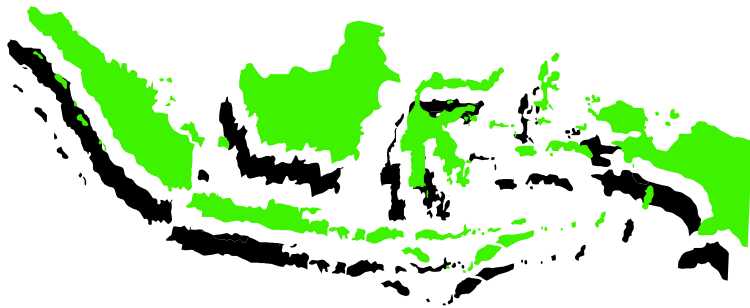
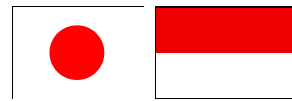


Tips membuat bisnis Indonesia menguntungkan

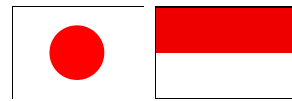




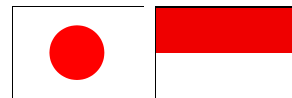
Ringkasan Seminar



- Sebelum memulai bisnis di Indonesia, penting untuk merumuskan rencana bisnis setidaknya lima tahun ke depan dan memiliki prospek pengembalian investasi.
- Tak perlu dikatakan, pemulihan investasi berasal dari keuntungan bisnis, tetapi tidak ada cara lain untuk mengamankan keuntungan selain meningkatkan penjualan dan mengurangi pengeluaran.
- Dalam buku ini, kami akan menjelaskan bagaimana mengamankan keuntungan dengan premis membangun pabrik di Indonesia dan melakukan kegiatan manufaktur dan penjualan sesuai dengan prosedur pembuatan rencana bisnis.
- Ini didasarkan pada contoh aktual di berbagai industri, tetapi bukan panduan untuk industri tertentu, jadi ada beberapa ekspresi abstrak.



1. Tingkatkan penjualan
2. Mengurangi biaya investasi
3. Mengurangi biaya tenaga kerja
4. Mengurangi biaya material
5. Mengurangi biaya produksi
6. Mengurangi biaya umum dan administrasi
7. Mengurangi biaya non-operasional

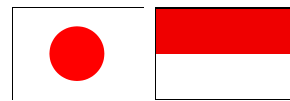


- ① Penetapan harga
- ② Perluasan saluran penjualan

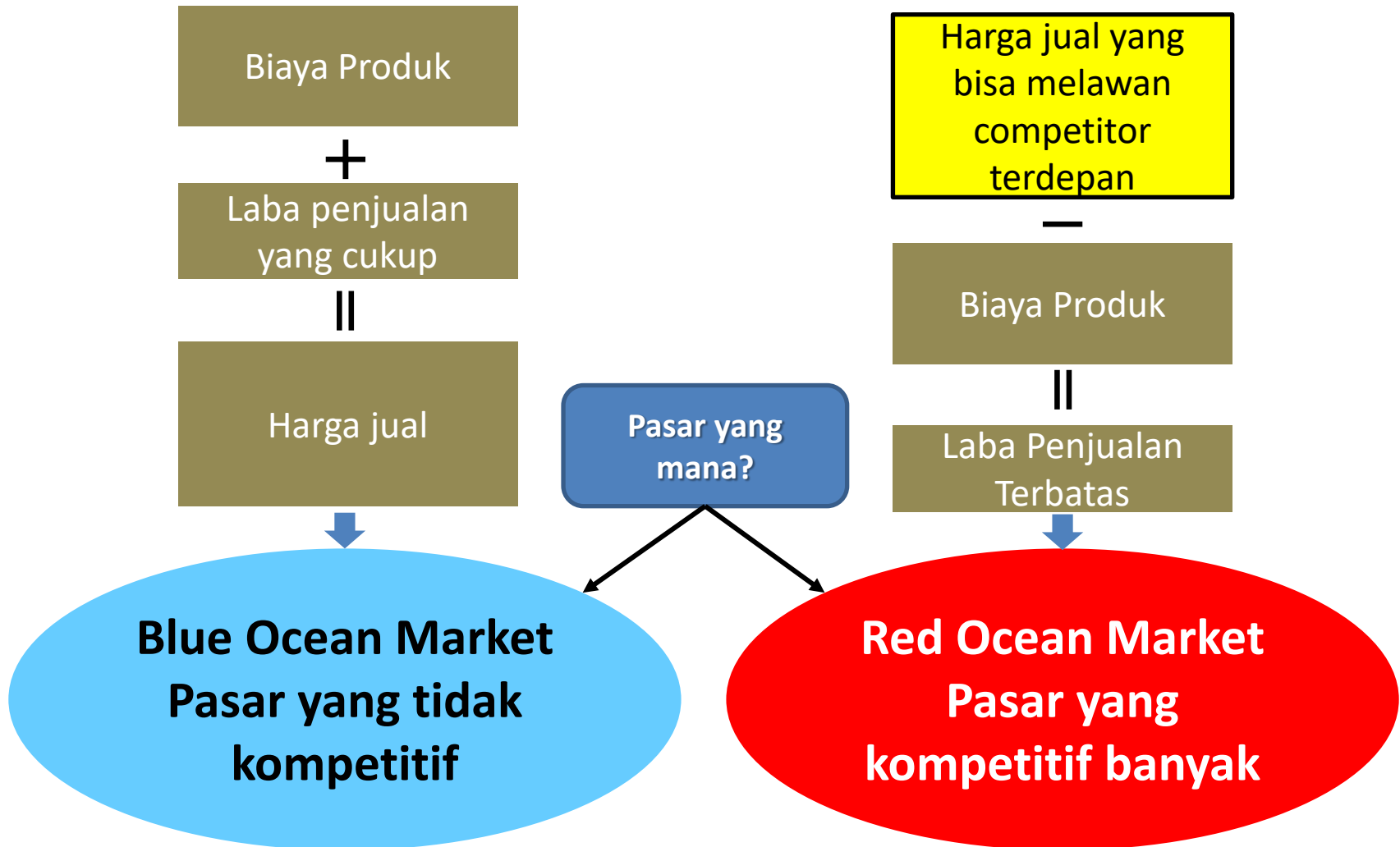
1. TINGKATKAN PENJUALAN



1. ①- Penetapan harga

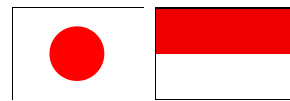


Menargetkan pasar Blue Ocean di mana Anda dapat mengamankan keuntungan yang cukup



