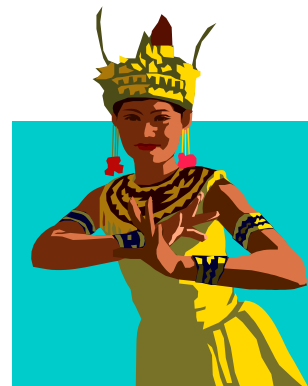




# インドネシアの島別に考える ビジネスチャンス





# 自己紹介



- 1975/4～1981/6 ヤマハ(株)入社 インドネシア工場立上支援部門
- 1981/6～1987/3 インドネシア工場生産課長 電子鍵盤楽器の組立生産
- 1987/3～1995/7 インドネシア工場長 電子楽器、ピアノ、ギターの輸出拠点化
- 1995/8～2005/3 帰国、インドネシアを普及品の生産拠点化するプロジェクト
- 2005/3～現在 ヤマハ退職、インドネシア進出サポートコンサルタントとして独立

インドネシア語翻訳・通訳

ジェットロ専門家

OBACアドバイザー

AOTSインドネシア経営者研修コース講師

一般社団法人日本インドネシアビジネス協会理事

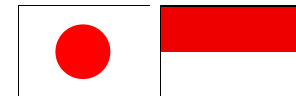
これまでの支援企業数は約100社  
コロナ以前は毎月インドネシアに出張

現在はインドネシアからのニュースや政府発表を毎日インドネシア語でチェックしています。

インドネシアとの  
関わりも47年  
になりました。



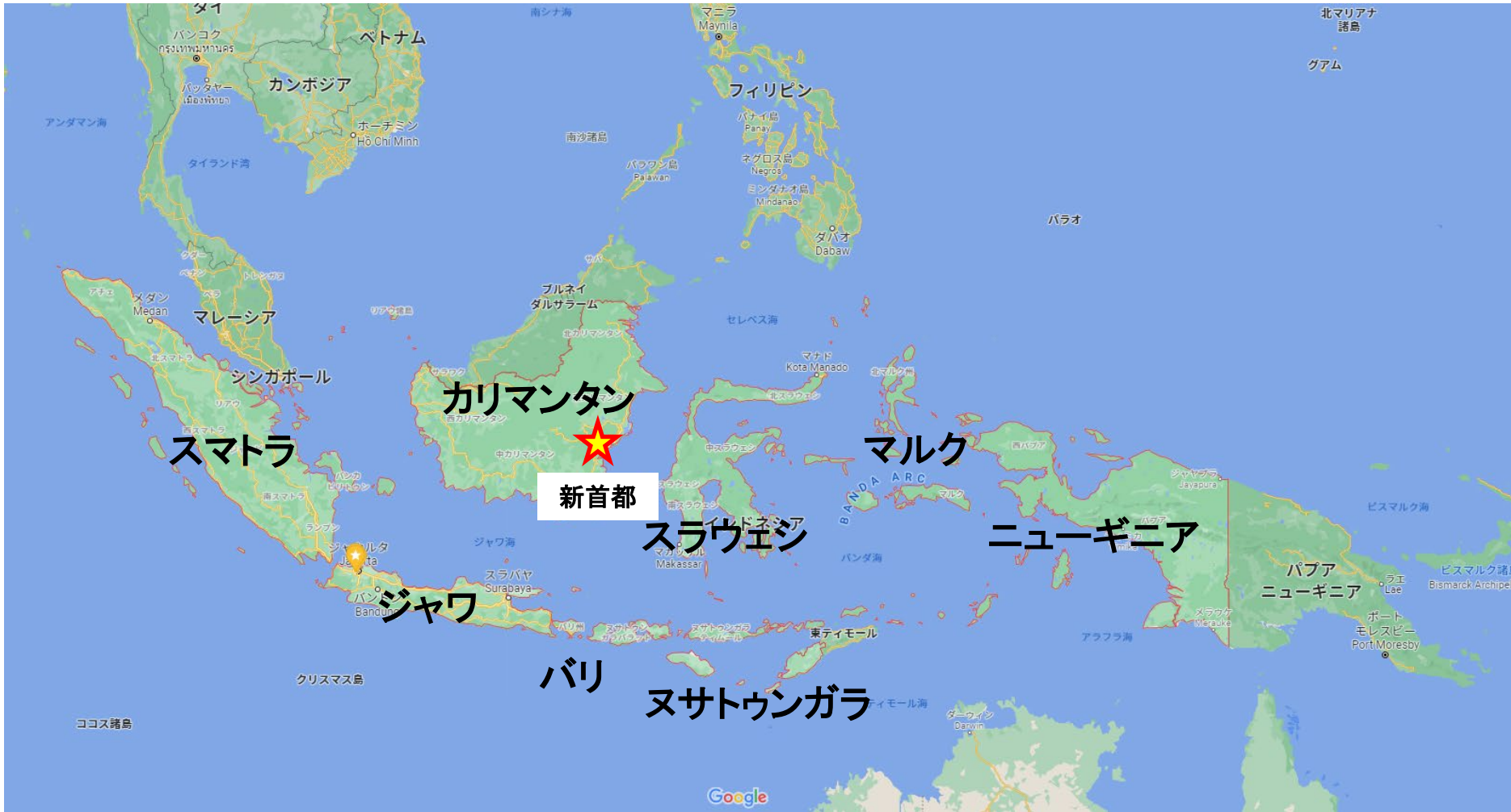
# セミナー要旨



- インドネシアは15,000前後の島々からなる国家で、それぞれの島は種族、言語、自然が異なるだけでなく、天然資源や産業の面でも多様性に富んでいます。
- 日本からの投資のほとんどは人口と経済の6割を占めるジャワ島に集中していますが、2045年に向けて進められる首都移転を契機に、人・物・金の分散も活発化するものと予測されます。
- 本セミナーでは、主要な島々についての現状を様々なデータを基に再認識し、日本企業にとって今後どのようなビジネスチャンスがあるのかを考察してみます。
- 既に進出済の企業にとっても、新たなビジネスチャンスを見付ける機会になれば幸いです。

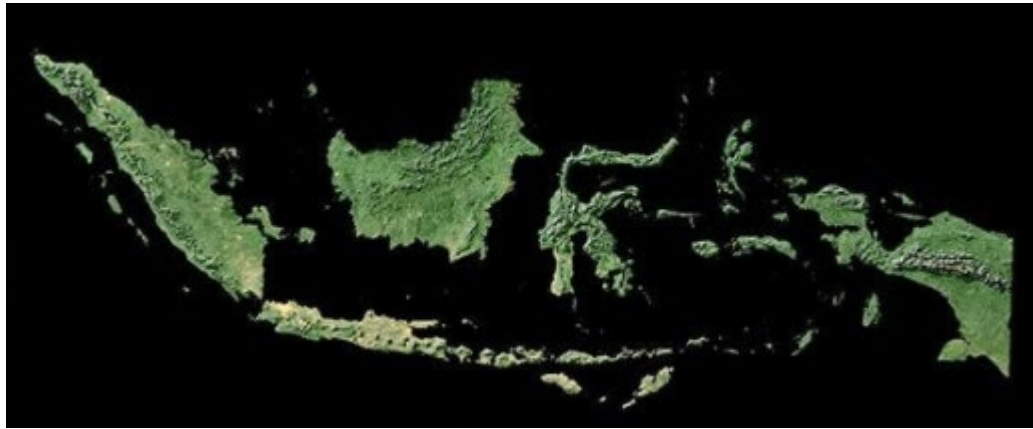
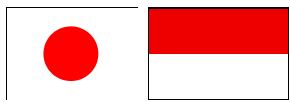


# 島々の位置関係



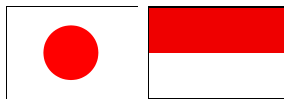


# 日本、アメリカとの国土比較





# 目次

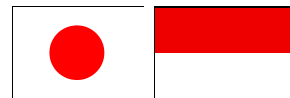


## I. 基礎・経済データ別グラフ

1	国土面積・人口・人口密度
2	稲作面積
3	保護森林面積
4	労働人口・労働人口割合
5	道路総延長距離
6	医療施設数
7	水道普及率
8	LPG普及率
9	電力消費量
10	自動車保有台数
11	地方政府予算
12	GDP・商取引収支・1人当り支出額
13	外国・国内投資額
14	最低賃金
15	米生産量
16	農産物生産量
17	漁業生産量
18	木材生産量
19	建設工事額
20	ホテル部屋数

## II. 島別分析

1	ジャワ	ジャカルタ 中部ジャワ 東ジャワ	西ジャワ ヨグヤカルタ バンテン
2	スマトラ	アチェ 西スマトラ ジャンビ ブンクル バンカブリトゥン諸島	北スマトラ リアウ 南スマトラ ランブン リアウ諸島
3	カリマンタン	西カリマンタン 南カリマンタン 北カリマンタン	中部カリマンタン 東カリマンタン
4	スラウェシ	北スラウェシ 南スラウェシ ゴロンタロー	中部スラウェシ 東南スラウェシ 西スラウェシ
5	バリ	バリ	バリ
6	ヌサトゥンガラ	西ヌサトゥンガラ	東ヌサトゥンガラ (ティモール)
7	マルク	マルク	北部マルク
8	ニューギニア	西パプア	パプア



# 基礎・経済データ別グラフ

## 基礎データ

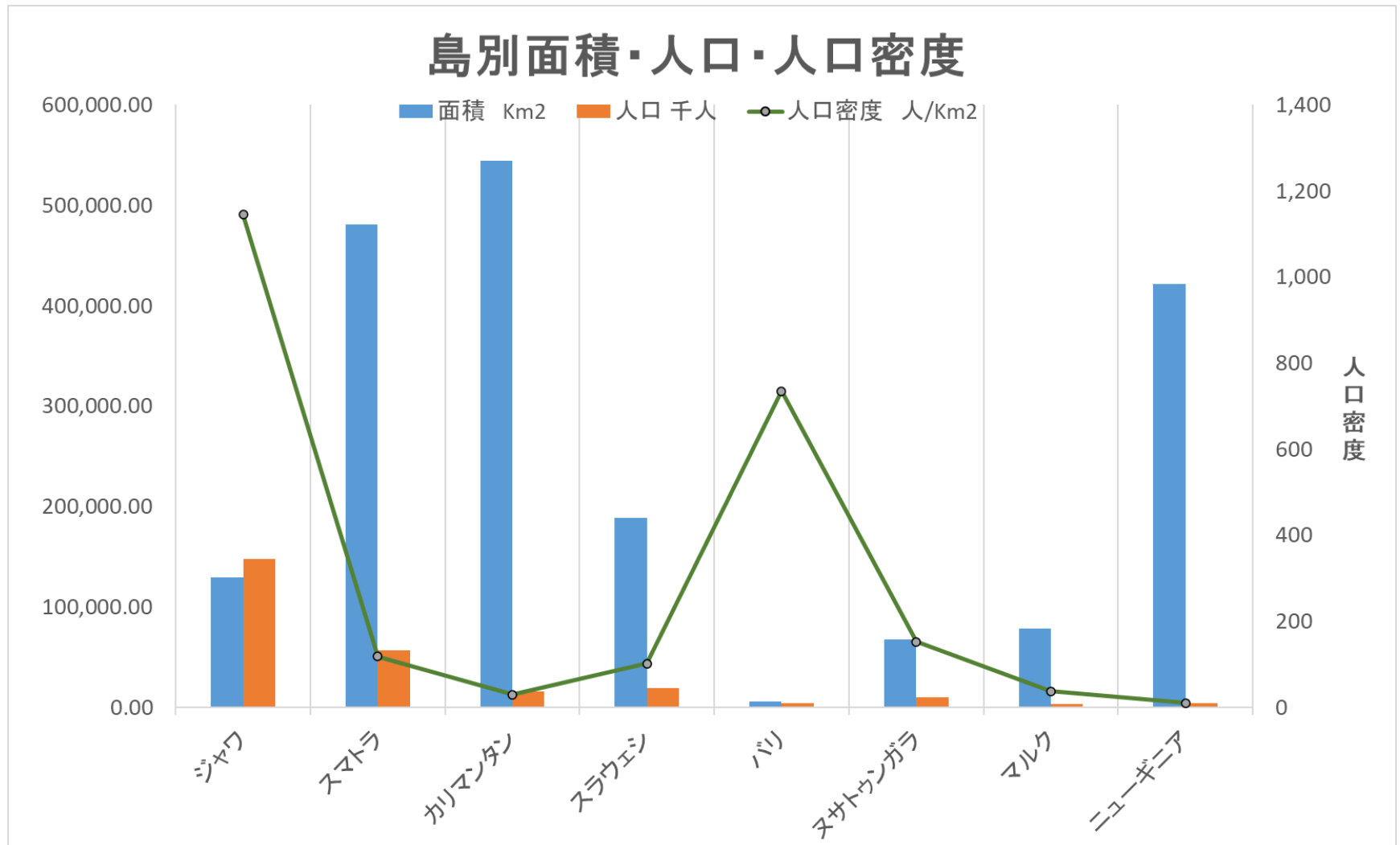
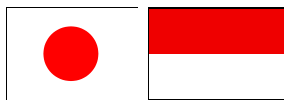
1. 国土面積・人口・人口密度
2. 稲作面積
3. 保護森林面積
4. 労働人口・労働人口割合
5. 道路総延長距離
6. 医療施設数
7. 水道普及率
8. LPG普及率
9. 電力消費量
10. 自動車保有台数

