Apa Yang Diharapkan Dari Seorang Manajer





Youtube Web Seminar

Daftar Isi

1. Kuat dalam angka, mampu mengekspresikan rencana dan pencapaian melalui uang.
2. Mensistematisasi sesuatu dan memvisualisasikannya melalui struktur hierarkis bentuk MECE.
3. Bebaskan diri dari ide-ide konvensional dan kembangkan strategi dengan berpikir bebas.
4. Mengumpulkan informasi asli sendiri dan berpikir sendiri.
5. Tidak serahkan pemanfaatan TI dan AI kepada bawahan,tetapi bisa menggunakannya sendir.
6. Dapat mendapatkan gambaran umum tentang tren politik dan ekonomi dalam masyarakat serta dampaknya terhadap perusahaan Anda sendiri.
7. Mampu berbicara dan bertindak dengan kesadaran sesuai dengan posisi dalam organisasi.
8. Ambil tanggung jawab atas kegagalan bawahan dan anggap keberhasilan sebagai pencapaian mereka sendiri.
9. Miliki keyakinan tentang pola hidup sendiri.
10. Jelajahi sejarah dan budaya Jepang serta berusaha menguasai bahasa Jepang.

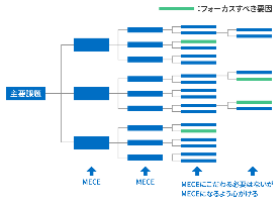
1. Kuat dalam angka, mampu mengekspresikan rencana dan pencapaian melalui uang

Contoh Spesifik	1. Untuk setiap pekerjaan, tujuan ditetapkan secara numerik, dan hasilnya dilaporkan secara numerik. 2. Membuat anggaran untuk mencapai tujuan dan melaporkan kinerja terhadap anggaran tersebut. 3. Analisis perbedaan antara tujuan dan hasil, anggaran dan hasil aktual, serta representasikan penyebab dan langkah penanggulangan secara numerik. 4. Menegaskan bahwa hasil akhir dari pekerjaan adalah realisasi keuntungan. 5. Laporan dirancang agar siapa saja dapat memahaminya bahkan tanpa penjelasan. 6. Neraca percobaan dan laporan dikelola dengan baik dan dapat disajikan segera atas permintaan.
metode pencerahan	1. Pelajari cara merumuskan rencana bisnis jangka menengah dan menyiapkan anggaran tahunan bulanan. 2. Kuasai dasar-dasar pembukuan dan akuntansi korporat untuk menguraikan laporan keuangan. 3. Kuasai mekanisme manajemen biaya.
Contoh negatif	1. Instruksi kerja bersifat kualitatif, dan bawahan membuat keputusan sesuai kenyamanan mereka. 2. Mencapai volume produksi, volume penjualan, dan pengurangan inventaris sering disalahartikan sebagai tujuan akhir. 3. Langkah-langkah untuk mengatasi perbedaan antara perkiraan dan hasil aktual tidak memiliki rincian dari 5W1H, sehingga menimbulkan kepanikan di akhir tahun fiskal. 4. Percaya bahwa kecuali departemen akuntansi, tidak perlu terlibat dalam akuntansi uang.
Tugas Pemula	Untuk mencapai anggaran bulan berjalan, jalankan siklus PDCA secara proaktif.
Penugasan Menengah	Untuk mencapai anggaran tahun fiskal saat ini, jalankan siklus PDCA secara proaktif.
Penugasan Lanjutan	Untuk mencapai rencana bisnis jangka menengah 3~5 tahun, jalankan siklus PDCA secara proaktif.



