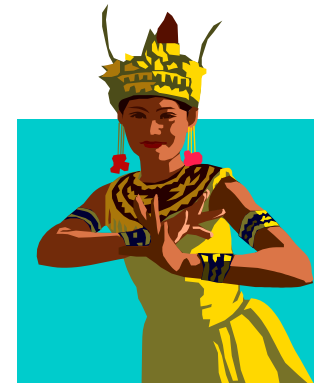
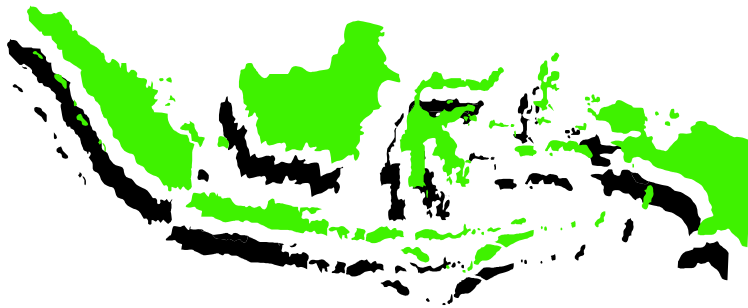


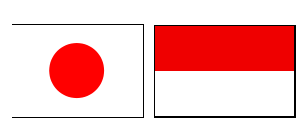
Bagaimana Melaksanakan **5S** dan **Perbaikan Kerja** di Indonesia

The Program on Productivity Improvement for Indonesia





Daftar Isi



Pengasingan antara 5S/Perbaikan Kerja yang dipikirkan oleh Ono dan 5S/Perbaikan Kerja yang dipikirkan oleh karyawan orang Indonesia.

I. Paling penting Why

II. 5S

1. Seiri
2. Seiton
3. Seiso
4. Seiketsu
5. Shitsuke

III. Tiga Tak

1. Tak mudah
2. Tak berguna
3. Tak rata

IV. Tujuh Sia-Sia

1. Sia-sia produksi kelebihan
2. Sia-sia waktu tunggu
3. Sia-sia pindah barang
4. Sia-sia pengolahan
5. Sia-sia persediaan
6. Sia-sia gerakan badan
7. Sia-sia pembuatan tidak baik

V. Gerakan meramal bahaya

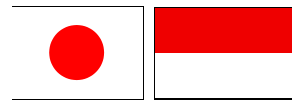
VI. Usul perbaikan

VII.5-kata larangan dalam kerja

VIII.Ko-Be-La



I. Paling penting Why



Pikiran Ono

- Kita harus menjelaskan 5W1H apabila menunjuk kerja.
- Antara lain Why itu paling penting.
- Kita tidak mungkin menerapkan jika tidak memahami Why.
- Kita hanya bisa apa yang ditunjuk dengan What, How saja.
- Kita harus menjelaskan When dengan sampai bulan apa, tanggal berapa dan jam berapa.
- Kita harus menjelaskan Who dengan nama pribadi.
- Kita harus menjelaskan Where dengan dalam atau luar perusahaan.

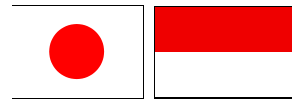


Pikiran karyawan

- Kita harus beradab dengan jawaban “Siap” dulu tentang apasaja yang ditunjuk.
- Kita akan kurang beradab jika menegur kurang jelas maksudnya kepada atasan.
- Kita lebih sopan melapor nanti saja karena atasan dianggap sibuk walaupun laporan sudah siap.
- Penilaian Saya mungkin diturunkan jika ide yang dipikirkan oleh Saya sendiri salah.



II. 5S-1.Seiri



Pikiran Ono

- Seiri berarti memisahkan antara barang yang perlu dan barang yang tidak perlu.
- Obyek adalah bahan, alat-alat atau jig-jig.
- Barang yang tidak dipakai selama 1 tahun silam adalah barang yang tidak perlu yang mana tidak akan di pakai
- Barang yang tidak perlu juga dikuasai oleh peraturan pajak dan peraturan keuangan maka dihanguskan menurut peraturan perusahaan.
- Barang yang dihanguskan tidak diperkenankan untuk penggunaan secara pribadi.