## 経済データ

11. 地方政府予算
12. GDP・商取引額・1人当り支出額
13. 外国・国内投資額
14. 最低賃金
15. 米生産量
16. 農産物生産量
17. 漁業生産量
18. 木材生産量
19. 建設工事額
20. ホテル部屋数



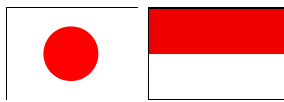
# 1. 国土面積・人口・人口密度



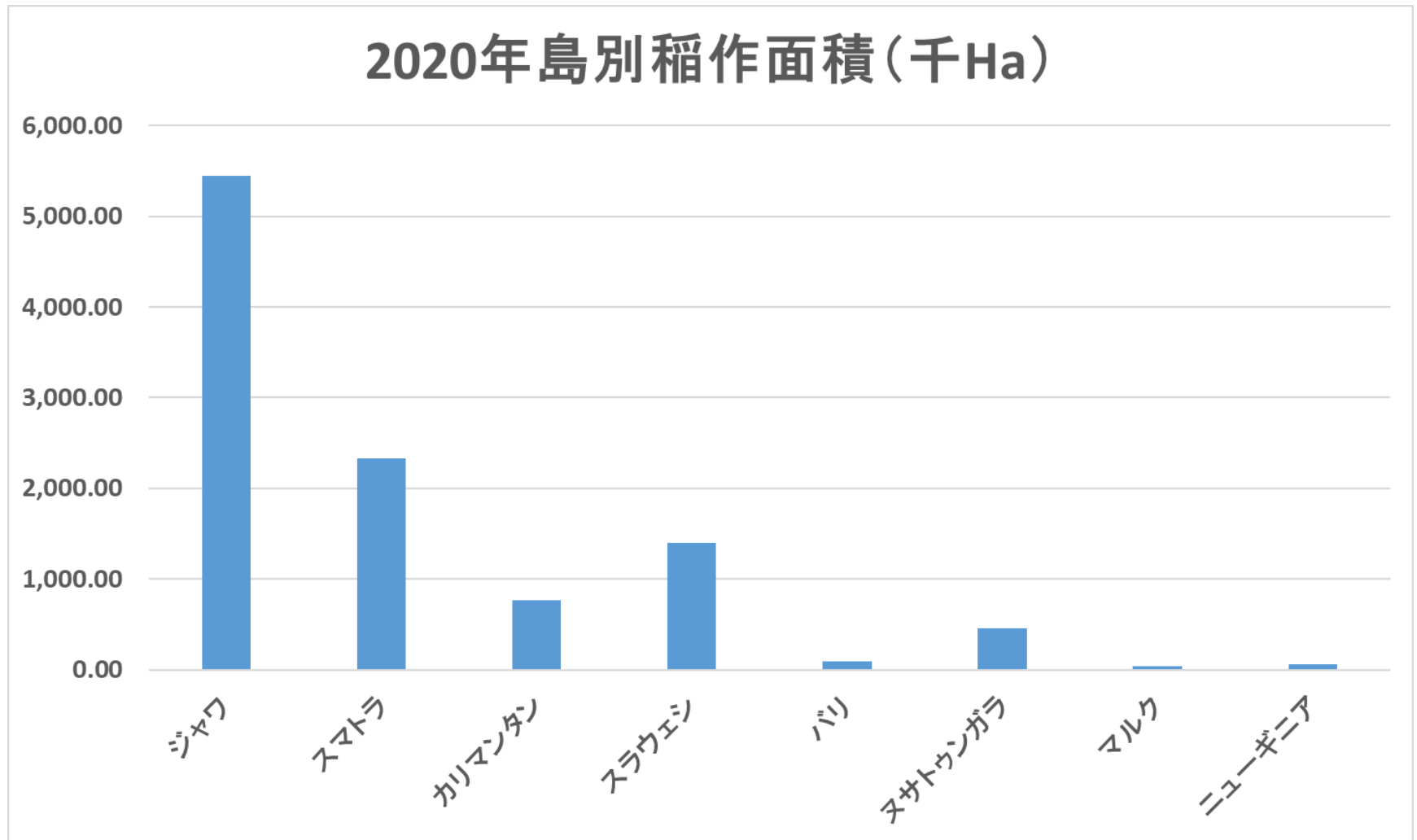




## 2. 稲作面積

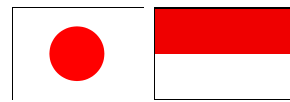


### 2020年島別稲作面積(千Ha)

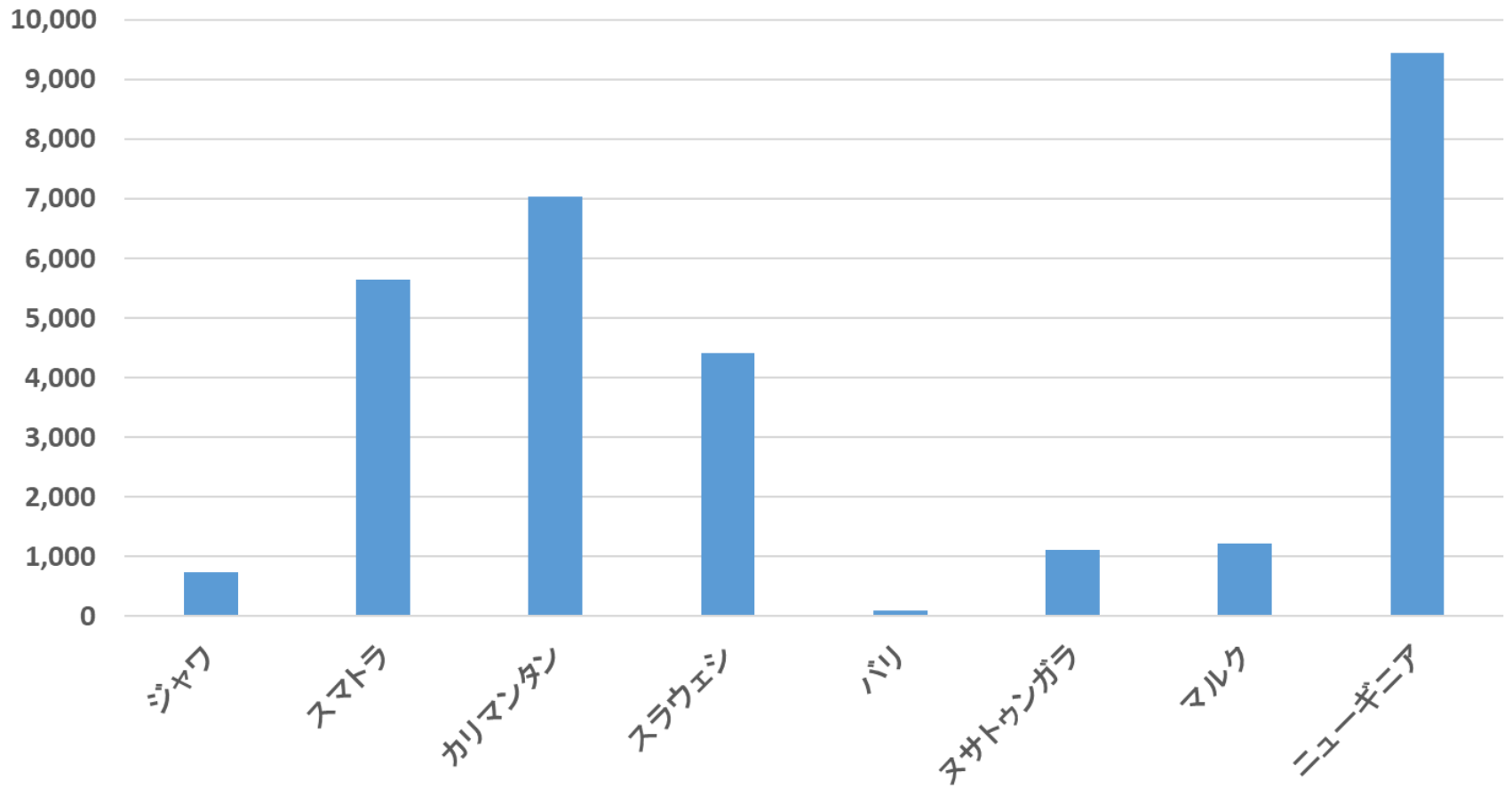




### 3. 保護森林面積

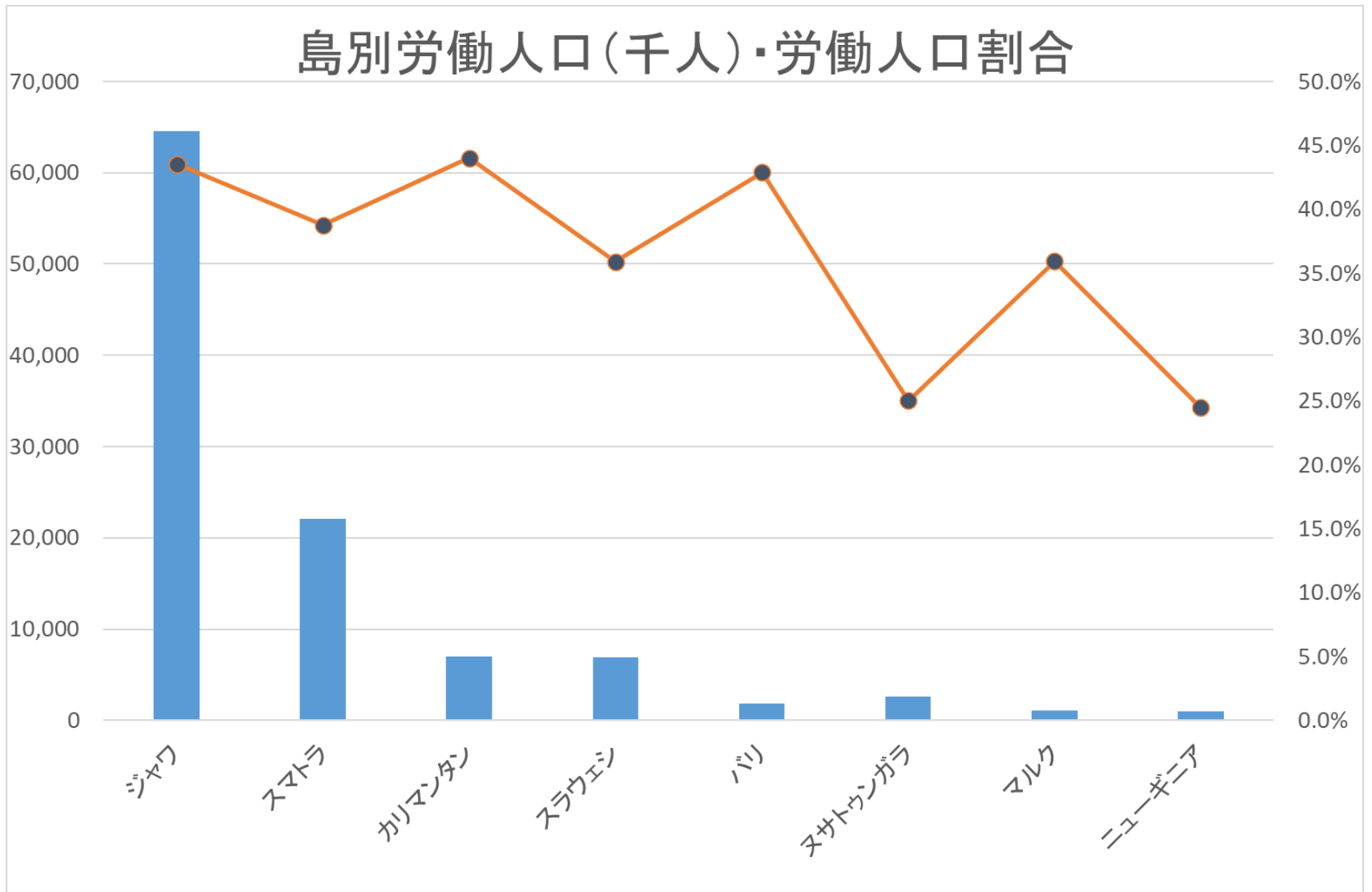
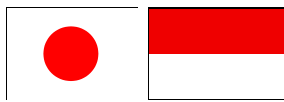