2.Mensistematisasi sesuatu dan memvisualisasikannya melalui struktur hierarkis bentuk MECE

Contoh Spesifik	1. Dapat melihat bisnis perusahaan dari perspektif struktur Value Chain dan mengembangkan strategi bisnis. 2. Dapat melihat Supply Chain dalam Value Chain melalui struktur proses hierarkis. 3. Dapat melihat Deaign Chain dalam Value Chain nilai melalui struktur hierarkis proses. 4. Semua operasi dapat dilihat dari struktur hierarkis yang menyeluruh berupa operasi lini dan staf. 5. Dapat menyusun proyek secara hierarkis dan melihatnya dari gambaran umum menggunakan faktor manajemen proyek.
metode pencerahan	1. Visualisasikan bisnis perusahaan melalui struktur Value Chain. 2. Visualisasikan dan tingkatkan Supply Chain perusahaan berdasarkan model SCOR. 3. Visualisasikan dan tingkatkan Design Chain perusahaan berdasarkan model DCOR. 4. Atur semua operasi perusahaan berdasarkan PCF. 5. Pelajari metode manajemen proyek PMBOK.
Contoh negatif	1. Menetapkan peran organisasi dan kerja berdasarkan inspirasi atau hubungan manusia, maka sering kali gagal menyadari tugas yang tumpang tindih atau terlewat.
Tugas Pemula	Memahami posisi pekerjaan departemen di seluruh perusahaan dan memvisualisasikan serta memahami operasi departemen melalui proses hierarkis.
Penugasan Menengah	Memahami bagaimana meningkatkan operasional departemen mereka sendiri mengarah pada peningkatan operasional di seluruh perusahaan, serta memvisualisasikan dan memahami operasi internal departemen melalui proses hierarkis.
Penugasan Lanjutan	Dengan meningkatkan operasional termasuk afiliasi dan mitra bisnis, Dapat meningkatkan daya saing perusahaan.



3.Bebaskan diri dari ide-ide konvensional dan kembangkan strategi dengan berpikir bebas

Contoh Spesifik	1. Meneliti apa yang bisa dipelajari dari kisah sukses dari industri yang benar-benar berbeda. 2. Kejar permintaan produk dan layanan dari perspektif pelanggan tanpa mengasumsikan sumber daya atau kemampuan internal. 3. Mengamankan personel yang diperlukan melalui Head Hunting dan meminjam dari bank untuk membeli peralatan, mesin, dan komponen untuk setiap kekurangan, tanpa menunjukkan kekhawatiran terhadap manajemen yang agresif. 4. Memahami bahwa meminjam untuk perusahaan swasta untuk tujuan investasi adalah sumber pertumbuhan ekonomi.
metode pencerahan	1. Aktif meninspeksi pameran industri di berbagai industri dan menciptakan peluang untuk mengalami berbagai dunia. 2. Berpartisipasi aktif dalam pertemuan asosiasi industri dan menciptakan kesempatan untuk mendengar langsung suara dari perusahaan lain. 3. Kontrak untuk mendistribusikan informasi ekonomi dan industri khusus guna melacak tren sosial.
Contoh negatif	1. Ketika ditanya oleh rekan kerja atau bawahan, pertama-tama cari alasan mengapa tidak bisa melakukannya. 2. Strategi, taktik, dan metode dicampur bersama, dan metode di depan disalahartikan sebagai strategi.
Tugas Pemula	Dapat kembangkan strategi yang bisa dilakukan di departemen sendiri dan terapkan.
Penugasan Menengah	Dapat merencanakan dan melaksanakan strategi di seluruh perusahaan.
Penugasan Lanjutan	Dapat merencanakan strategi yang melibatkan perusahaan terkait dan mitra bisnis dan melaksanakannya.