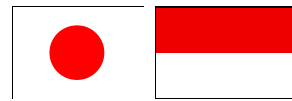


1. ②-perluasan saluran penjualan



Memanfaatkan informasi yang diterbitkan oleh berbagai organisasi lokal

Sumber	Informasi Saluran penjualan dan pelanggan	Cara menggunakannya
<p>Jakarta Japan Club Subkomite perusahaan https://jjc.or.id/hojin/ Bahasa Jepang Unduh PDF</p>	<p>Lebih dari separuh perusahaan Jepang yang beroperasi di sekitar Jakarta terdaftar Daftar Anggota Divisi perusahaan, Daftar Grup Produk Diperbarui setiap bulan</p>	<p>Ekstrak nama Indonesia dan Jepang dari anak perusahaan lokal dan industri di mana kemungkinan transaksi diharapkan</p>
<p>Badan Pusat Statistik Indonesia (BPS) https://www.bps.go.id/ Bahasa Indonesia/Inggris Unduh PDF</p>	<p>Perusahaan Industri dan Direktori perusahaan Impor/Ekspor Nama perusahaan, alamat, nomor telepon, alamat email, situs portal Menurut provinsi dan KBLI (Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia) Pembaruan hampir setiap tahun</p>	<p>Banyak perusahaan tidak memiliki alamat email atau situs portal, jadi cari informasi kontak secara terpisah secara online dari nama perusahaan.</p>
<p>Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN) http://www.kadin-indonesia.com/ Bahasa Indonesia</p>	<p>Daftar lebih dari 100 perusahaan asosiasi industri Nama perusahaan, alamat, dan perwakilan Pembaruan dari waktu ke waktu</p>	<p>Cari kontak secara terpisah di Internet dari nama perusahaan</p>
<p>J-GoodTech Situs Pencocokan Bisnis Organisasi Pengembangan Infrastruktur Usaha Kecil dan Menengah https://jgoodtech.smrj.go.jp/pub/ja/ Bahasa Jepang/Inggris/Indonesia</p>	<p>Proposal atau permintaan perusahaan, produk, dan layanan anak perusahaan lokal di Jepang dan luar negeri Pembaruan sesuai kebutuhan</p>	<p>Terdaftar dengan nama perusahaan kantor pusat Jepang Mencocokkan produk dan layanan yang ingin Anda jual atau pengadaan</p>

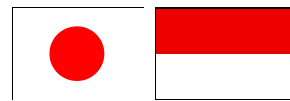


- ① Depresiasi
- ② Harga Tanah
- ③ Biaya Konstruksi Bangunan
- ④ Biaya pengadaan mesin dan peralatan
- ⑤ Biaya pendanaan

2. MENGURANGI BIAYA INVESTASI

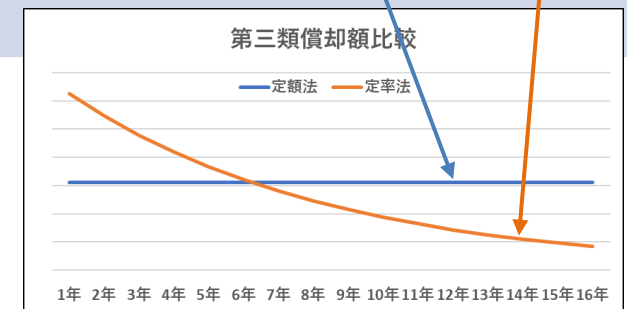


2. ①-Depresiasi



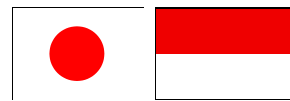
Kurangi penyusutan awal dengan mengadopsi metode garis lurus

Klasifikasi	Masa pakai	Contoh spesifik	Rumus perhitungan rasio Tetap	Rumus perhitungan garis lurus
Pertama	≤ 4 Tahun	Furnitur, peralatan Kantor, Sepeda Motor, peralatan, peralatan Memasak, Cetakan, peralatan Komunikasi	50% / tahun	25% / tahun
Kedua	$4 \text{ Tahun} < \leq 8$ Tahun	Furnitur, AC, Mobil, Bus, Truk, Kontainer	25% / tahun	12,5% / tahun
Ketiga	$8 \text{ Tahun} < \leq 16$ Tahun	Mesin pengolahan, Kapal, Pesawat Terbang	12,5% / tahun	6,25% / tahun
Keempat	20 tahun	Alat berat untuk konstruksi , lokomotifk	10% / tahun	5% / tahun
Bangunan	20 tahun	Pabrik, Gedung perkantoran	Tidak ada	5% / tahun
Bukan bangunan	10 tahun	Tempat parkir, pos jaga	Tidak ada	10% / tahun
tanah	Hak penggunaan lahan tidak dikenakan depresiasi			





2. ②-Harga Tanah



Mengurangi biaya pembiayaan pembelian tanah (suku bunga)