2017年島別森林保護区 千Ha



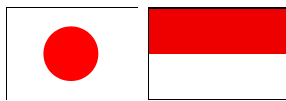


# 4. 労働人口・労働人口割合

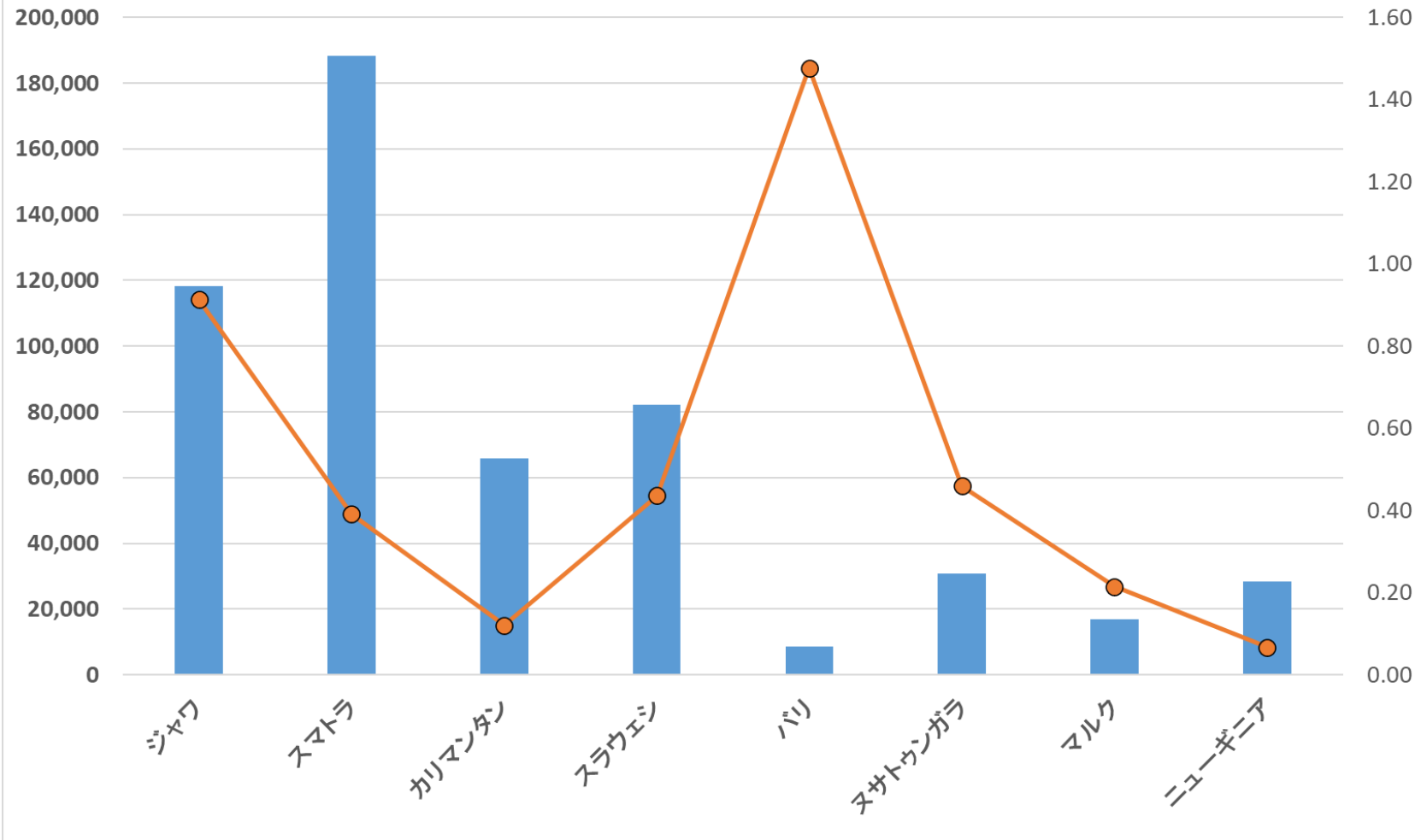




# 5. 道路総延長距離

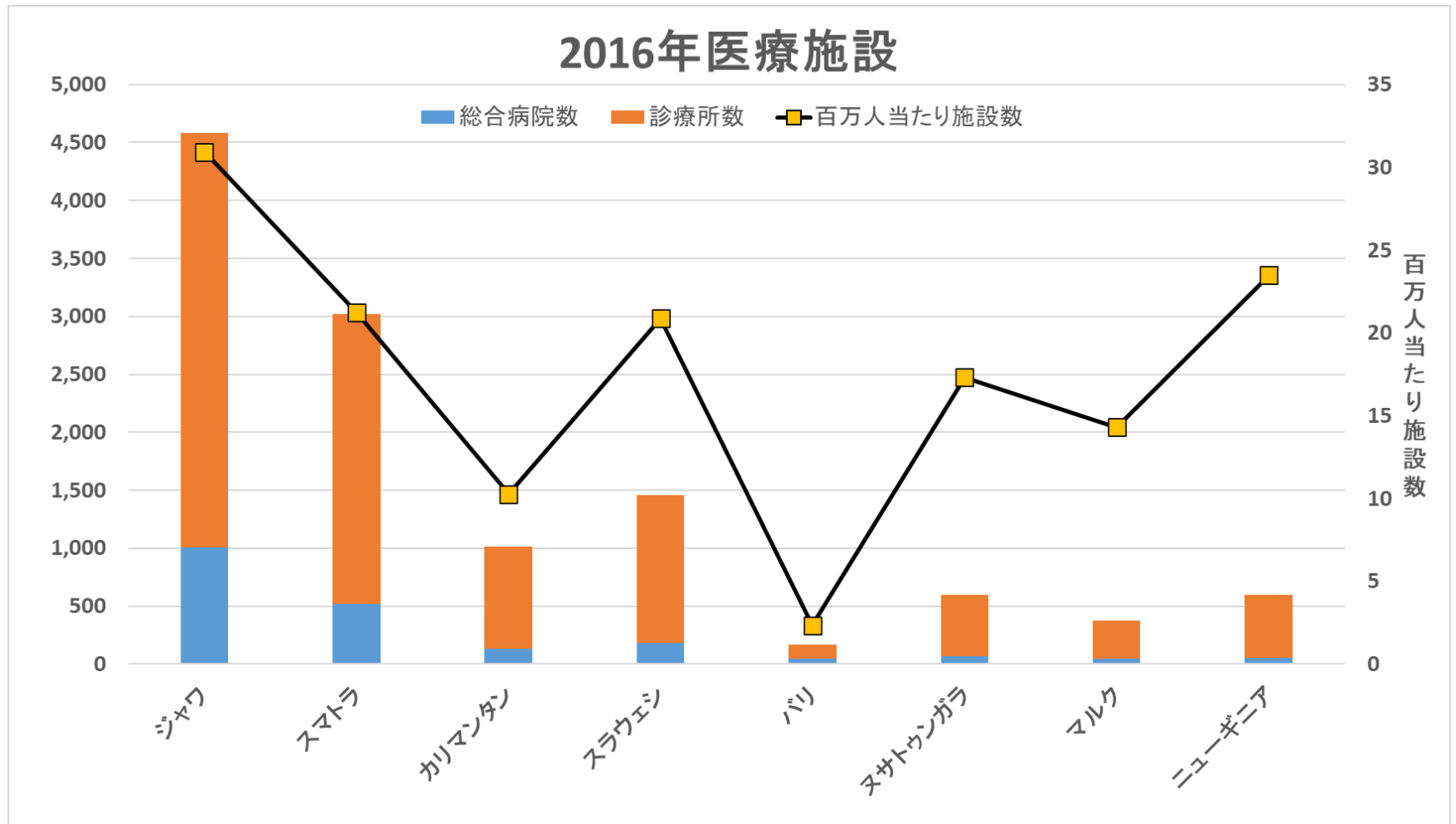
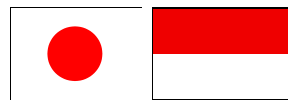


## 2017年島別道路延長Km・面積当たり距離Km/Km<sup>2</sup>



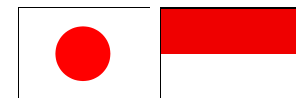


# 6. 医療施設数



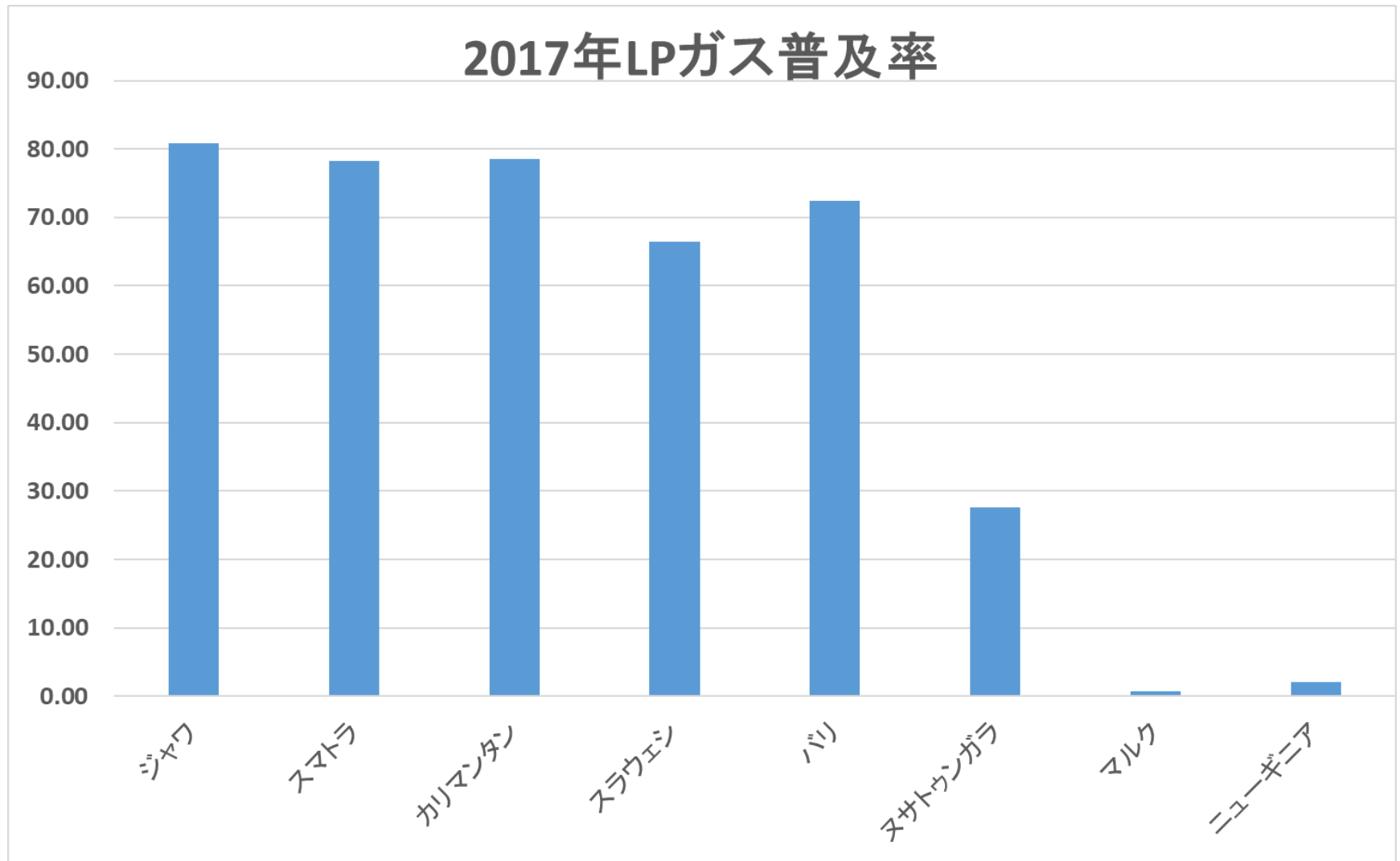
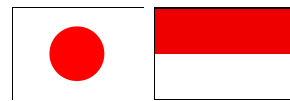