4.Mengumpulkan informasi asli sendiri dan berpikir sendiri

Contoh Spesifik	1. Dapat mengumpulkan informasi tentang urusan politik dan ekonomi domestik maupun internasional dari berbagai situs berita netral, memungkinkan pertimbangan objektif terhadap situasi saat ini dan arah masa depan. 2. Untuk memahami situasi sebenarnya dari industri dan mitra bisnis, mementingkan untuk mengunjungi situs tersebut sendiri dan mendapatkan informasi langsung. 3. Hargai kesempatan untuk berdiskusi dengan bawahan dan usahakan untuk mendengarkan pendapat jujur mereka.
metode pencerahan	1. Berpartisipasi aktif dalam pertemuan dan sesi pelatihan pameran industri dan asosiasi industri. 2. Kontrak distribusi informasi khusus untuk ekonomi dan industri guna memahami perkembangan domestik dan internasional. 3. Diadakan pertemuan makan siang rutin bersama bawahan.
Contoh negatif	1. Puas dengan informasi dari satu stasiun TV atau surat kabar saja. 2. Percayalah pada informasi dari media sosial anonim. 3. Informasi tentang pameran dan industri diserahkan kepada bawahan dan tidak dihadiri secara langsung. 4. Sering mendengarkan cerita dari bawahan yang suka.
Tugas Pemula	Dapat memahami informasi dalam industri secara akurat dan mencerminkannya dalam perkembangan bisnis di masa depan.
Penugasan Menengah	Memungkinkan pemahaman yang luas dan akurat terhadap informasi domestik serta mencerminkannya dalam pengembangan bisnis di masa depan.
Penugasan Lanjutan	Memungkinkan pemahaman yang luas dan akurat tentang informasi global serta mencerminkannya dalam pengembangan bisnis di masa depan.



5.Tidak serahkan pemanfaatan TI dan AI kepada bawahan,tetapi bisa menggunakannya sendir

Contoh Spesifik	1. Mahir menggunakan Excel, Word, dan PowerPoint untuk membuat materi yang meyakinkan. 2. Memahami metode berbagi informasi dan iklan menggunakan berbagai platform media sosial. 3. Memahami cara memanfaatkan software paket profesional dan poin-poin penting yang perlu diperhatikan saat menerapkannya. 4. Tertarik pada pengembangan AI dan bersedia mencobanya untuk pengumpulan informasi serta dukungan bisnis.
metode pencerahan	1. Ikuti kursus Microsoft Office Specialist (MOS). 2. Gunakan X, Kik-Tok, Instagram, WhatsApp, dan lainnya. 3. Menghilangkan batas antara bahasa Jepang dan Indonesia dengan memanfaatkan fitur terjemahan Google Translate dan MS Office.
Contoh negatif	1. Menyerahkan pembuatan materi digital kepada bawahannya dan tidak menciptakan apa pun sendiri. 2. Media sosial dianggap sebagai hobi atau alat untuk bermain. 3. Melebih-lebihkan bahwa paket bisnis bisa diserahkan kepada para ahli TI. 4. Percaya semua informasi dari AI benar dan tanpa keraguan.
Tugas Pemula	Operasi departemen sepenuhnya didigitalisasi dan berjalan tanpa kertas.
Penugasan Menengah	Operasi perusahaan sepenuhnya didigitalisasi dan dapat berjalan tanpa kertas.
Penugasan Lanjutan	Sebagian besar operasi dengan afiliasi dan mitra bisnis telah didigitalkan, memungkinkan operasi tanpa kertas.



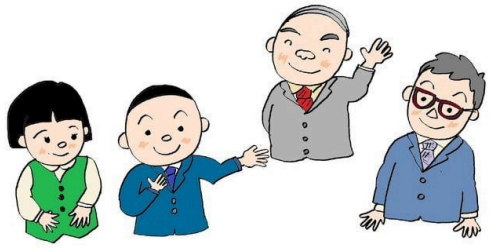
6.Dapat mendapatkan gambaran umum tentang tren politik dan ekonomi dalam masyarakat serta dampaknya terhadap perusahaan Anda sendiri