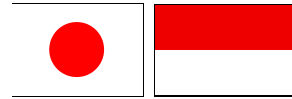
Pikiran karyawan

- Sangat sia-sia kalau hanguskan bahan, alat-alat atau jig-jig yang dibeli dengan pembayaran uang.
- Mungkin sempat digunakan jika disimpan dengan baik.
- Lebih baik menggunakan di rumah Saya dari pada hanguskansaja.
- Mungkin bisa dijual di pasar.





II. 5S-2.Seiton



Pikiran Ono

- Seiton berarti menempatkan bahan, alat-alat dan Jig-jig di tempat yang ditentukan seharusnya.
- Tempatnya dapat mudah ditentukan dengan upaya.
- Tempatnya dipisahkan dengan jelas antara jenis atau ukuran.
- Bahan-bahan disatukan atau dikumpulkan sesuai dengan jumlah pengambilan, maka jumlah sisa juga mudah dihitung.
- Apabila ada alat-alat atau jig-jig yang sedang dipakai, dapat diketahui segera dengan upaya.
- Apabila ada apa-apa yang hilang, dapat diketahui segera dengan upaya.

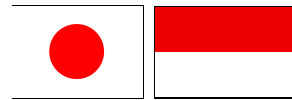
Pikiran karyawan

- Kotak penyimpanan atau lemari sebaiknya dipasang hiasan.
- Sebaiknya orang tertentu saja diperkenankan mengambil barang.
- Menempel kertas tulisan “dilarang pakai sesukanya”.
- Menghukum keras sesuai dengan peraturan perusahaan jika menghilangkan apa-apa.





II. 5S-3.Seiso



Pikiran Ono

- Seiso berarti menghilangkan sampah, debu dan kotoran dari tempat kerja dan gudang.
- Bukan membersihkan setelah sampah dan debu timbul, tetapi menerapkan tidak timbulnya.
- Walaupun sampah dan debu timbul, menerapkan tidak berterbangan di dalam tempat kerja dan gudang.
- Membersihkan tempat kerja seblum pulang supaya bisa mulai kerja dengan nyaman pada besok pagi.

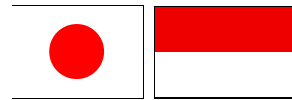
Pikiran karyawan

- Sampah dan debu dibuang saja di luar setelah dikumpulkan.
- Kotoran ditutup saja biar tidak terlihat.
- Dibersihkan oleh tenaga pembersihan saja, bukan kerja Saya.





II. 5S-4.Seiketsu



Pikiran Ono

- Seiketsu berarti keadaan yang bisa menemukan kotoran dengan segera.
- Kotoran bisa saja mengakibatkan kerusakan mesin dan keburukan bahan.
- Jika keadaan kotor dibiarkan, persoalan akan tidak diketahui, sehingga kerugian atau bencana besar bisa terjadi.
- Mulai dari pakaian diri sendiri yang seiketsu sebelum membuat tempat kerja yang seiketsu.
- Jika lingkungan kerja seiketsu, pakaian kerja pun tidak akan kotor.

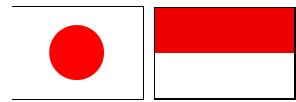
Pikiran karyawan

- Tempat kerja bisa jadi indah jika dicat yang berwarna-warnai.
- Mesin harus dicat biar tidak berkarat.
- Bisa jadi bersih jika dicuci dengan air yang tidak bersih pun.