# 7. 水道普及率



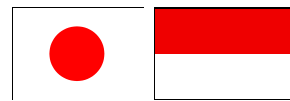


# 8. LPG普及率

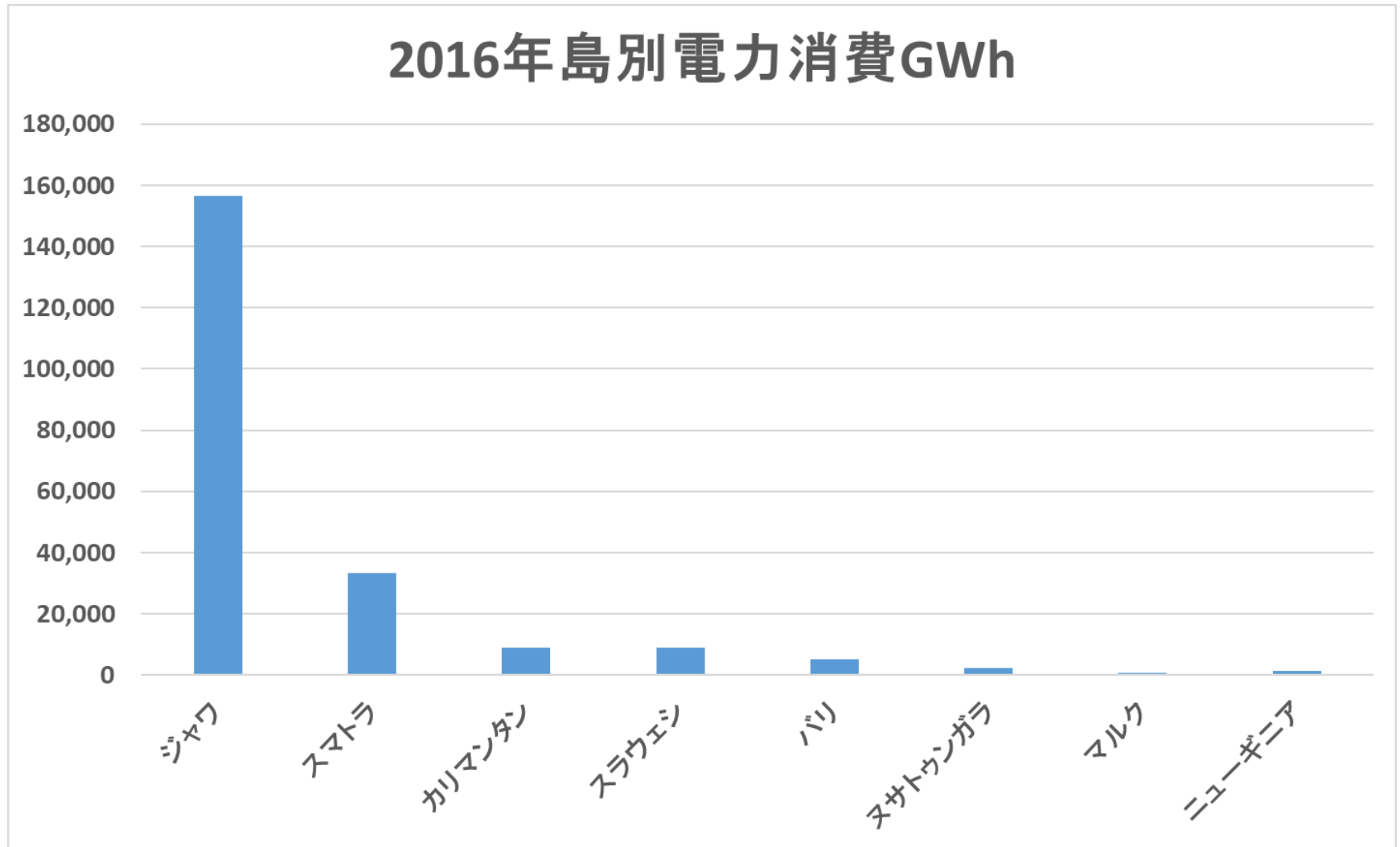




# 9. 電力消費量



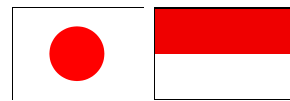
## 2016年島別電力消費GWh



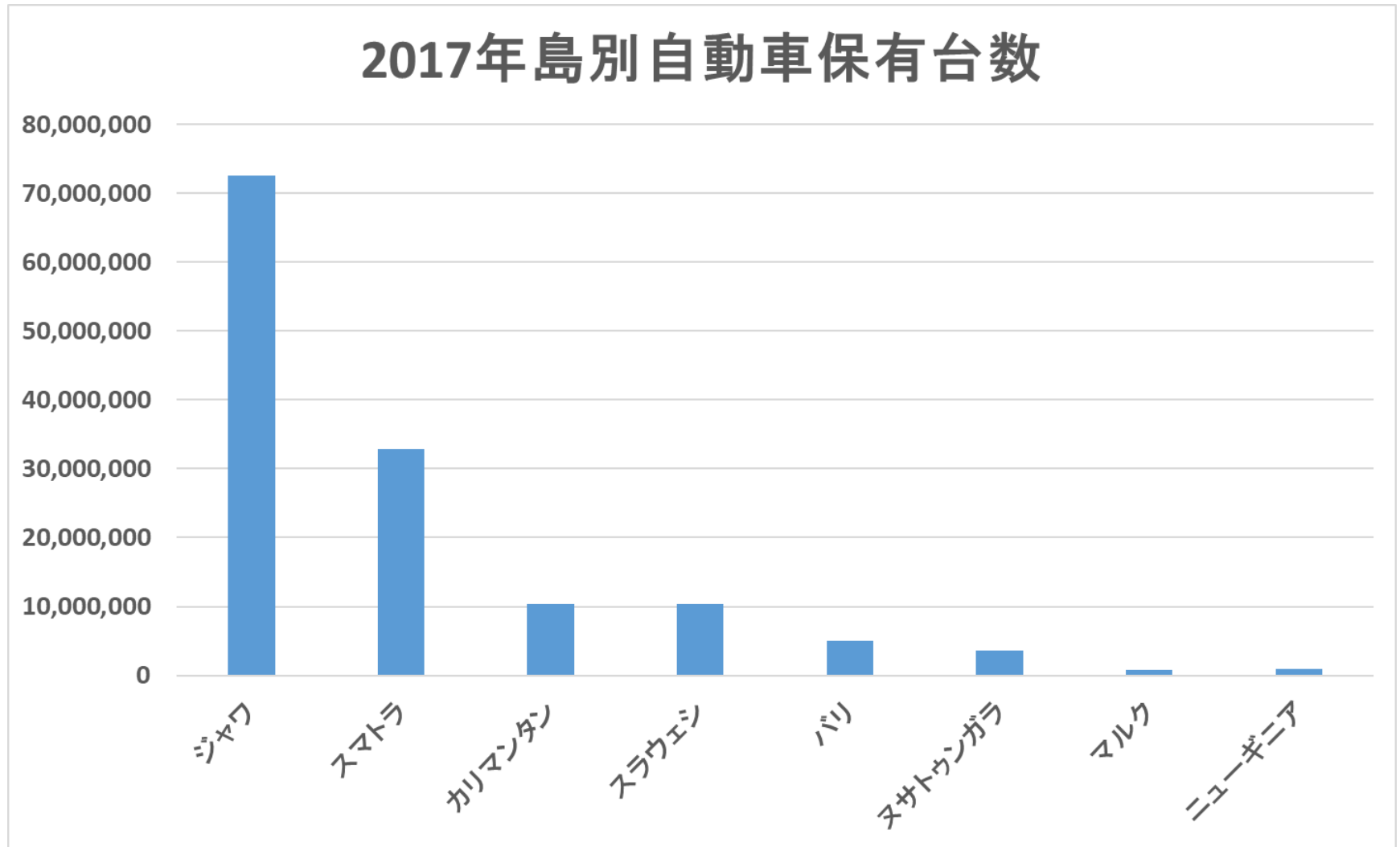




# 10.自動車保有台数

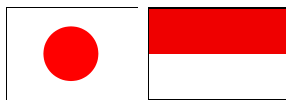


## 2017年島別自動車保有台数

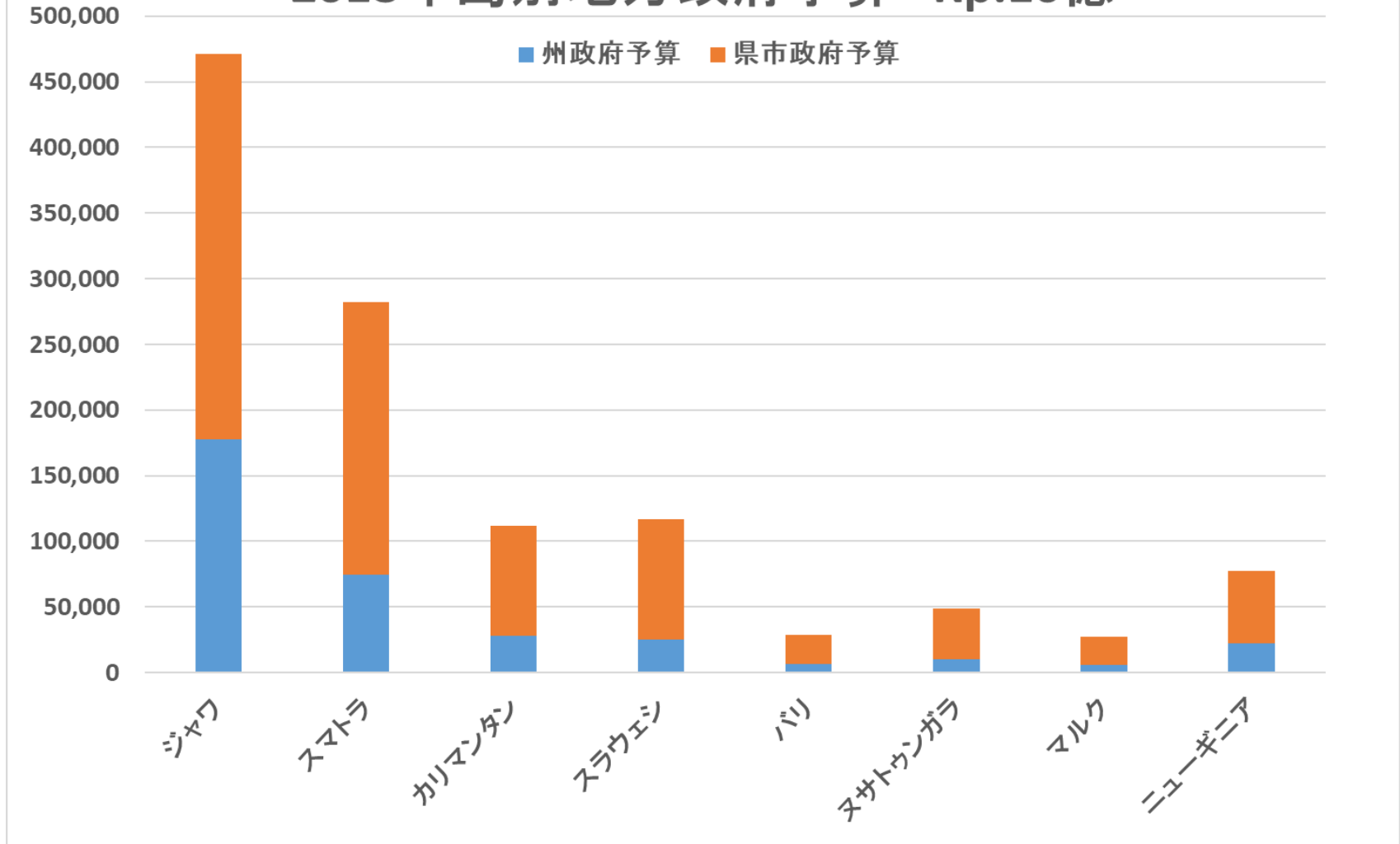




# 11. 地方政府予算

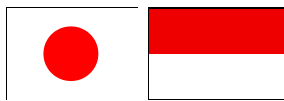


## 2018年島別地方政府予算 Rp.10億

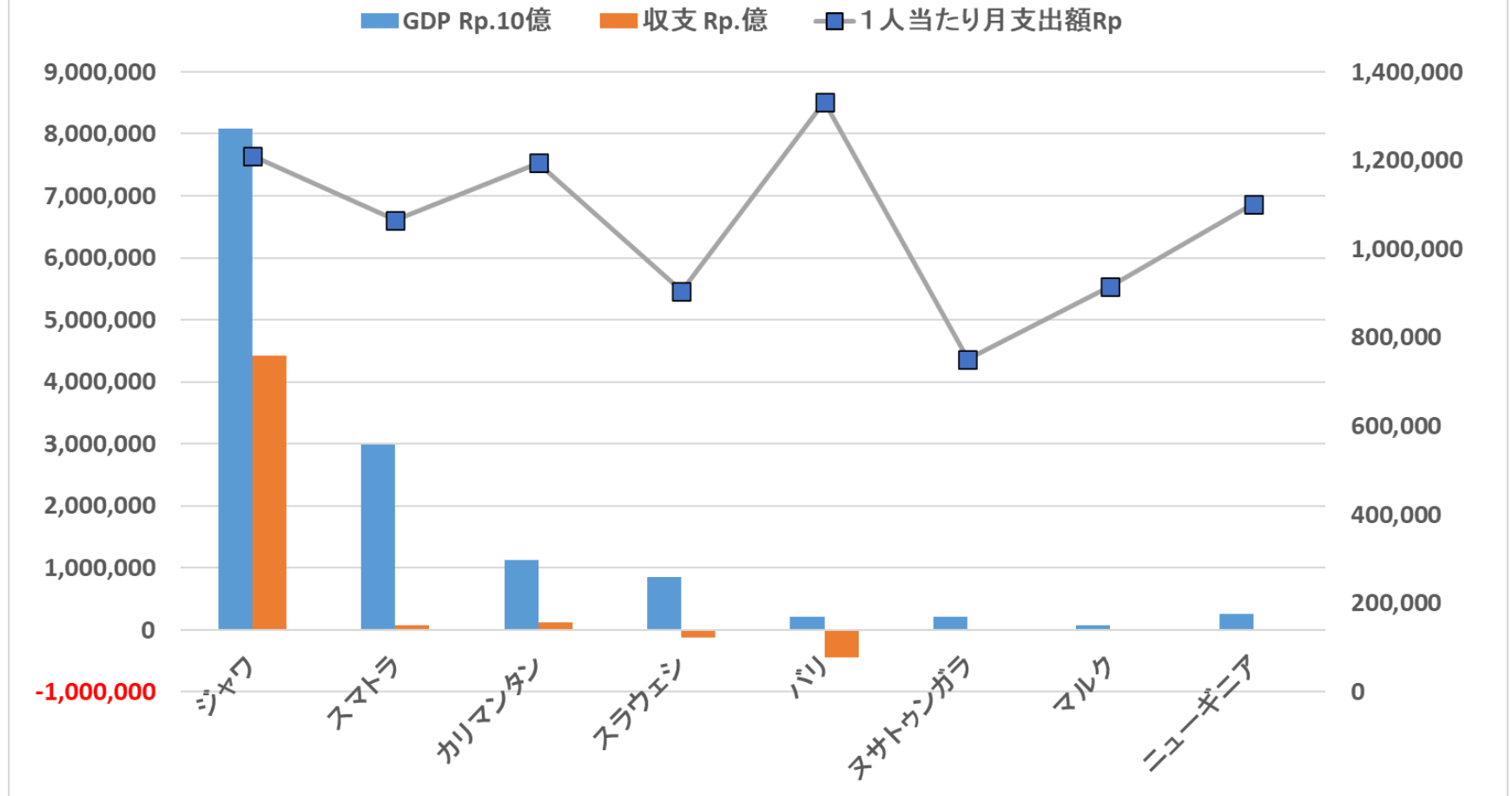




# 12.GDP・商取引額・1人当り支出額

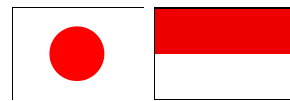


## 2017年島別GDP、収支、1人当たり支出額



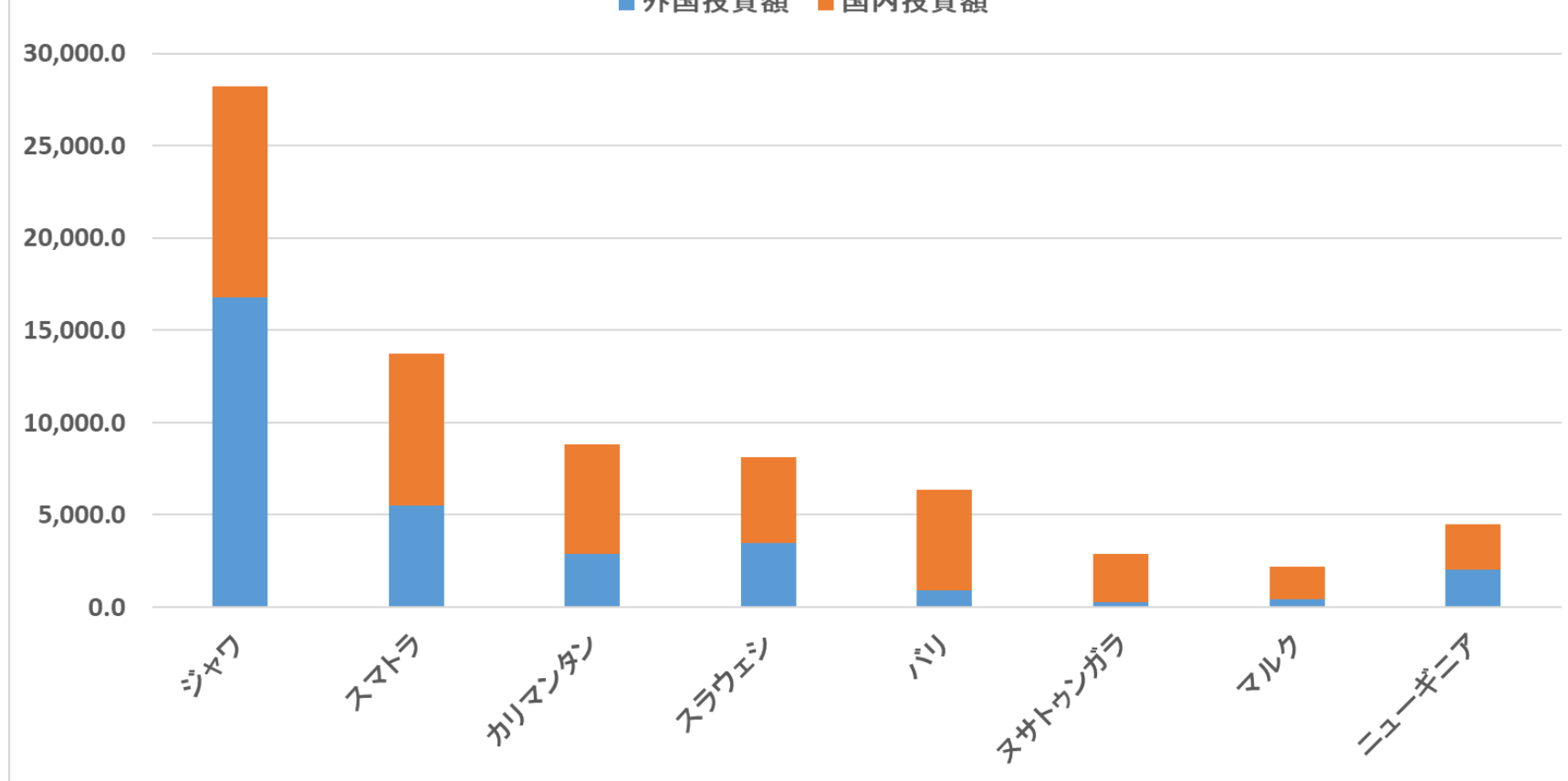


# 13.外国・国内投資額



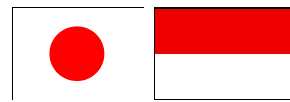