Contoh Spesifik	1. Memahami perkembangan politik dan ekonomi baik di Indonesia maupun di luar negeri, serta mempertimbangkan dampaknya terhadap perkembangan bisnis masa depan perusahaan. 2. Dapat memantau perkembangan industri baik di Indonesia maupun di luar negeri, sehingga memungkinkan merespons secara tepat dan cepat. 3. Mampu memahami perubahan hukum dan regulasi domestik di Indonesia serta merespons dengan tepat.
metode pencerahan	1. Kontrak distribusi informasi khusus untuk ekonomi dan industri guna memahami perkembangan domestik dan internasional. 2. Berpartisipasi aktif dalam pameran industri dan pertemuan dan sesi pelatihan dan asosiasi industri. 3. Periksa secara rutin situs penyebaran informasi pemerintah Indonesia. 4. Kesempatan pertukaran informasi secara rutin dengan akuntan publik bersertifikat dan pengacara akan disediakan.
Contoh negatif	1. Puas hanya dengan informasi umum dari TV, surat kabar, dan internet. 2. Bahkan jika mengumpulkan informasi, tidak punya kebiasaan berpikir dan membuat keputusan sendiri.
Tugas Pemula	Dapat memahami informasi dalam industri secara akurat dan mencerminkannya dalam perkembangan bisnis di masa depan.
Penugasan Menengah	Memungkinkan pemahaman yang luas dan akurat terhadap informasi domestik serta mencerminkannya dalam pengembangan bisnis di masa depan.
Penugasan Lanjutan	Memungkinkan pemahaman yang luas dan akurat tentang informasi global serta mencerminkannya dalam pengembangan bisnis di masa depan.



7. Mampu berbicara dan bertindak dengan kesadaran sesuai dengan posisi dalam organisasi

Contoh Spesifik	1. Memahami tanggung jawab dan otoritas yang diberikan kepada tugas sendiri. 2. Memahami waktu dan penerima laporan hasil kerja. 3. Memahami kebutuhan untuk memperbaiki diri demi memenuhi tanggung jawab. 4. Saat membimbing bawahan, dapat menunjukkan contoh untuk membantu mereka memahami.
metode pencerahan	1. Pahami tanggung jawab melalui struktur Value Chain. 2. Pahami tanggung jawab melalui struktur Supply Chain. 3. Atur tanggung jawab diri berdasarkan PCF. 4. Pelajari metode manajemen proyek PMBOK.
Contoh negatif	1. Cenderung memprioritaskan pekerjaan di bidang keahlian atau minat. 2. Dorong tugas-tugas yang lemah atau tidak tertarik kepada bawahan atau rekan kerja. 3. Saat memberikan instruksi kerja kepada bawahan, tidak bisa membuat mereka memahami dengan 5w1H.
Tugas Pemula	Telah mendapatkan kepercayaan bawahannya baik secara profesional maupun pribadi.
Penugasan Menengah	Telah mendapatkan kepercayaan dari manajer internal baik secara profesional maupun pribadi.
Penugasan Lanjutan	Telah mendapatkan kepercayaan para pemegang saham baik secara publik maupun pribadi.



8. Ambil tanggung jawab atas kegagalan bawahan dan anggap keberhasilan sebagai pencapaian mereka sendiri

Contoh Spesifik	1. Jika bawahan tidak bisa memahami, akan merenungkan penjelasan dan metode pengajaran mereka sendiri. 2. Jika bawahan gagal, mereka harus memikirkan bersama alasannya dan memprioritaskan agar tidak mengulangi kesalahan yang sama. 3. Ketika pekerjaan berjalan lancar, dia dengan jujur mengekspresikan kegembiraannya berkat usaha bawahannya. 4. Berusaha memvisualisasikan dan mengevaluasi hasil kerja bawahan sebanyak mungkin.
metode pencerahan	1. Ulangi pertanyaan 'mengapa' lima kali untuk sebuah masalah agar menjadi kebiasaan mengidentifikasi akar penyebabnya. 2. Jangan terburu-buru, jangan panik, jangan marah, jangan mengandalkannya, jangan menyerah—jangan lupa lima 'A'.
Contoh negatif	1. Tidak mampu menahan emosinya ketika bawahannya gagal, berteriak di depan banyak rekan kerja. 2. Laporkan hasil kerja dari upaya bawahan sebagai hasil kerja sendiri.
Tugas Pemula	Memahami masalah dan tantangan di departemen sendiri serta memahami kondisi ideal.
Penugasan Menengah	Memahami dengan baik masalah dan tantangan perusahaan serta memahami kondisi ideal.
Penugasan Lanjutan	Memahami dengan baik masalah dan tantangan dalam perusahaan, afiliasi, dan mitra bisnis kami sendiri, serta memahami kondisi ideal.