II. 5S-5.Sitsuke



Pikiran Ono

- Shitsuke berarti Seiri, Seiton, Seiso dan Seiketsu dilaksanakan tanpa kesadaran.
- Dimaklumi ini dilaksanakan untuk diri sendiri, bukan karena diperintahkan oleh atasan.
- Sehingga dapat bekerja di ruang yang aman dan nyaman.

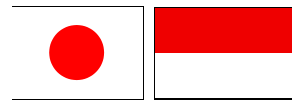
Pikiran karyawan

- Pasang poster di tempat kerja supaya tidak dilupakan.
- Menghargai bagian yang bersih dan memberi hadiah.
- Menyediakan segaram yang baru.





III. Tiga Tak-1.Tak mudah



Pikiran Ono

- Kita harus menghindari sikap dan gerakan badan yang tak mudah karena bisa menyebabkan cedera.
- Kita harus menghindari cara pemakaian alat dan jig yang tak mudah karena bisa menyebabkan cedera dan kerusakan.
- Kita harus menghindari cara penggunaan mesin yang tak mudah karena bisa menyebabkan cedera dan kerusakan.
- Kita harus menghindari cara pemakaian bahan yang tak mudah karena bisa menyebabkan cedera dan produk buruk.

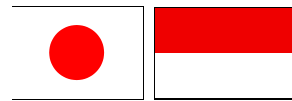
Pikiran karyawan

- Karena Saya masih muda maka tidak peduli gerakan yang tak mudah.
- Bisa menerapkan dengan alat yang ada saja karena alat yang tepat tidak terlihat.
- Mesin buatan Jepang bisa tahan juga dengan cara penggunaan yang tak mudah karena mutunya tinggi.
- Tidak masalah karena bagian tidak terlihat pada hal jenis bahan sedikit berbedah.





III. Tiga Tak-2.Tak berguna



Pikiran Ono

- Pekerjaan yang tidak menghasilkan penambahan nilai adalah pekerjaan tak berguna.
- Penambahan nilai terdiri baik dari apa yang berwujud maupun dari tidak berwujud.
- Penambahan nilai terdiri baik dari apa yang ditimbulkan dengan segera maupun dari yang ditimbulkan pada masa depan.
- Membuang apa-apa tidak secara mutlak berarti tak berguna.
- Tak berguna terdiri dari bahan tak berguna, waktu tak berguna dan tenaga kerja tak berguna, namun semuanya mengakibatkan uang tak berguna di perusahaan.

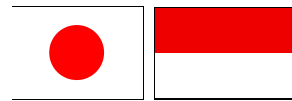
Pikiran karyawan

- Akan tak berguna jika membuang apapun yang tidak dipakai.
- Walaupun melalai kerja sedikit, tidak merugikan perusahaan.
- Demi ketenangan hati, memperkirakan waktu kerja dan pemakaian bahan sedikit lebih banyak.
- Mengolahkan sedikit lebih banyak karena kerja hari ini sudah selesai lebih awal.





III. Tiga Tak-3.Tak rata



Pikiran Ono

- Jika jumlah kerja berubah besar setiap hari, maka harus menyiapkan mesin dan pekerja sesuai dengan beban kerja terbesar, sehingga efisiensi kerja akan turun.
- Jika ukuran, bentuk, kekerasan atau warna bahan tidak tertentu, maka harus mengatur cara kerja setipa saat mengolakan, sehingga efisiensi kerja akan turun.
- Jika cara kerja tidak ditunjuk dengn jelas, maka hasil pengolahan bisa berubah menurut pertimbangan setiap pekerja, sehingga ketidakberesan akan mudah ditimbulkan.
- Jika mutu dan peralatan untuk pemeriksaan kualitas, maka kualitas akan berbedah antara setiap pekerja, sehingga kepercayaan akan turun.
- Jika mesin tidak bekerja baik karena kurang perawatan, maka hasil pengolahan bisa berubah setiap saat, sehingga produk buruk mudah di timbulkan.