## 2017年島別投資額 USD百万

■ 外国投資額 ■ 国内投資額





# 14.最低賃金

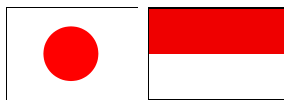


## 2022年島別最低賃金Rp./月

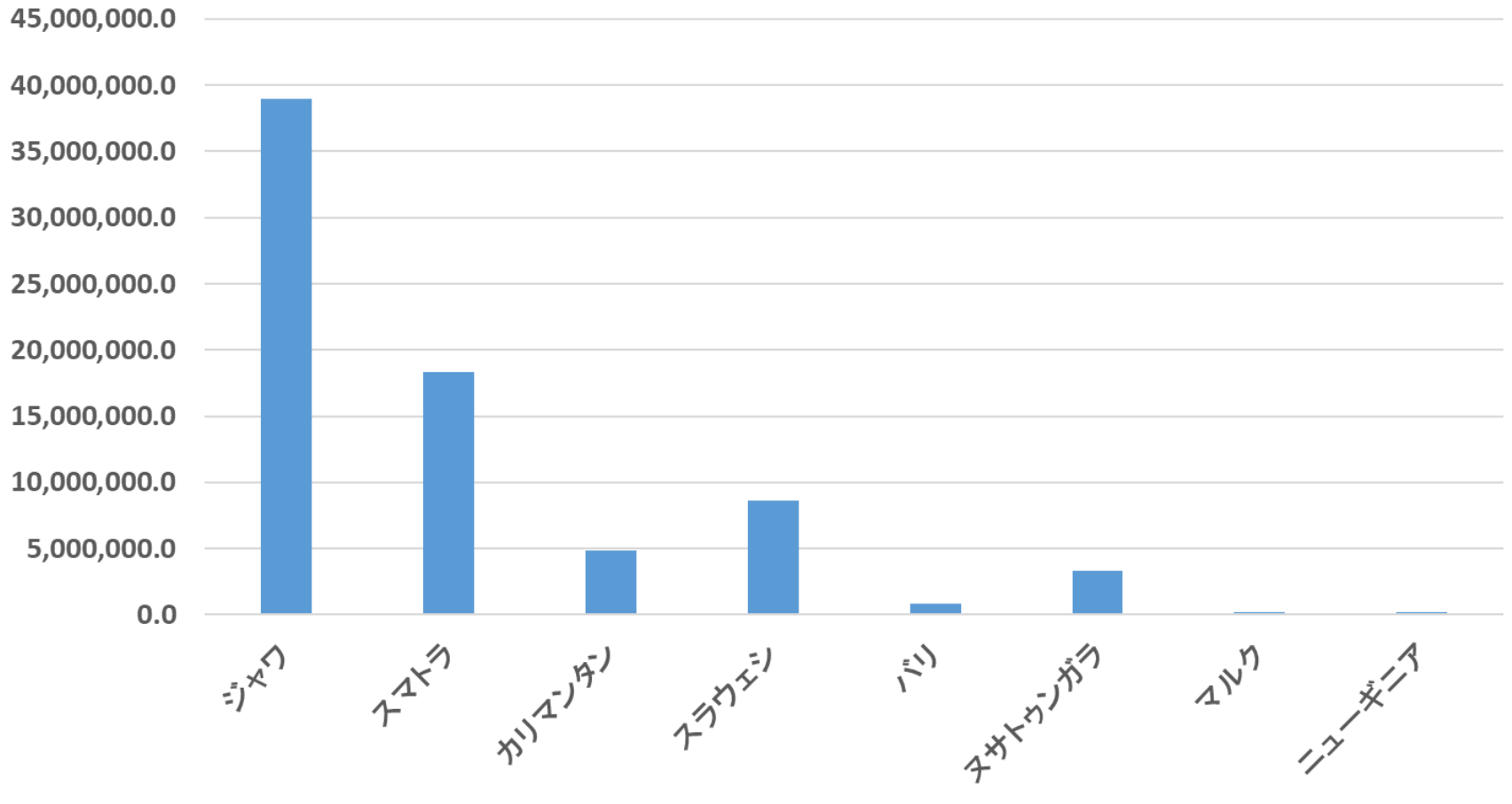




# 15.米生産量

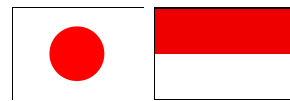


## 2015年島別米生産量トン

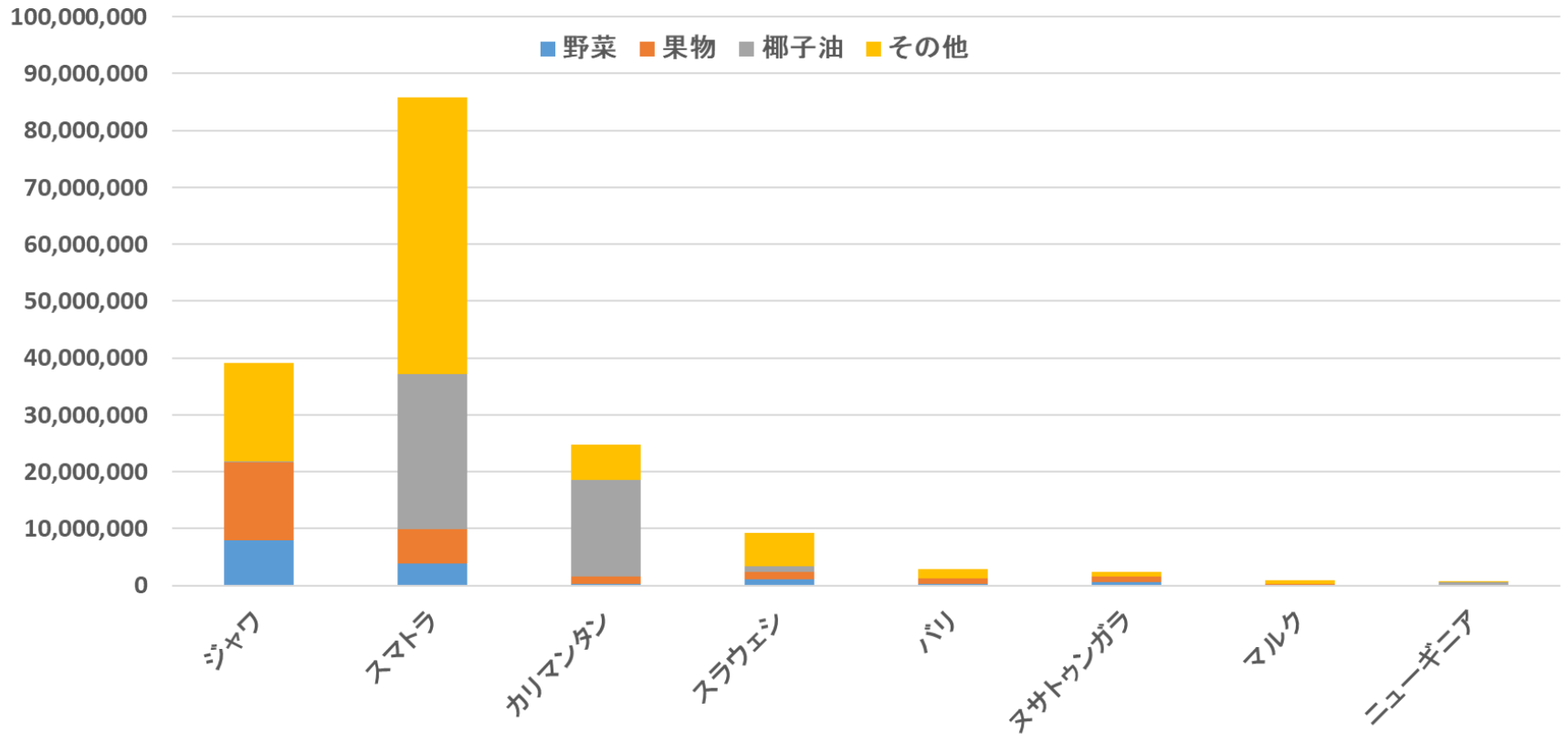




# 16.農産物生産量

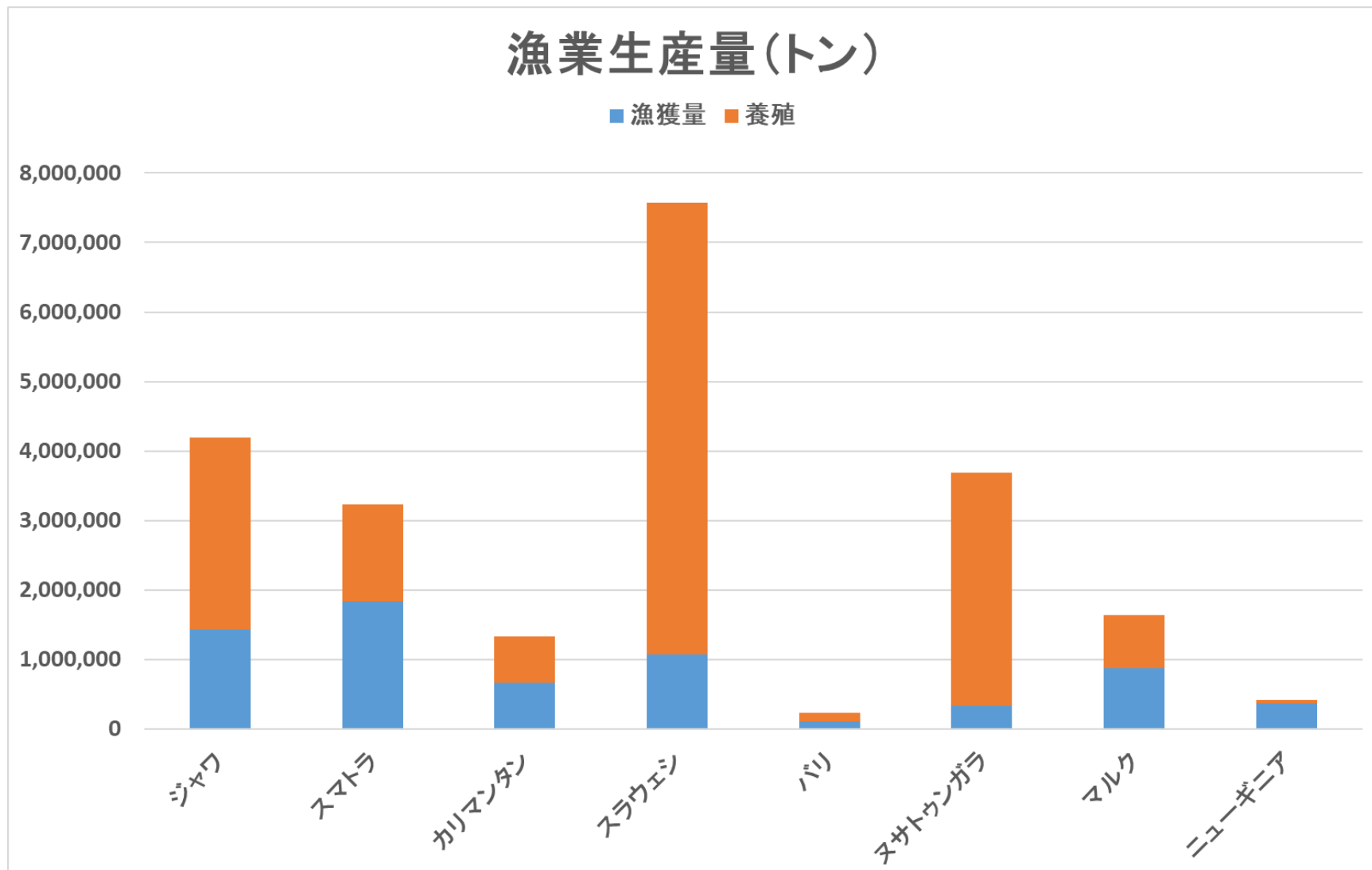
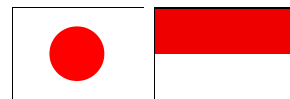


## 島別農産物出来高(トン)





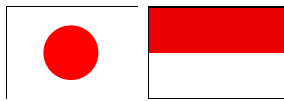
# 17. 漁業生産量



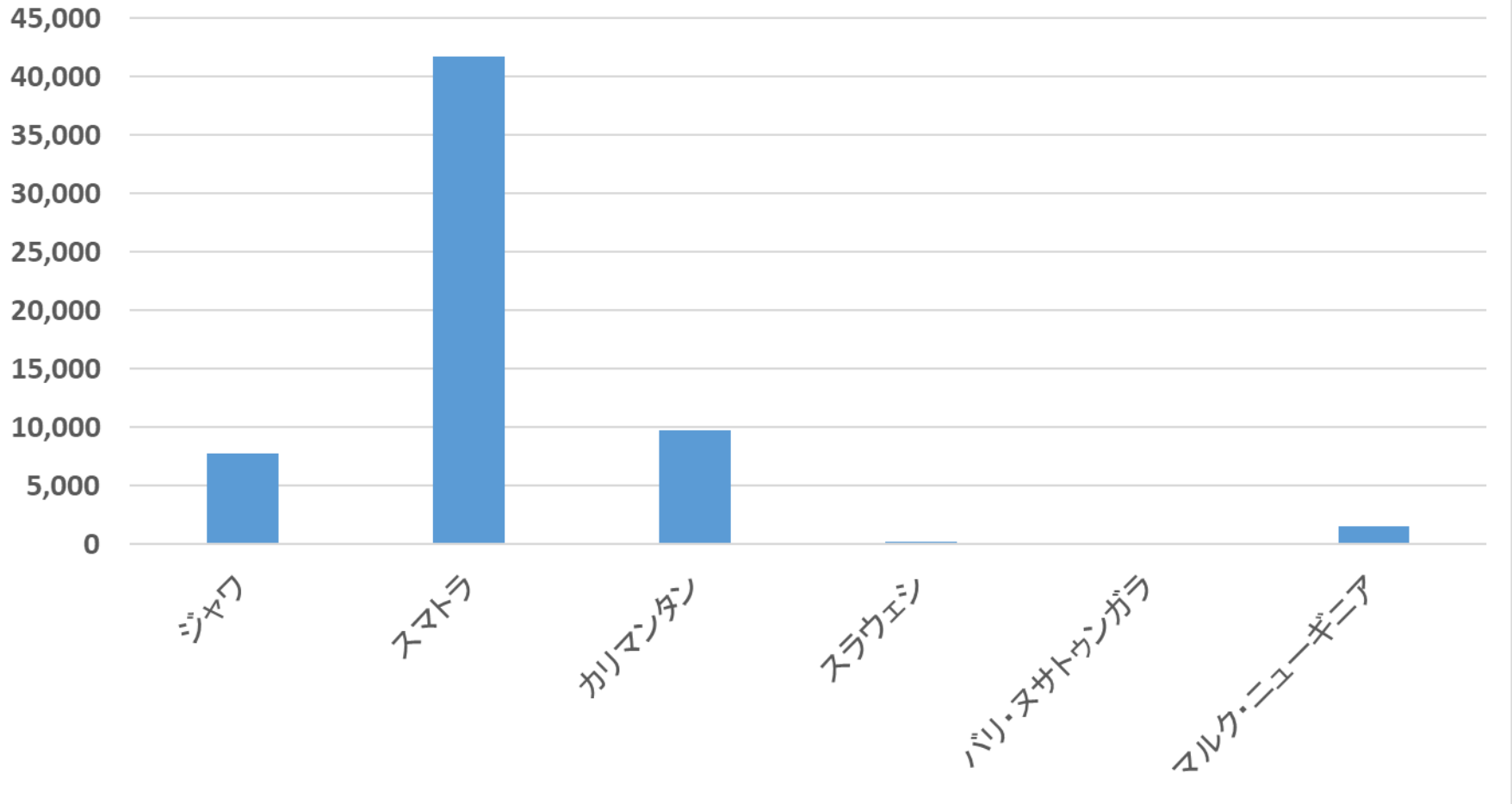




# 18.木材生産量

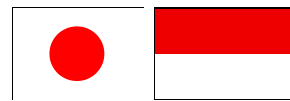


## 島別丸太生産量(千m<sup>3</sup>)





# 19.建設工事額



## 2017年島別建設工事実績Rp.百万

■ 建築 ■ 土木

600,000,000.0

500,000,000.0

400,000,000.0