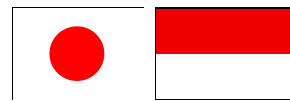
Persyaratan Seleksi	Contoh spesifik	Kriteria Seleksi
Infrastruktur industri	Jalan, listrik, komunikasi, air dan air limbah, pengolahan air limbah	Apakah sudah ada atau tidak
Supply-Chain	Transportasi truk, kereta api, lantai, dan udara ke dan dari mitra bisnis	Apakah JIT diperlukan oleh pemasok atau tidak
Peraturan Lingkungan	Penanggulangan polusi udara, penanggulangan pencemaran air, penanggulangan limbah berbahaya	Peraturan berdasarkan Propinsi
Lingkungan hidup	Perumahan, Perbelanjaan, dan Sekolah Jepang	Apakah akan membawa keluarga atau tidak

Pedoman Harga Tanah	
Di kawasan industri	USD 100~200/m ²
Situs pabrik umum	USD 30~100/m ²

Biaya pendanaan (suku bunga)	
Rupiah	Tujuan investasi meminjam 8% ~ 10% / tahun
Yen (Modal)	1% ~ 5% / tahun



2. ③-Biaya Konstruksi Bangunan

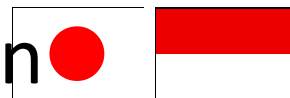


Mengurangi borosan dan mengurangi biaya konstruksi (suku bunga)

Area Verifikasi	Detail verifikasi
Pekerjaan Sipil	<ol style="list-style-type: none">1. Apakah jalan di tempat minimum diperlukan?2. Apakah ruang hijau dan lahan kosong adalah perlakuan minimum?
Pekerjaan konstruksi	<ol style="list-style-type: none">1. Apakah jumlah pengguna sesuai, yang merupakan premis untuk jumlah toilet dan ruang ganti pakaian?2. Apakah ukuran dan jumlah ruang pertemuan, ruang konferensi, dan ruang resepsionis sesuai?3. Apakah itu dirancang untuk membiarkan cahaya alami masuk?4. Apakah itu dirancang untuk ventilasi dan ventilasi alami?5. Apakah kolom dan balok dioptimalkan untuk memenuhi tata letak?6. Apakah strukturnya didasarkan pada premis ekspansi masa depan dengan bangunan minimum?
Pekerjaan listrik	<ol style="list-style-type: none">1. Apakah kontrak PLN terbaik untuk memenuhi total permintaan listrik?2. Apakah pencahayaan minimal dengan cahaya alami?3. Apakah sistem ventilasi diminimalkan oleh desain ventilasi dan ventilasi alami?4. Apakah ini pekerjaan kabel ramping berdasarkan penempatan mesin akhir?
Perpipaan mekanis Konstruksi peralatan	<ol style="list-style-type: none">1. Apakah pekerjaan perpipaan ramping berdasarkan pengaturan mesin akhir?



2. ④-Biaya pengadaan mesin dan peralatan

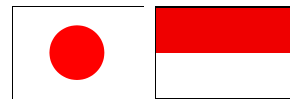


Pilih pemasok berdasarkan spesifikasi, tujuan, dan kualitas pemrosesan yang diperlukan

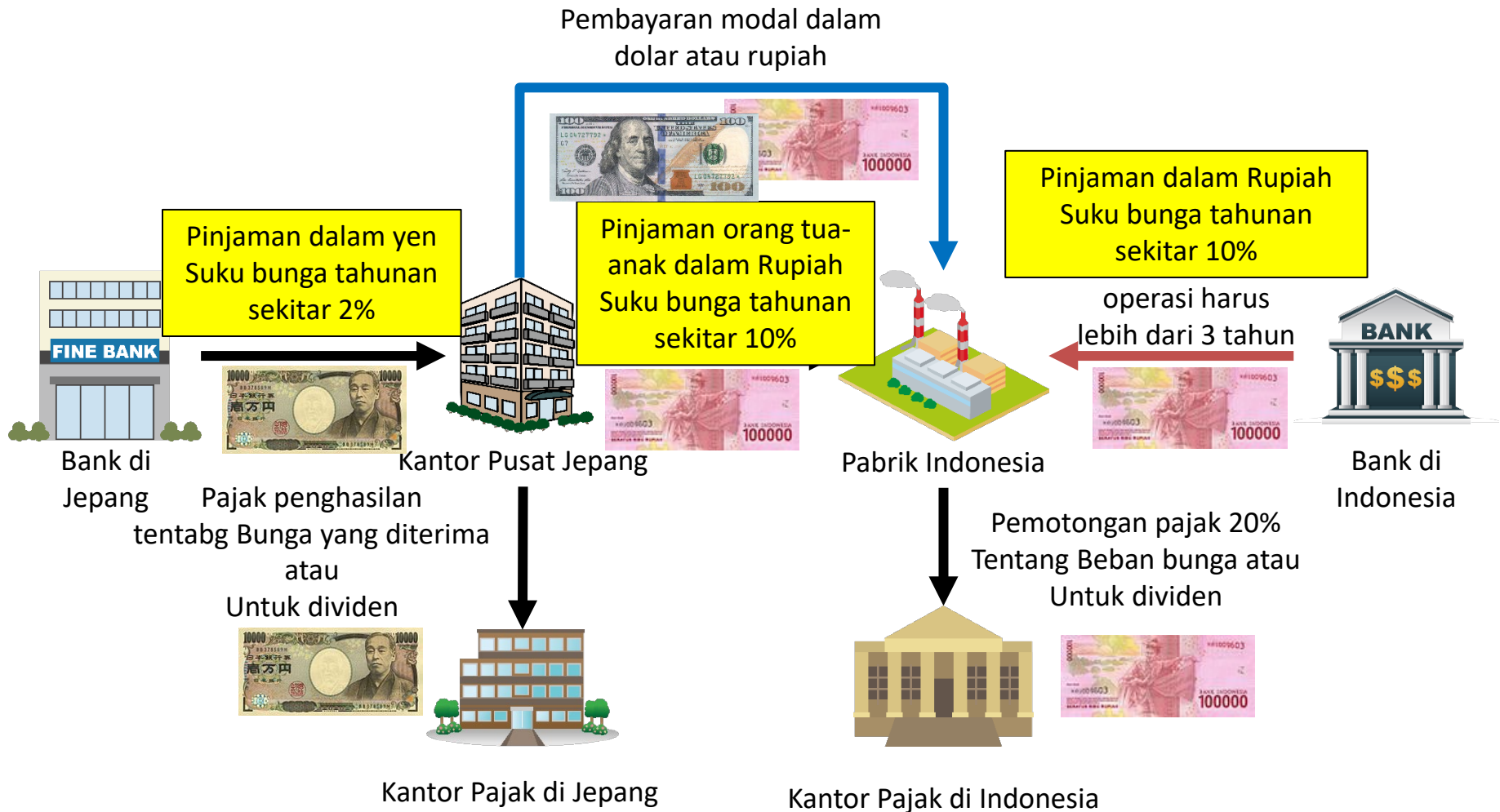
Tingkat Umum Harga dan kualitas	Asal	Impor Langsung	Melalui Agen Impor di Indonesia	Pameran Mesin Industri
1	Jerman 	Penggunaan pembebasan pajak atau tarif preferensial untuk investasi baru dan penambahan modal		
2	Jepang 	Penggunaan pembebasan pajak atau tarif preferensial untuk investasi baru dan penambahan modal		
3	Taiwan 		Pengadaan murah di Pasar Glodok dan lainnya	Manufacturing Indonesia
4	Korea 		Pengadaan murah di Pasar Glodok dan lainnya	Manufacturing Indonesia
5	Cina 		Pengadaan murah di Pasar Glodok dan lainnya	Manufacturing Indonesia