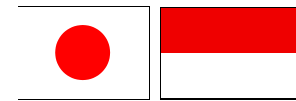
Pikiran karyawan

- Bisa saja mengatasi dengan lembur Jika waktu keja kurang.
- Asal kelihatan hasil kerja saja baik namun bahan sedikit berbedah.
- Bisa saja megabaikan proses kerja yang tidak terlihat kalau tidak ada masalah kelihatan hasil kerja.
- Jika ada cacat atau kerusakan betapa kecil pun, harus ditentukan sebagai produk buruk.
- Mesin diperbaiki pada waktu rusak saja.





IV. Tujuh Sia-Sia-1. Sia-sia produksi kelebihan

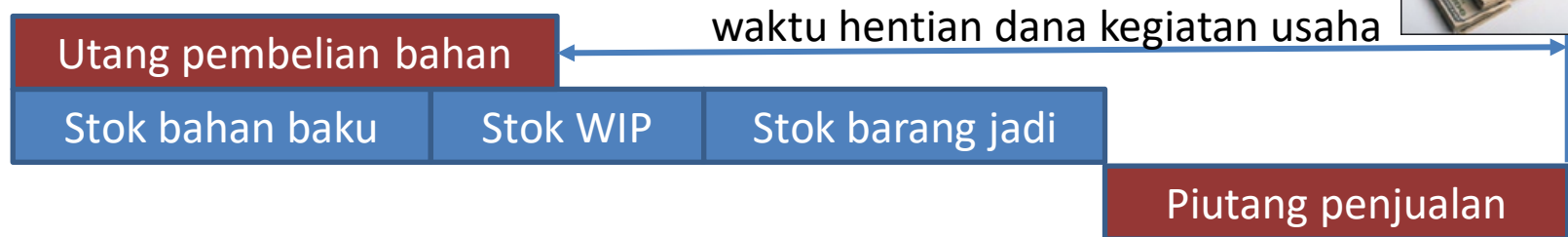


Pikiran Ono

- Jika membuat lebih banyak dari pada rencana hari ini, stok barang sedang dalam proses (WIP) dan stok barang jadi akan ditambah banyak.
- Untuk kelebihan stok WIP dan barang jadi, ongkos pekerja dan biaya produksi sudah dikonsumsi.
- Makin banyak stok-stok ini, makin panjang waktu hentian dana kegiatan usaha.
- Jika meminjam uang dari bank karena kekurangan dana kegiatan usaha, maka pembayaran bunga uang ditambah sehingga kerugian akan lebih besar.

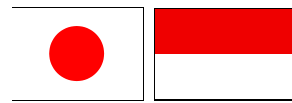
Pikiran karyawan

- Karena ada waktu kerja kelebihan, megolahkanlah rencana besok juga untuk ketenangan hati.
- Walaupun stok WIP dan stok barang jadi ditambah, barang itu sendiri akan tidak hilang maka itu bukan kerugian.
- Jika tidak kerjakan apa-apa pada hal ada waktu kosong, itulah kerugian.





IV. Tujuh Sia-Sia-2. Sia-sia waktu tunggu



Pikiran Ono

- Perusahaan akan dapat keuntungan melalui melahirkan suatu nilai tambah.
- Selama mesin berhenti dan tidak mengerjakan apa-apa, tidak ada nilai tambah.
- Selama bahan baku, WIP dan barang jadi disimpan saja, tidak ada nilai tambah.
- Selama pekerja tidak mengerjakan apa-apa, tidak ada nilai tambah.
- Namun, apabila pekerja berpikri cara perbaikan kerja di dalam otak, ada nilai tambah.

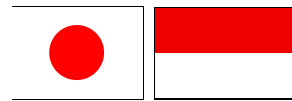
Pikiran karyawan

- Perusahaan dapat keuntungan hanya dari penjualan produk.
- Tidak ada keuntungan atau kerugian yang timbul di dalam proses produksi.
- Walaupun ada waktu kosong sebelum kerja selanjutnya, karena uang tidak hilang, maka tidak ada kerugian.
- Bekerja tanpa istirahat, bekerja sambil istirahat, gaji tetap sama.