300,000,000.0

200,000,000.0

100,000,000.0

0.0

ジャワ

スマトラ

カリマンタン

スラウエシ

バリ

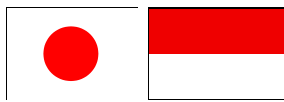
ヌサトゥンガラ

マルク

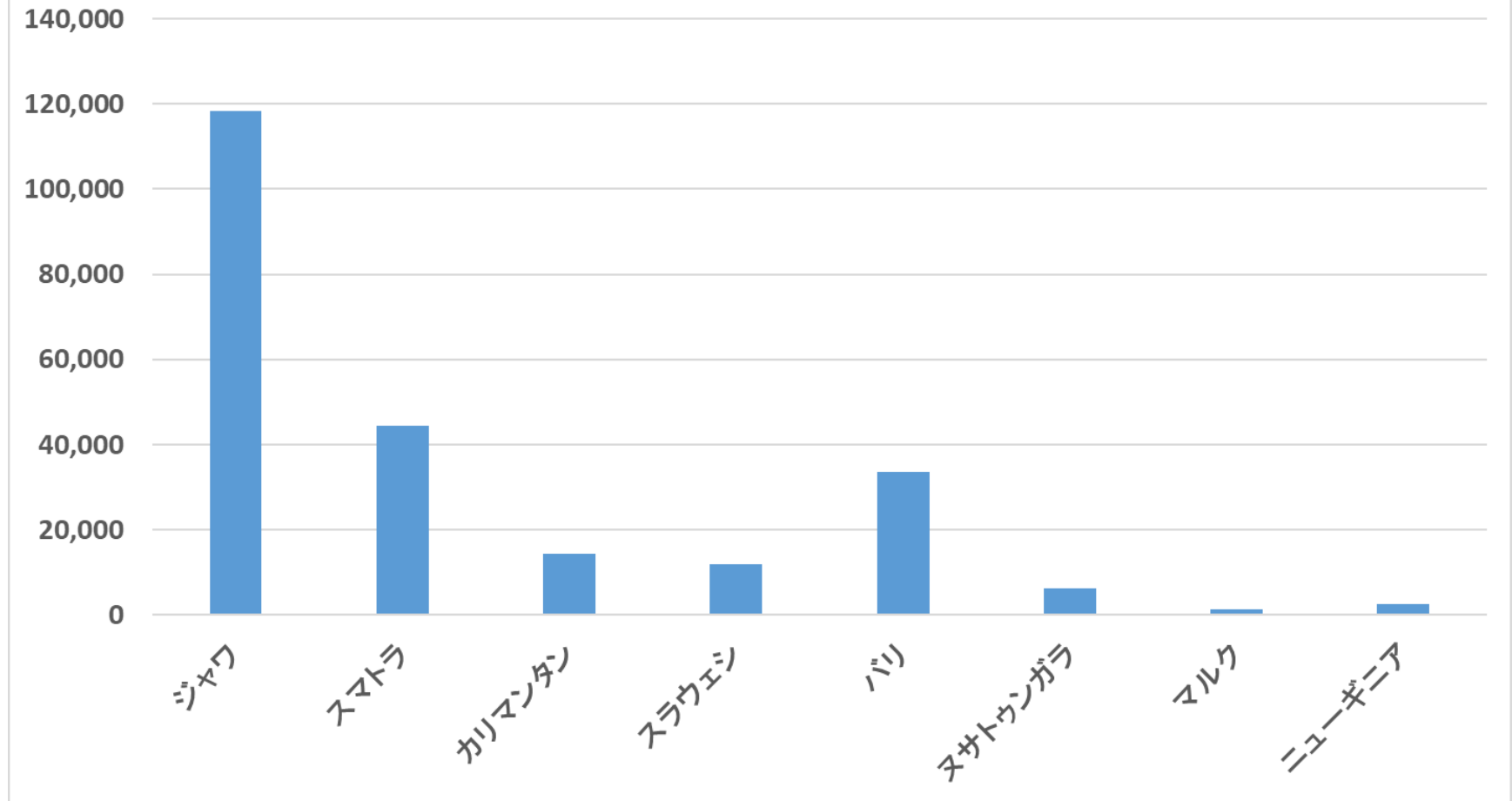
ニューギニア

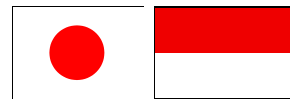


# 20.ホテル部屋数



## 2016年島別星付きホテル部屋数





# 島別分析

	<u>基礎データ</u>	<u>経済データ</u>	<u>ビジネスチャンス・リスク</u>
1. ジャワ	1. 国土面積	1. 地方政府予算	1. 優遇政策
2. スマトラ	2. 稲作面積	2. GDP	2. 市場開拓
3. カリマンタン	3. 保護森林面積	3. 外国投資	3. 主要産業
4. スラウェシ	4. 総人口	4. 国内投資	4. 天然資源
5. バリ	5. 人口密度	5. 商取引収支	5. その他
6. ヌサトゥンガラ	6. 労働人口	6. 1人当り支出	
7. マルク	7. 労働人口割合	7. 最低賃金	
8. ニューギニア	8. 道路総延長距離	8. 米生産量	
	9. 医療施設数	9. 農産物生産量	
	10. 水道普及率	10. 漁業生産量	
	11. LPG普及率	11. 木材生産量	
	12. 電力消費量	12. 建設工事額	
	13. 自動車保有台数	13. ホテル部屋数	