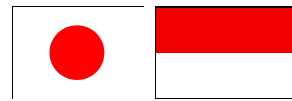


2. ⑤-Biaya pendanaan



Mempertimbangkan metode pembiayaan optimal secara keseluruhan antara Jepang dan Indonesia



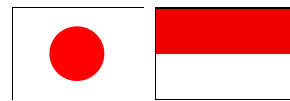


- ① Ekspatriat Jepang
- ② Outsourcing
- ③ Pekerjaan kontrak jangka waktu tertentu
- ④ Sistem upah minimum
- ⑤ Kontrak borongan
- ⑥ Efisiensi operasional

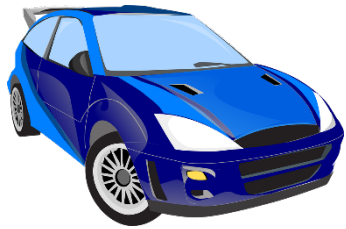
3. MENGURANGI BIAYA TENAGA KERJA



3. ①-Ekspatriat Jepang



Mendidik orang Indonesia untuk menggantikan Jepang berbiaya tinggi



Kendaraan perusahaan



Rumah kontrakan



Ekspatriat Jepang

=



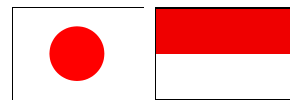
Pekerja Indonesia



Gaji



3. ②-Outsourcing



Outsource dari perusahaan pengiriman kecuali untuk kerja inti



Penjaga



Pengemudi



Pembersih



Pelayan



gg3928217 GoGraph.com

Pekerjaan kantor sederhana



3. ③-Pekerjaan kontrak jangka waktu tertentu

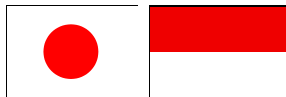


Pekerjaan sederhana di tempat dimulai dengan pekerjaan kontrak jangka waktu tertentu

- Untuk pekerja terlibat dalam proyek dan proyek waktu terbatas.
- Faktanya, itu diadopsi oleh sebagian besar industri manufaktur.
- Lebih dari satu kali kontrak dan maksimal 5 tahun.
- Jika masa kontrak kurang dari 11 bulan, hanya upah minimum.
- Jika masa kontrak melebihi 12 bulan, tunjangan dan tunjangan yang sama dengan karyawan tetap.
- Dapat dipromosikan menjadi karyawan tetap berdasarkan evaluasi kerja selama masa kontrak.