9. Miliki keyakinan tentang pola hidup sendiri

Contoh Spesifik	1. Memikirkan apa yang harus dilakukan untuk berkembang dalam pekerjaan diri. 2. Menghargai sikap belajar dari orang lain agar dapat tumbuh sebagai pribadi. 3. Bersyukur bahwa keberadaan saat ini berkat koneksi vertikal dari leluhur dan koneksi horizontal dari teman-teman.
metode pencerahan	1. Pelajari cara hidup tokoh-tokoh besar kuno. 2. Pelajari secara mendalam agama yang yakini. 3. Kembangkan kebiasaan untuk menutup gangguan dan kebisingan agar ada waktu untuk refleksi mendalam. 4. Dengan mencatat buku harian, dapat mengatur perasaan dan menciptakan kesempatan untuk refleksi.
Contoh negatif	1. Hanya untuk saat ini, hanya untuk uang, hanya untuk diri sendiri, sudah tersapu oleh keadaan tren dunia. 2. Kecuali saat tidur, selalu didominasi musik dan video.
Tugas Pemula	Mencatat buku harian setiap hari tanpa gagal dan melihat diri dengan jujur.
Penugasan Menengah	Teruslah menulis otobiografi, renungkan masa lalu, dan pikirkan bagaimana menjalani hidup dari sini.
Penugasan Lanjutan	Mampu mendengarkan kekhawatiran bawahan dengan empati.



10.Jelajahi sejarah dan budaya Jepang serta berusaha menguasai bahasa Jepang

Contoh Spesifik	1. Merasa bekerja di perusahaan Jepang terasa seperti sebuah koneksi maka berusaha memahami sejarah, budaya, dan struktur sosial Jepang. 2. Percaya bahwa menguasai bahasa Jepang sangat penting untuk memahami Jepang, maka berusaha mempelajari bahasa Jepang. 3. Melalui pekerjaan, memiliki rasa misi yang kuat untuk menjadi salah satu jembatan antara Indonesia dan Jepang.
metode pencerahan	1. Pelajari sejarah Jepang dan Indonesia dalam sejarah dunia. 2. Pelajari tentang Shinto dan Buddhisme di Jepang demi pelajari tentang kepercayaan masyarakat Jepang. 3. Mempertimbangkan akar penyebab masalah Jepang dari sejarah modern sejak era Meiji. 4. Pahami karakteristik unik Bahasa Jepang yang tiada banding di dunia.
Contoh negatif	1. Mudah berasumsi bahwa bahasa Inggris adalah cara terbaik untuk berkomunikasi dengan orang Jepang yang tidak bisa berbicara bahasa Indonesia. 2. Rasa memahami Jepang hanya berdasarkan kesan tentang Jepang selama dan setelah perang dunia ke-2.
Tugas Pemula	Bisa menangani percakapan sehari-hari dalam bahasa Jepang.
Penugasan Menengah	Bisa menangani masalah pekerjaan yang sulit dalam bahasa Jepang.
Penugasan Lanjutan	Mampu membahas hubungan politik, ekonomi, budaya, dan sosial antara Indonesia dan Jepang dalam bahasa Jepang.




popcmalaya
TERIMA
KASIH!