# 1. ジャワ 基礎データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	国土面積	129,438	Km2	6.8	34.2
2	稲作面積	54,449	Km2	51.1	372.4
3	保護森林面積	7,340.00	Km2	2.5	37.5
4	総人口	148,173	千人	56.6	117.5
5	人口密度	1,145	人/Km2	837.9	335.7
6	労働人口	64,506	千人	60.3	93.9
7	労働人口割合	43.5	%	—	—
8	道路総延長距離	0.91	Km/Km2	21.9	26.9
9	医療施設数	31	カ所/百万人	38.8	2.2
10	水道普及率	9.2	%	—	—
11	LPG普及率	80.9	%	—	—
12	電力消費量	156,495	Gwh/年	72.0	16.5
13	自動車保有台数	72,592	千台	53.1	93.0



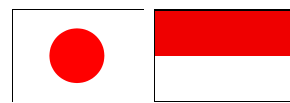
# 1. ジャワ 経済データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	地方政府予算	177,793	10億Rp.	40.5	3.6
2	GDP	8,086,316	10億Rp.	58.5	11.2
3	外国投資	16,761	百万USD	52.0	0.9
4	国内投資	11,448	百万USD	26.9	5.8
5	国内取引収支	442,127	+10億Rp.	—	—
6	1人当り支出	1,209,824	Rp./年	—	—
7	最低賃金	2,390,157	Rp./月	87.8	11.5
8	米生産量	38,970	千トン	51.7	487.8
9	農産物生産量	39,213	千トン	23.6	野菜・果物 145.4
10	漁業生産量	4,198	千トン	18.8	95.0
11	木材生産量	7,760	千m <sup>3</sup>	12.7	36.1
12	建設工事額	477,664	10億Rp.	65.1	4.4
13	ホテル部屋数	118,314	室	50.8	—



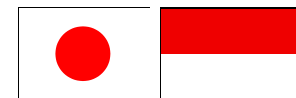
# 1. ジャワ ビジネスチャンス・リスク



	項目	チャンス	リスク
1	優遇政策	政府法令 No. 40 2021年経済特区の運用:Tanjung Lesung(観光), Lido(観光), Kendal(工業), Gresik(工業), Singhasari(観光)	
2	市場開拓	人口と経済の約6割が島内に集中	人口過密による環境汚染と交通渋滞
3	主要産業	自動車、オートバイ、家電品、医薬化粧品、米、野菜、果物、砂糖黍、鮮魚、セメント、繊維、衣料、化学品	環境保護規制、洪水
4	天然資源	石灰石、金、石油、LNG	
5	その他	西ジャワ工業団地群、ジャワ縦断高速道路、ジャワ高速鉄道計画	



# 1. ジャワ SWOTクロス分析



ジャワ		機会	脅威
		高速鉄道による高度経済成長	首都移転後の土地代下落
強み	全国60%前後を占める豊富な人・物・金リソース	ジャワ全島内でのサプライチェーン強化	都市集中化の再燃
弱み	人口過密による環境悪化	都市部から地方へのリソース拡散	廃棄都市の出現





## 2. スマトラ 基礎データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	国土面積	480,438	Km2	25.1	127.2
2	稲作面積	23,303	Km2	21.9	159.4
3	保護森林面積	56,380.00	Km2	19.0	288.2
4	総人口	56,951	千人	21.7	45.1
5	人口密度	118	人/Km2	86.7	34.7
6	労働人口	22,084	千人	20.6	32.2
7	労働人口割合	38.8	%	—	—
8	道路総延長距離	0.39	Km/Km2	34.9	11.6
9	医療施設数	21	カ所/百万人	25.5	1.5
10	水道普及率	8.5	%	—	—
11	LPG普及率	78.2	%	—	—
12	電力消費量	33,352	Gwh/年	15.3	3.5
13	自動車保有台数	32,889	千台	24.1	42.1



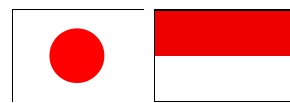
## 2. スマトラ 経済データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	地方政府予算	282,419	10億Rp.	24.3	2.2
2	GDP	2,994,517	10億Rp.	21.7	4.2
3	外国投資	5,497	百万USD	17.1	0.3
4	国内投資	8,229	百万USD	19.3	4.2
5	国内取引収支	7,974	+10億Rp.	—	—
6	1人当り支出	1,064,770	Rp./年	—	—
7	最低賃金	2,805,158	Rp./月	103.1	13.5
8	米生産量	18,358	千トン	24.3	229.8
9	農産物生産量	85,858	千トン	51.7	野菜・果物 66.3
10	漁業生産量	3,232	千トン	14.5	73.1
11	木材生産量	41,730	千m <sup>3</sup>	68.4	194.3
12	建設工事額	128,637	10億Rp.	17.5	1.2
13	ホテル部屋数	44,460	室	19.1	—



## 2. スマトラ ビジネスチャンス・リスク



	項目	チャンス	リスク
1	優遇政策	政府法令 No. 40 2021年経済特区の運用:Arun Lhokseumawe(工業)、Sei Mangkei(工業)、Batam Aero Technic(工業)、Nongsa(観光)、Galang Batang(工業)	
2	市場開拓	椰子油、天然ゴム大規模農園用機械、器具	
3	主要産業	椰子油、椰子、天然ゴム、コーヒー、砂糖黍、カンクン、ドゥク、パイナップル、マルキッサ	農園開発のための焼き畑に対する規制
4	天然資源	ニッケル、錫、石炭、石油、LNG	
5	その他	観光資源としてのトバ湖、バンカブリトゥン諸島、リアウ諸島	政府軍と休戦中のアチェ民族解放戦線GAM



## 2. スマトラ SWOTクロス分析



スマトラ		機会	脅威
		機械化による大規模農場の実現	資源開発、観光開発、農地開発の間の軋轢
強み	農園開発に適した広大な土地	世界的な食糧供給国への変身	大規模農園と観光リゾートの共存
弱み	全国の20%前後に留まる人・物・金のリソース	大規模農業開発への外資導入と移民促進	観光収益と資源収益の農園開発への再投資



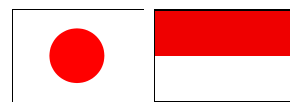
### 3. カリマンタン 基礎データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	国土面積	544,150	Km2	28.4	144.0
2	稲作面積	7,731	Km2	7.3	52.9
3	保護森林面積	70,310	Km2	23.7	359.5
4	総人口	15,924	千人	6.1	12.6
5	人口密度	29	人/Km2	21.4	8.6
6	労働人口	7,006	千人	6.5	10.2
7	労働人口割合	44.0	%	—	—
8	道路総延長距離	0.12	Km/Km2	12.2	3.6
9	医療施設数	10	カ所/百万人	8.6	0.7
10	水道普及率	13.1	%	—	—
11	LPG普及率	78.5	%	—	—
12	電力消費量	9,000	Gwh/年	4.1	1.0
13	自動車保有台数	10,367	千台	7.6	13.3



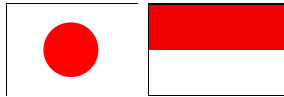
### 3. カリマンタン 経済データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	地方政府予算	111,482	10億Rp.	9.6	0.8
2	GDP	1,133,148	10億Rp.	8.2	1.6
3	外国投資	2,680	百万USD	8.9	0.2
4	国内投資	5,955	百万USD	14.0	3.0
5	国内取引収支	12,371	+10億Rp.	—	—
6	1人当り支出	1,193,923	Rp./年	—	—
7	最低賃金	2,917,707	Rp./月	107.2	14.0
8	米生産量	4,830,069	千トン	6.4	60.5
9	農産物生産量	21,799	千トン	14.9	野菜・果物 10.5
10	漁業生産量	1,336	千トン	6.0	3.02
11	木材生産量	9,710	千m <sup>3</sup>	15.9	45.2
12	建設工事額	54,247	10億Rp.	7.4	0.5
13	ホテル部屋数	44,460	室	19.1	—



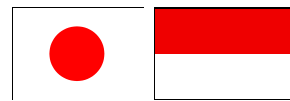
### 3. カリマンタン ビジネスチャンス・リスク



	項目	チャンス	リスク
1	優遇政策	政府法令 No. 40 2021年経済特区の運用:MBTK(工業)	
2	市場開拓	森林開発需要と木材加工インフラ需要	
3	主要産業	木材、椰子油、天然ゴム	
4	天然資源	石炭、鉄鉱石	
5	その他	2024年から2045年にかけて計画されている首都移転	首都移転に伴う地代の高騰



### 3. カリマンタン SWOTクロス分析



カリマンタン		機会	脅威
			首都移転に伴う人・物・金リソースの移転
強み	森林開発と椰子油農園開発に適した広大な土地	継続可能な椰子油と天然ゴム農園の発展	林業、椰子油、天然ゴムの供給地として存続
弱み	全国の10%以下に留まる人・物・金のリソース	ジャワ島の人口の1割が移転するだけで人口が倍増	開発に取り残された熱帯雨林のまま





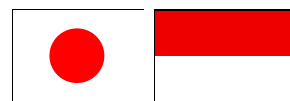
## 4. スラウェシ 基礎データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	国土面積	188,522	Km2	9.8	49.9
2	稲作面積	13,985	Km2	13.1	95.7
3	保護森林面積	44,090	Km2	14.9	225.4
4	総人口	19,219	千人	7.3	15.2
5	人口密度	102	人/Km2	74.6	29.9
6	労働人口	6,900	千人	6.5	10.0
7	労働人口割合	35.9	%	—	—
8	道路総延長距離	0.44	Km/Km2	15.2	12.9
9	医療施設数	21	カ所/百万人	12.4	1.5
10	水道普及率	11.4	%	—	—
11	LPG普及率	66.4	%	—	—
12	電力消費量	8,917	Gwh/年	4.1	0.9
13	自動車保有台数	10,394	千台	7.6	13.3



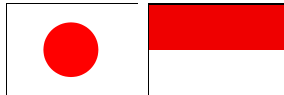
## 4. スラウェシ 経済データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	地方政府予算	116,885	10億Rp.	10.0	0.9
2	GDP	844,970	10億Rp.	6.1	1.2
3	外国投資	3,487	百万USD	10.8	0.2
4	国内投資	4,660	百万USD	10.9	2.4
5	国内取引収支	-120,980	+10億Rp.	—	—
6	1人当り支出	904,617	Rp./年	—	—
7	最低賃金	2,842,896	Rp./月	104.5	13.7
8	米生産量	8,615	千トン	11.4	107.8
9	農産物生産量	9,272	千トン	5.6	野菜・果物 16.0
10	漁業生産量	7,572	千トン	33.9	171.3
11	木材生産量	210	千m <sup>3</sup>	0.3	1.0
12	建設工事額	34,120	10億Rp.	4.6	0.3
13	ホテル部屋数	11,957	室	5.1	—



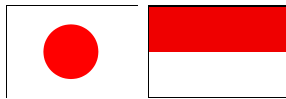
## 4. スラウェシ ビジネスチャンス・リスク



	項目	チャンス	リスク
1	優遇政策	政府法令 No. 40 2021年経済特区の運用:Palu(工業)、Likupang(観光)、Bitung(工業)	
2	市場開拓	養殖関連用品およびインフラ	
3	主要産業	養殖、カカオ豆、米、ミネラルウォーター	
4	天然資源	ニッケル	
5	その他	トラジャコーヒーの産地	イスラム教徒とキリスト教徒の宗教対立



# 4. スラウェシ SWOTクロス分析



スラウェシ		機会	脅威
			複雑な島の形による長い海岸線を利用した全国最大の養殖量
強み	カリマンタン、スマトラ、ニューギニアに次ぐ国土の広さ	養殖産業への投資拡大	積極的な投資は控える
弱み	全国の5%前後に留まる人・物・金のリソース	養殖事業に対する補助金での雇用創出	ピンポイント的なプロジェクトの試験場



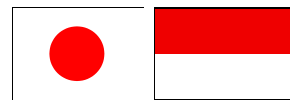
## 5. バリ 基礎データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	国土面積	5,780	Km2	0.3	1.5
2	稲作面積	910	Km2	0.9	6.2
3	保護森林面積	960	Km2	0.3	4.9
4	総人口	4,247	千人	1.6	3.4
5	人口密度	735	人/Km2	537.7	215.4
6	労働人口	1,822	千人	1.7	2.7
7	労働人口割合	42.9	%	—	—
8	道路総延長距離	1.48	Km/Km2	1.6	43.6
9	医療施設数	2	カ所/百万人	1.4	0.2
10	水道普及率	22.0	%	—	—
11	LPG普及率	72.4	%	—	—
12	電力消費量	5,099	Gwh/年	2.3	0.5
13	自動車保有台数	5,008	千台	3.7	6.4