3. ④-Sistem upah minimum



Hal ini berdampak fatal pada daya saing harga industri padat karya

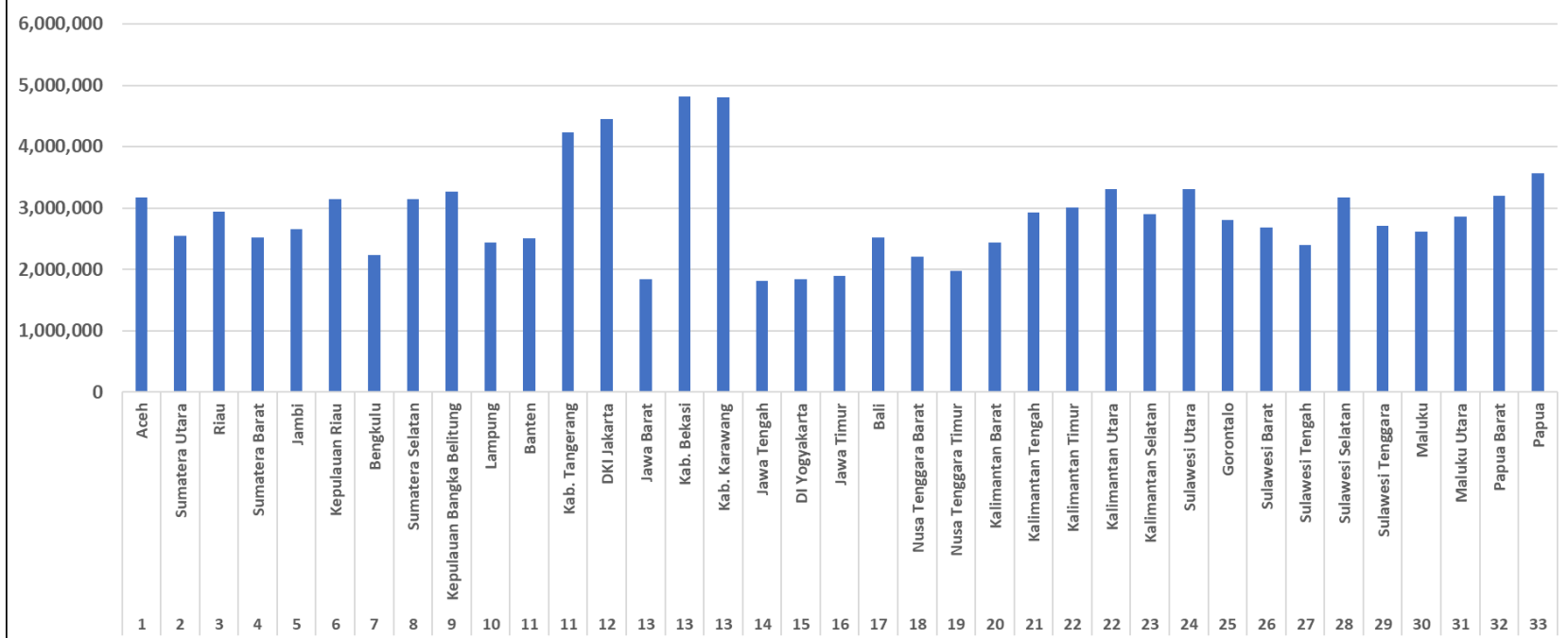
Cara menentukan upah minimum

menurut Propinsi :

Tingkat inflasi tahun sebelumnya +
pertumbuhan PDB × α%

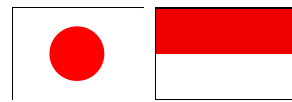


Upah minimum per propinsi / kabupaten 2022 (Rp./bulan)





3. ⑤-Kontrak borongan



Pekerjaan internal adalah kontrak yang tidak menerapkan upah minimum.

- Jenis pekerjaan : Yang tidak mempengaruhi kualitas produk
 1. Merakit kotak kemasan
 2. Mencabut paku peti bekas
 3. Tugas manual sederhana lainnya

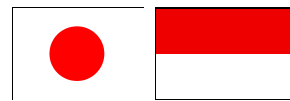
- Penerima kerja borongan :
 1. Ibu rumah tangga dan siswa lingkungan
 2. Pria pengangguran

- Ongkos jumlah kontrak borongan
 1. Unit kerja

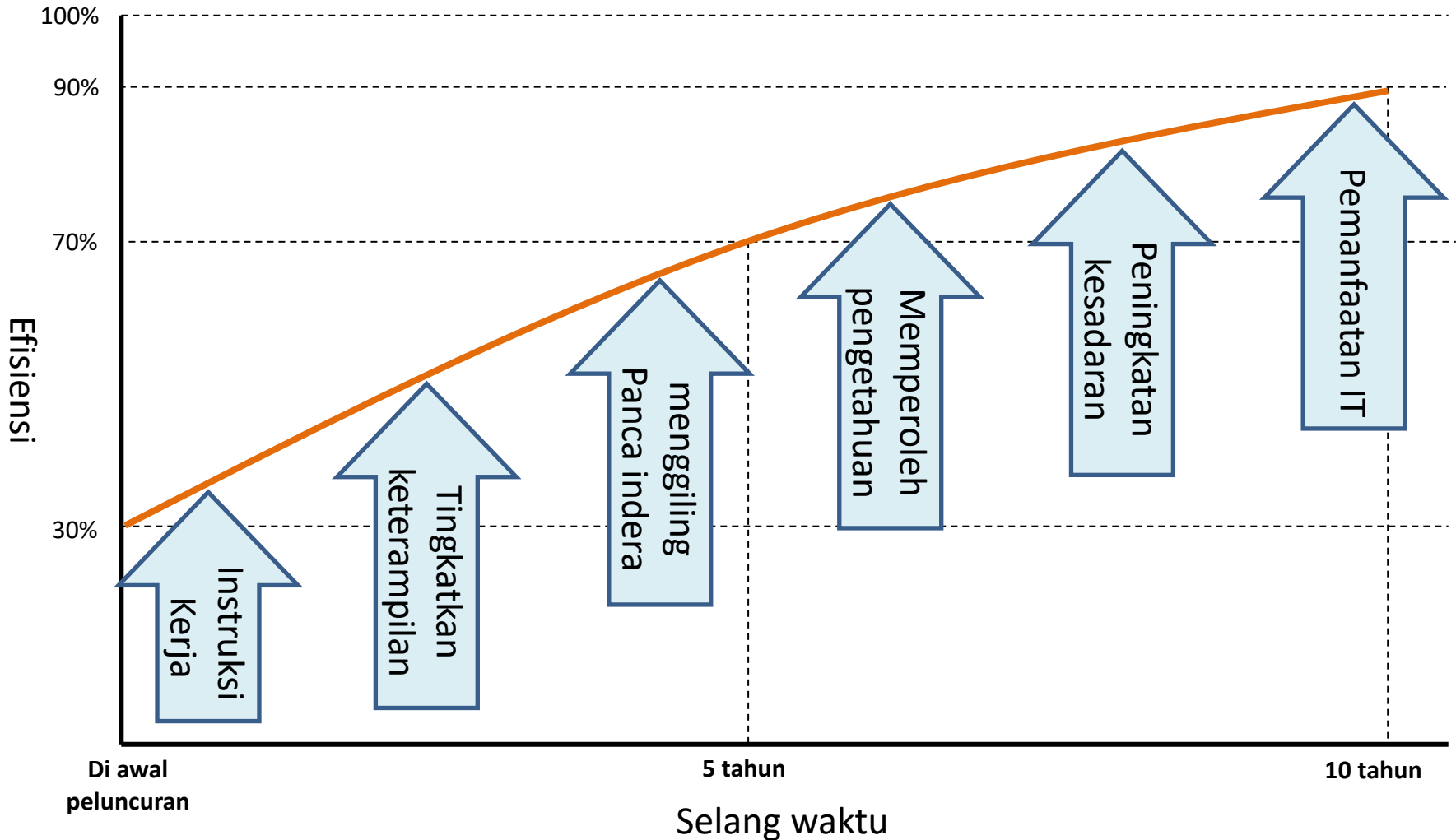
- Lokasi kerja
 1. Ruang kosong di pabrik
 2. Dalam ruangan atau taman kontraktor

