenaikan upah yang sesuai dengan kenaikan atau penurunan nilai tambah.

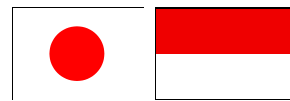


1. Total perputaran modal saat bekerja
2. Rasio perputaran inventaris
3. Rasio pembayaran dividen
4. Reservasi yang Dipertahankan
5. Aset bersih per saham

LAINNYA



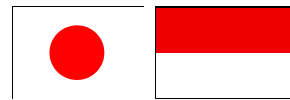
1. Total perputaran modal saat bekerja



Nama bahasa Inggris	Turnover Of Total Capital Employed
Definisi	Indikator yang menunjukkan berapa kali modal telah diputar selama periode waktu tertentu
Tujuan Peningkatan	Meningkatkan efisiensi penggunaan sumber daya manajemen.
Rumus Perhitungan	Penjualan \div Total modal (rata-rata di awal dan akhir periode)
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Contoh tindakan perbaikan	Peningkatan penjualan 1. Kenaikan harga satuan dengan meningkatkan spesifikasi dan fungsi 2. Perluasan volume penjualan dengan memperkuat kegiatan promosi penjualan



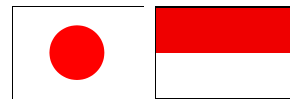
2. Rasio perputaran inventaris



Nama bahasa Inggris	Inventory Turnover
Definisi	Indikator yang melihat efisiensi inventaris perusahaan, hari pergantian, efisiensi modal, kemampuan manajemen inventaris, dll.
Tujuan Peningkatan	Mengurangi jangka waktu modal kerja yang dibutuhkan.
Rumus Perhitungan	Penjualan \div Inventaris
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak dapat ditentukan karena tergantung pada konten bisnis
Contoh tindakan perbaikan	Standarisasi spesifikasi material dan JIT untuk mengurangi volume persediaan.



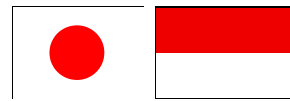
3. Rasio pembayaran dividen



Nama bahasa Inggris	Payout Ratio
Definisi	Indikator pengembalian laba kepada pemegang saham
Tujuan Peningkatan	Tingkatkan nilai saham.
Rumus Perhitungan	Total dividen yang dibayarkan \div pendapatan tahun ini
Nilai yang sesuai di Jepang	Sekitar 30%
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Sekitar 30%
Contoh tindakan perbaikan	<p>Peningkatan laba bersih</p> <ol style="list-style-type: none">1. Kenaikan harga satuan dengan meningkatkan spesifikasi dan fungsi2. Perluasan volume penjualan dengan memperkuat kegiatan promosi penjualan3. Pengurangan biaya melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi4. Pengurangan pengeluaran SG&A melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi5. Perluasan laba non-operasional melalui pengelolaan keuangan6. Upaya Penghematan Pajak yang Sah



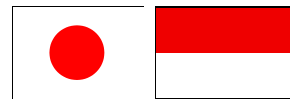
4. Reservasi yang Dipertahankan



Nama bahasa Inggris	Internal Reserves
Definisi	Indikator Kesehatan Keuangan Perusahaan
Tujuan Peningkatan	Bersiaplah untuk kebutuhan dana dalam keadaan yang tidak terduga.
Rumus Perhitungan	Cadangan laba + surplus
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak ditentukan
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak ditentukan
Contoh tindakan perbaikan	Peningkatan laba bersih tahun ini <ol style="list-style-type: none">1. Kenaikan harga satuan dengan meningkatkan spesifikasi dan fungsi2. Perluasan volume penjualan dengan memperkuat kegiatan promosi penjualan3. Pengurangan biaya melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi4. Pengurangan pengeluaran SG&A melalui peningkatan produktivitas dan rasionalisasi5. Perluasan laba non-operasional melalui pengelolaan keuangan6. Upaya Penghematan Pajak yang Sah



5. Aset bersih per saham



Nama bahasa Inggris	Net Asset Worth
Definisi	Indikator nilai pembubaran perusahaan
Tujuan Peningkatan	Memastikan jaminan bagi pemegang saham jika terjadi pembubaran perusahaan.
Rumus Perhitungan	Aset bersih \div jumlah total saham yang diterbitkan
Nilai yang sesuai di Jepang	Tidak ditentukan
Nilai-nilai Indonesia yang Tepat	Tidak ditentukan
Contoh tindakan perbaikan	Untuk menaikkan harga jual sebanyak mungkin, akan mempraktikkan perawatan peralatan dengan tepat setiap hari.