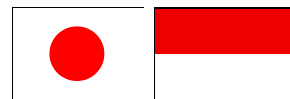
# 5. バリ 経済データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	地方政府予算	28,867	10億Rp.	2.5	0.2
2	GDP	215,361	10億Rp.	1.6	0.3
3	外国投資	3,487	百万USD	10.8	0.2
4	国内投資	4,660	百万USD	10.9	2.4
5	国内取引収支	-445,922	+10億Rp.	—	—
6	1人当り支出	1,332,085	Rp./年	—	—
7	最低賃金	2,516,971	Rp./月	92.5	12.1
8	米生産量	853	千トン	1.1	10.7
9	農産物生産量	2,837	千トン	1.7	野菜・果物 8.6
10	漁業生産量	228	千トン	1.0	5.2
11	木材生産量	—	千m <sup>3</sup>	—	—
12	建設工事額	7,684	10億Rp.	1.0	0.1
13	ホテル部屋数	33,599	室	14.4	—



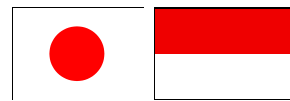
## 5. バリ ビジネスチャンス・リスク



	項目	チャンス	リスク
1	優遇政策	政府法令 No. 40 2021年経済特区の運用:該当なし	
2	市場開拓	観賞魚飼育用品と設備、観顧客向け飲食業	
3	主要産業	観光(通常年間600万人の外国人観光客)、観賞魚	
4	天然資源		
5	その他	ヒンズー教徒が主流	



# 5. バリ SWOTクロス分析

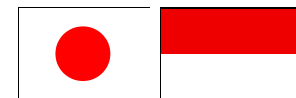


バリ		機会	脅威
		島北部に残された未開の観光資源	コロナ禍で証明された観光依存経済の脆さ
強み	ヒンズー教文化と南海の島を特徴とした世界的な観光地	自然環境を維持しながらの全島リゾート開発	北部山間地での観光農園開発
弱み	衣食住のリソースのほとんどを他島に依存	北部山間地での観光農園開発	北部山間地での観光農園開発





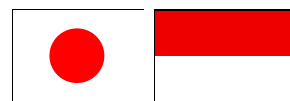
## 6. ヌサトゥンガラ 基礎データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	国土面積	67,290	Km2	3.5	17.8
2	稲作面積	455	Km2	4.3	31.1
3	保護森林面積	11,140	Km2	3.8	57.0
4	総人口	10,243	千人	3.9	8.1
5	人口密度	152	人/Km2	111.4	44.6
6	労働人口	2,564	千人	2.4	3.7
7	労働人口割合	25.0	%	—	—
8	道路総延長距離	0.46	Km/Km2	5.7	13.5
9	医療施設数	17	カ所/百万人	5.1	1.2
10	水道普及率	14.9	%	—	—
11	LPG普及率	27.7	%	—	—
12	電力消費量	2,421	Gwh/年	1.1	0.3
13	自動車保有台数	3,637	千台	2.7	4.7



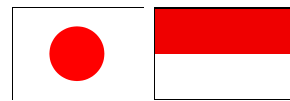
# 6. ヌサトゥンガラ 経済データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	地方政府予算	48,606	10億Rp.	4.2	0.4
2	GDP	215,087	10億Rp.	1.6	0.3
3	外国投資	271	百万USD	0.8	0.02
4	国内投資	2,596	百万USD	6.1	1.3
5	国内取引収支	1,076	+10億Rp.	—	—
6	1人当り支出	751,268	Rp./年	—	—
7	最低賃金	2,901,106	Rp./月	76.8	10.1
8	米生産量	3,365	千トン	4.5	42.1
9	農産物生産量	2,483	千トン	1.5	野菜・果物 10.9
10	漁業生産量	3,687	千トン	16.5	83.4
11	木材生産量	20	千m <sup>3</sup>	—	—
12	建設工事額	9,179	10億Rp.	1.3	0.1
13	ホテル部屋数	6,171	室	2.6	—



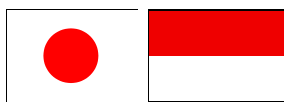
## 6. 又サトゥンガラ ビジネスチャンス・リスク



	項目	チャンス	リスク
1	優遇政策	政府法令 No. 40 2021年経済特区の運用:Mandalika(観光)	
2	市場開拓	未開発の観光資源としての諸島	
3	主要産業	乳牛、トウモロコシ	
4	天然資源	銅	
5	その他	国民の半数近くがキリスト教徒またはカトリック教徒	領土内に存在する元ポルトガル植民地東チモール



## 6. ヌサトゥンガラ SWOTクロス分析



ヌサトゥンガラ		機会	脅威
			住民の半数弱がキリスト教徒またはカトリック教徒
強み	領海内に点在する多くの海洋観光資源	バリ以西のリゾート地とは異なる風情の新たな海洋リゾート開発	観光資源開発投資の誘致による域内経済の成長支援
弱み	インドネシアの中では最貧地区	インドネシア政府による観光開発経済特区の新規指定	地元にも観光収入が落ちる仕組みの開発



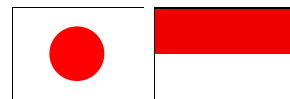
## 7. マルク 基礎データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	国土面積	78,897	Km2	4.1	20.9
2	稲作面積	389	Km2	0.4	2.7
3	保護森林面積	12,110	Km2	4.1	61.9
4	総人口	2,954	千人	1.1	2.3
5	人口密度	37	人/Km2	27.4	11.0
6	労働人口	1,062	千人	1.0	1.5
7	労働人口割合	35.9	%	—	—
8	道路総延長距離	0.22	Km/Km2	3.1	6.3
9	医療施設数	14	カ所/百万人	3.2	1.0
10	水道普及率	16.1	%	—	—
11	LPG普及率	0.7	%	—	—
12	電力消費量	826	Gwh/年	0.4	0.1
13	自動車保有台数	796	千台	0.6	1.0



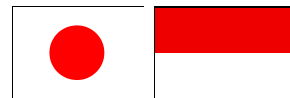
## 7. マルク 経済データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	地方政府予算	48,606	10億Rp.	4.2	0.4
2	GDP	72,152	10億Rp.	0.5	0.1
3	外国投資	440	百万USD	1.4	0.02
4	国内投資	1,758	百万USD	4.1	0.9
5	国内取引収支	-1,957	+10億Rp.	—	—
6	1人当り支出	915,327	Rp./年	—	—
7	最低賃金	2,740,272	Rp./月	100.7	13.2
8	米生産量	193	千トン	0.3	2.7
9	農産物生産量	878	千トン	0.5	野菜・果物 1.7
10	漁業生産量	1,636	千トン	7.3	37.0
11	木材生産量	—	千m <sup>3</sup>	—	—
12	建設工事額	4,487	10億Rp.	0.6	0.04
13	ホテル部屋数	1,422	室	0.6	—



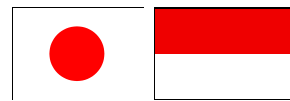
## 7. マルク ビジネスチャンス・リスク



	項目	チャンス	リスク
1	優遇政策	政府法令 No. 40 2021年経済特区の運用:Morotai(観光)	
2	市場開拓		
3	主要産業	椰子の実	
4	天然資源	ニッケル、金	
5	その他		



# 7. マルク SWOTクロス分析



マルク		機会	脅威
		北海道に相当する未開発の陸地面積	他島からの調達に依存する生活物資
強み	ほとんどが未開発の熱帯雨林の島々	自然保護と両立出来る観光リゾート開発	観光農園の開発による食料自足
弱み	脆弱な人・物・金のリソースと交通手段	長期滞在型の観光リゾート開発	他島に比べて高い物価





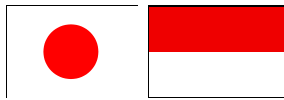
## 8. ニューギニア 基礎データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	国土面積	421,991	Km2	22.0	111.6
2	稲作面積	603	Km2	0.6	4.1
3	保護森林面積	94,470	Km2	31.8	483.0
4	総人口	4,181	千人	1.6	3.3
5	人口密度	10	人/Km2	7.3	2.9
6	労働人口	1,023	千人	1.0	1.5
7	労働人口割合	24.5	%	—	—
8	道路総延長距離	0.07	Km/Km2	5.3	2.0
9	医療施設数	23	カ所/百万人	5.1	1.6
10	水道普及率	6.0	%	—	—
11	LPG普及率	2.2	%	—	—
12	電力消費量	1,332	Gwh/年	0.6	0.1
13	自動車保有台数	983	千台	0.7	1.3



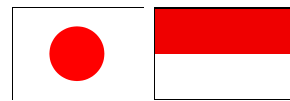
# 8. ニューギニア 経済データ



	項目	島全体		全国比率(%)	対日本比率(%)
1	地方政府予算	76,966	10億Rp.	6.6	0.6
2	GDP	263,404	10億Rp.	1.9	0.4
3	外国投資	440	百万USD	1.4	0.02
4	国内投資	1,758	百万USD	4.1	0.9
5	国内取引収支	1,773	+10億Rp.	—	—
6	1人当り支出	1,100,877	Rp./年	—	—
7	最低賃金	3,380,966	Rp./月	124.2	16.3
8	米生産量	212	千トン	0.3	2.7
9	農産物生産量	843	千トン	0.5	野菜・果物 1.1
10	漁業生産量	420	千トン	1.9	9.5
11	木材生産量	1,580	千m <sup>3</sup>	—	—
12	建設工事額	18,237	10億Rp.	2.5	0.2
13	ホテル部屋数	2,698	室	1.2	—



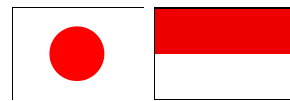
## 8. ニューギニア ビジネスチャンス・リスク



	項目	チャンス	リスク
1	優遇政策	政府法令 No. 40 2021年経済特区の運用: Sorong(工業)	
2	市場開拓		
3	主要産業	タピオカ、鮮魚、冷凍魚	
4	天然資源	石油、石炭、銅、木材	
5	その他		反政府武装勢力の暗躍



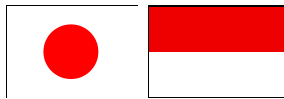
# 8. ニューギニア SWOTクロス分析



ニューギニア		機会	脅威
		政府による資源開発のインドネシア化	中央政府との資源開発利権を巡る争い
強み	日本よりも広い国土の下にある豊富な天然資源	人・物・金のリソースの移動	外資による乱開発の禁止
弱み	欧米の大資本に牛耳られて来た資源開発	インドネシア人の移住	インドネシア企業による資源開発



# まとめ



国是が『多様性の中の統一』である如く、市場や事業拠点として全く異なる島々の集まりであることに注目しなくてはならない。

**スマトラ**  
食料供給地としての  
長期的な展望が期待  
される。

**カリマンタン**  
熱帯雨林を維持出来る  
産業の開発が求め  
られる。

**スラウェシ**  
養殖産業の発展に期  
待する。

**マルク**  
長期滞在型のリゾート  
開発が期待される。

**ジャワ**  
生産・消費・所得ある  
いは供給と需要の過  
半数が集中限界に  
至っている。

**ジャワ**

**バリ**

**バリ**  
海洋リゾートと観光農  
園の両建て開発が求  
められる。

**ヌサトゥンガラ**

**ヌサトゥンガラ**  
バリに次ぐ海洋リゾート  
としての開発が期待  
される。

**ニューギニア**  
インドネシア自身による  
資源開発が求めら  
れる。

**ニューギニア**

**パプア  
ニューギニア**

**スマトラ**

**カリマンタン**

★  
**新首都**

**スラウェシ**

**マルク**

**インドネシア**

**スマタラ**

**ジャバ**

**ジャバ**

**ジャバ**

**ジャバ**

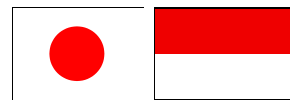
**ジャバ**

**ジャバ**

**ジャバ**

**ジャバ**

**ジャバ**



## インドネシア進出手順要点解説 <http://www.hmkt.jp/>

- インドネシア進出準備から撤退までの要点を簡潔にまとめたサイト

## インドネシア最新情報ブログ <http://blog.livedoor.jp/kojindonesia/>

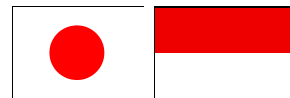
- あらゆる分野での情報を毎日、どんなメディアよりも早く紹介

## インドネシアビジネスセミナー <https://abji.hamazo.tv/c724863.html>

- 四半期毎に開催される一般社団法人日本インドネシアビジネス協会の会員セミナー
- 非会員でもオンライン参加が可能
- 2021年度テーマ
  - 3月: インドネシア人材の受け入れ制度大解剖
  - 6月: インドネシアに進出して成功している企業の共通項
  - 9月: インドネシアと日本の新しい関係
  - 11月: インドネシアでのビジネス交渉術

## インドネシア進出ハンドブック

- あらゆる進出形態での事業開始から撤退までのステップを詳細スケジュールと資料で解説
- 45年間のインドネシア事業で得た全ての知見を掲載
- 資料一式を<http://www.hmkt.jp/handbookset.zip>からダウンロード可



ご清聴ありがとうございました  
ここからは質疑応答です