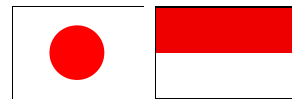


3. ⑥-Efisiensi operasional



Meningkatkan efisiensi dengan dukungan teknis hemat biaya



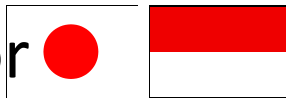


- ① Pengurangan dan pembebasan pajak impor
- ② Pengadaan bahan lokal
- ③ Perubahan Spesifikasi Material

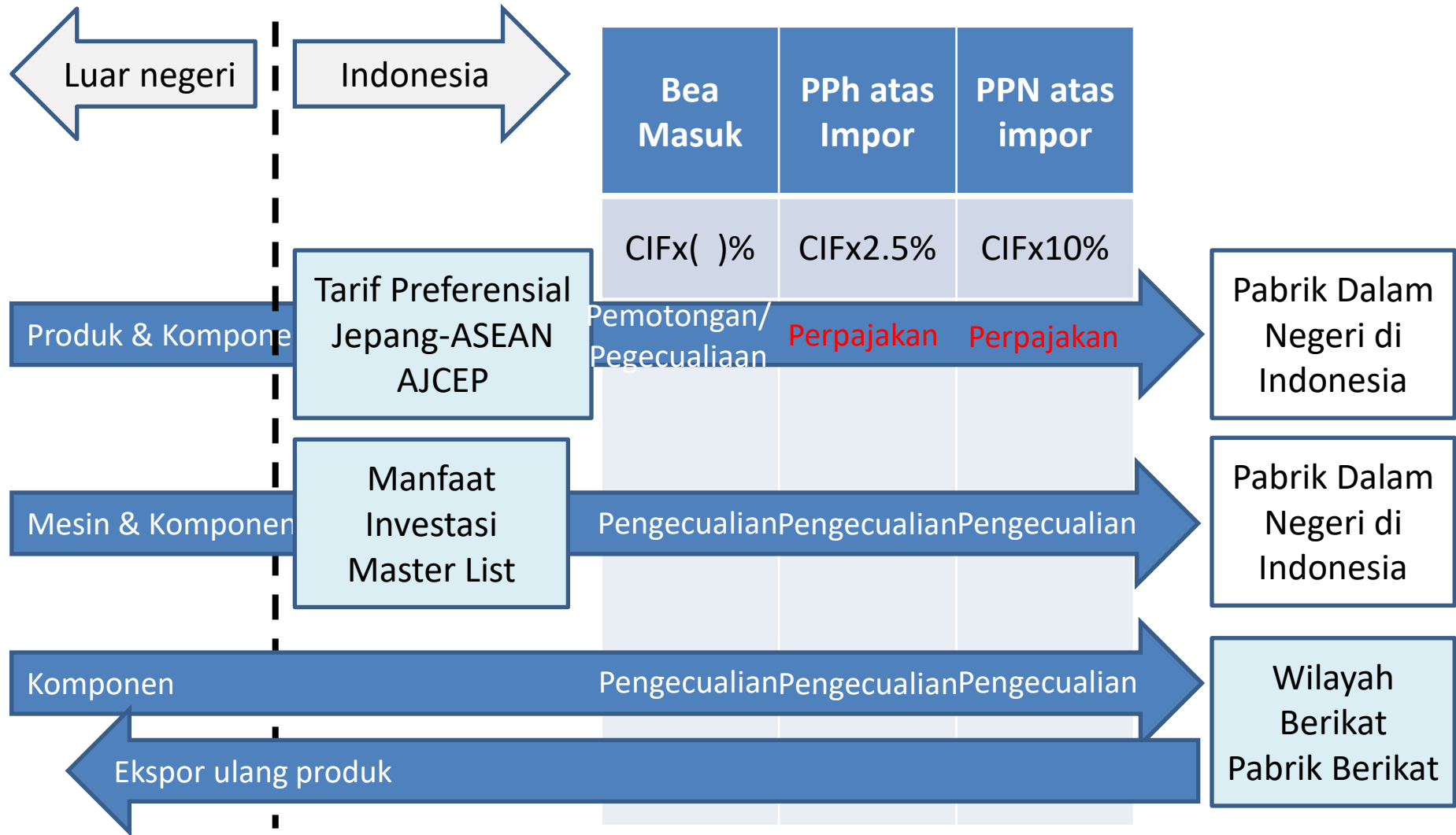
4. MENGURANGI BIAYA MATERIAL



4. ①-Pengurangan dan pembebasan pajak impor

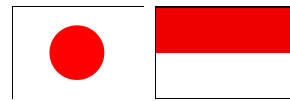


Pembebasan pajak impor, pajak perusahaan, dan PPN juga dapat membantu arus kas

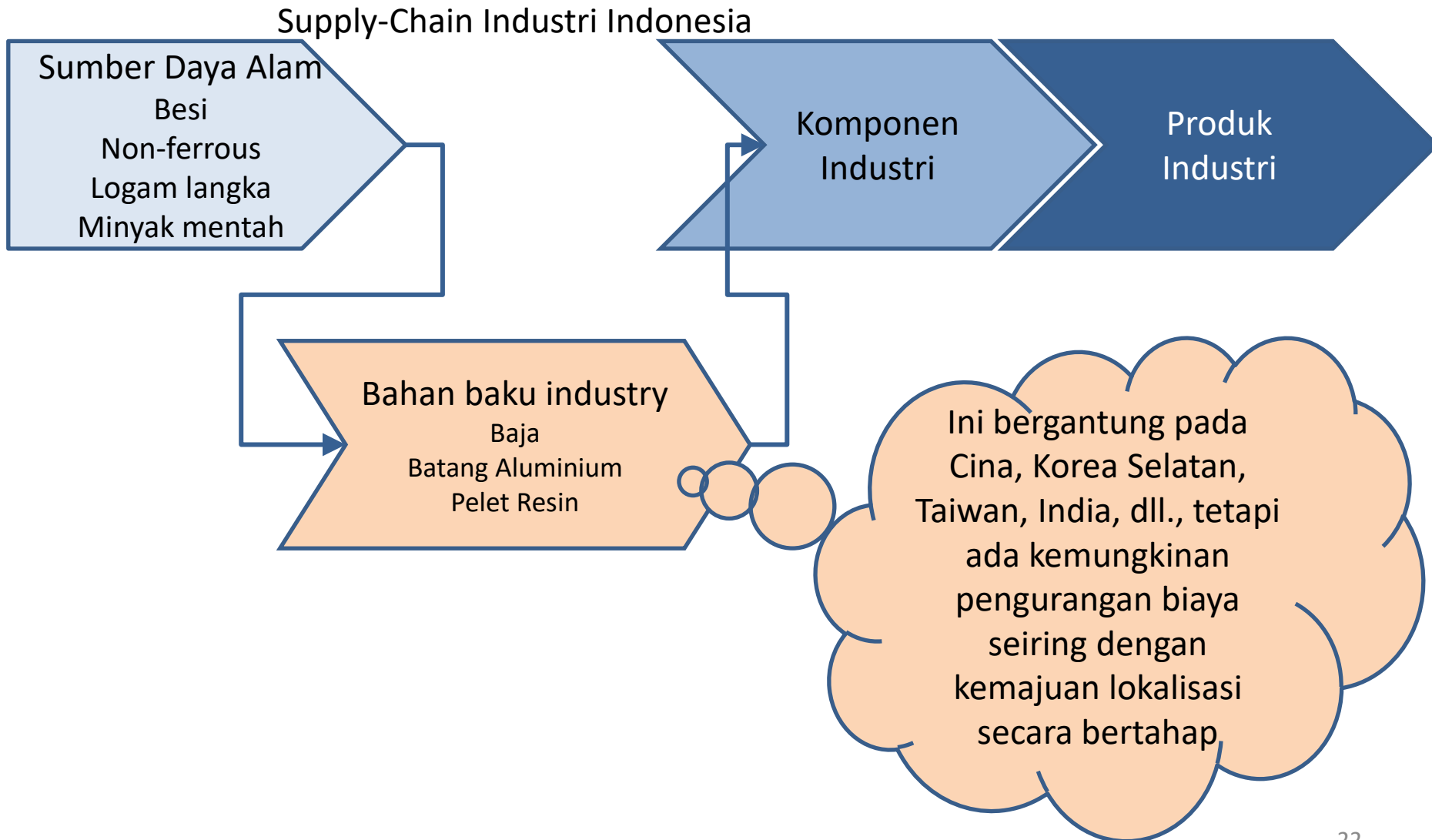




4. ②-Pengadaan bahan lokal

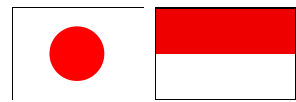


Upaya pengadaan secara lokal merupakan tanggung jawab sosial perusahaan yang memasuki pasar





4. ③-Perubahan Spesifikasi Material



Mengkomersialkan produk dengan spesifikasi yang memenuhi kebutuhan pasar pada saat itu

Toyota Kijang Generasi pertamag (1971)



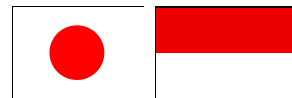
50 tahun
kemudian

Toyota Kijang Innova (2022)



- Bodi ditempa dari pelat baja buatan lokal tanpa menggunakan cetakan.
- Bagian utama seperti mesin diimpor
- Kaca, lembaran, dll. diperoleh secara lokal
- Dijual setengah harga mobil impor

- Pangsa Dominan di Pasar Kendaraan Pribadi
- Evaluasi sebagai sedan mewah
- Kunci kesuksesan Grup Toyota
- Ekspor ke negara tetangga
- Dijual setengah harga mobil impor

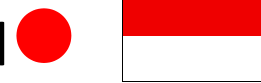


- ① Pemanfaatan dan pengembangan outsourcing lokal
- ② Pabrik Sewa

5. MENGURANGI BIAYA PRODUKSI

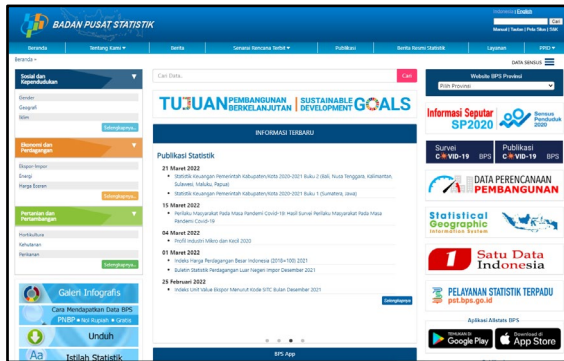


5. ①-Pemanfaatan dan pengembangan outsourcing lokal



Kesamaan perusahaan Jepang yang berakar di Indonesia

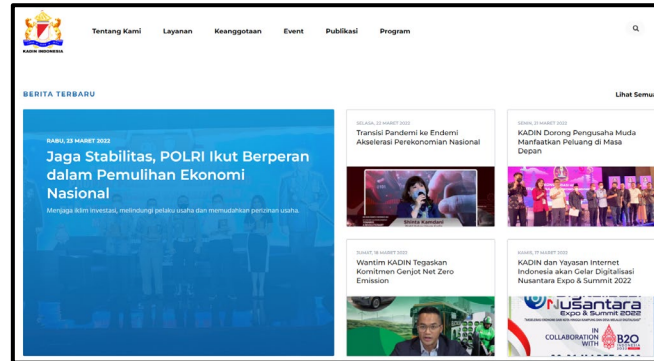
Sumber untuk menemukan kandidat outsourcing di Indonesia



Badan Pustaka Statistik (BPS)

<https://www.bps.go.id/>

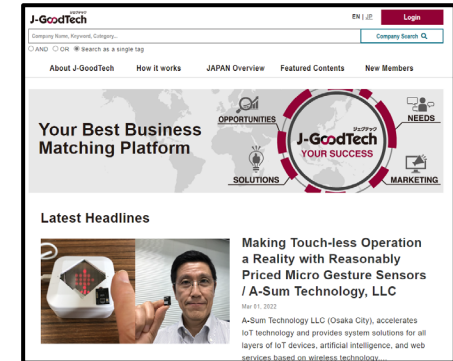
Direktori Perusahaan Industri



Kamar Dagang dan Industri (KADIN)

<https://kadin.id/>

Daftar Anggota Serikat Pengusaha berdasarkan Industri



Situs Pencocokan Bisnis

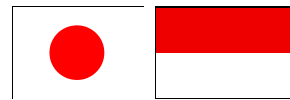
J-GoodTech

<https://jgoodtech.smri.go.jp/pub/en/>

Pencocokan bisnis antara usaha kecil dan menengah (termasuk anak perusahaan luar negeri) di Jepang dan perusahaan luar negeri, termasuk Indonesia



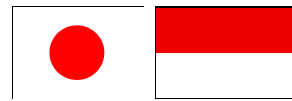
5. ②-Pabrik Sewa



Untuk bangunan seluas 2.000 meter persegi atau kurang,
pertimbangkan untuk menggunakan pabrik sewa

Dengan asumsi bangunan pabrik seluas 2.000 meter persegi termasuk harga tanah



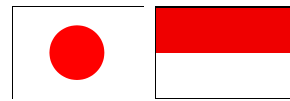


- ① Menggunakan RUKO
- ② Biaya bantuan teknis (atau royalti)

6. MENGURANGI BIAYA UMUM DAN ADMINISTRASI



6. ①-Menggunakan RUKO



Kantor dan gudang yang dapat dengan mudah digunakan untuk mengimpor dan menjual barang-barang kecil.



RUKO sering terlihat di kawasan industri

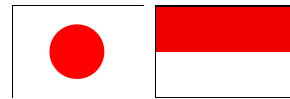


RUKO sering terlihat di kota

- RUKO adalah singkatan dari Rumah (rumah) dan Toko (toko), dan awalnya merupakan rumah petak dengan toko dan rumah
- Biasanya, lantai pertama adalah toko atau gudang, dan lantai dua adalah kantor
- Luas lantai sekitar 100 meter persegi
- Biaya sewa sekitar US\$5/m² per bulan
- Ini disediakan di banyak kawasan industri, dekat pintu masuk dan keluar Jalan Tol, dan di area komersial



6. ②-Biaya Bantuan Teknis



Ditunda sampai manajemen anak perusahaan lokal berada di jalur yang benar

Sarana Pemulihan Investasi dari Jepang

Laba ekspor suku cadang dan produk

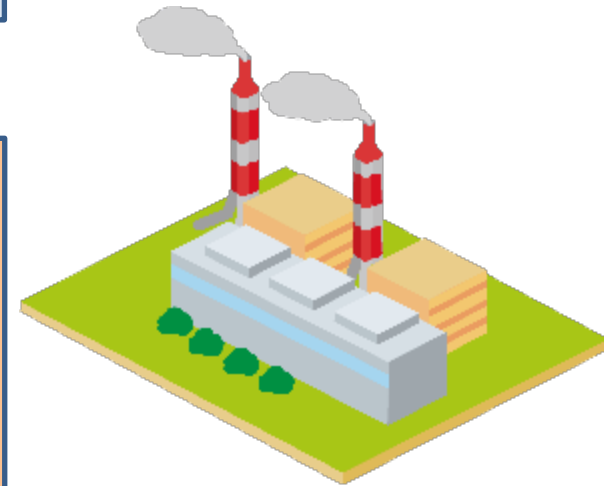
Perhatikan penerapan sistem transfer pricing tax



Kantor Pusat Jepang

Biaya Bantuan Teknis

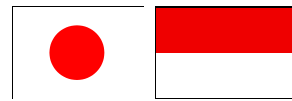
1. Penyediaan gambar dan spesifikasi produk
2. Pengiriman insinyur dalam perjalanan bisnis
3. Menerima pelatihan untuk karyawan Indonesia di kantor pusat
Kurang dari 3% penjualan diakui sebagai pengeluaran



Pabrik Indonesia

Dividen pemegang saham

Dikurangi 20% untuk cadangan modal dari Laba setelah pajak

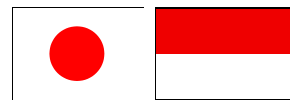


① Periode perputaran modal kerja

7. MENGURANGI BIAYA NON-OPERASIONAL



7. ①-Periode perputaran modal kerja



Suku bunga Indonesia yang tinggi menjadi beban besar bagi arus kas

Untuk mempersingkat masa perputaran modal kerja dan mengurangi arus kas ;

- Kurangi hari inventaris
- Kurangi jumlah hari piutang
- Memperpanjang jumlah hari yang harus dibayar