IV.Tujuh Sia-Sia-3.Sia-sia pindah barang



Pikiran Ono

- Nilai tambah bagi perusahaan kita tidak akan dilahirkan selama diangkut dari pemasok ke perusahaan kita.
- Nilai tambah tidak akan dilahirkan oleh pengangkutan bahan, WIK, barang jadi di dalam pabrik.
- Nilai tambah tidak akan dilahirkan selama bahan dalam pengolahan dipindahkan antara mesin dan mesin.
- Nilai tambah tidak akan dilahirkan selama bahan dalam pengolahan dipindahkan antara meja kerja dan meja kerja.
- Nilai tambah bagi perusahaan kita tidak akan dilahirkan selama diangkut dari pabrik ke gudang atau toko penjualan.

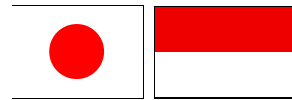
Pikiran karyawan

- Waktu selama megangkut pun kita bekerja maka berarti kerja berharga.
- Dari pada satu orang mengerjakan semua operasi, lebih baik proses itu dibagikan oleh beberapa orang untuk efisiensi.
- Dari pada satu mesin mahal yang mampu beberapa pengolahan, lebih baik beberapa mesin yang mengolah proses sederhana karena murah.
- Lebih baik meminjam gudang pada hal jauh karena makan tempat.





IV. Tujuh Sia-Sia-4. Sia-sia pengolahan



Pikiran Ono

- Jangan percaya bahwa cara pengolahan saat ini cara yang terbaik.
- Tidak kah mengolah apa yang tidak perlu sesungguhnya dari segi mutu dan fungsi ?
- Tidak kah mengolah dua kali atau lebih pada hal bisa selesai dengan satu kali ?
- Tidak kah mengolah keterlebihan untuk mencapai rasa kepuasan diri sendiri ?

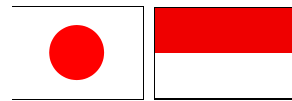
Pikiran karyawan

- Akan kurang hormati atasan jika tidak mengolah mengikuti penunjukannya pada hal ada keraguan.
- Lebih baik mengerjakan apa-apa saja karena akan dianggap malas kerja jika tidak bergerak.
- Lebih banyak pengolahan lebih banyak tambah nilai.





IV. Tujuh Sia-Sia-5. Sia-sia persediaan

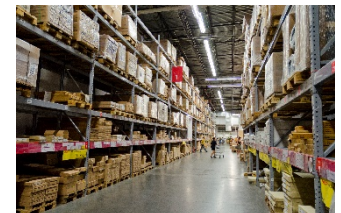


Pikiran Ono

- Meniadakan persediaan bukan tindakan terbaik.
- Persediaan berfungsi penyesuaian yang penting untuk menyerap selisih antara kebutuhan dan pemasokan.
- Namun, persediaan kelebihan akan habiskan saja dana operasi. (Ref. IV-1)
- Persediaan harus sesedikit mungkin khususnya untuk produk yang terjual dengan kesegaran.

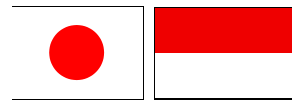
Pikiran karyawan

- Ingin mempunyai lebih banyak persediaan bahan baku demi produksi tidak berhenti.
- Ingin menjaga persediaan WIP lebih banyak demi pekerjaan di proses diri sendiri tidak tersendat walaupun kerja proses sebelumnya terlambat.
- Ingin menjaga persediaan barang jadi lebih banyak karena akan dimarahi oleh orang pemasaran jika persediaan barang jadi habis.
- Karena barang yang tidak akan busuk selama disimpan dalam waktu panjang maka tidak ada juga kerugian.





IV. Tujuh Sia-Sia-6. Sia-sia gerakan badan

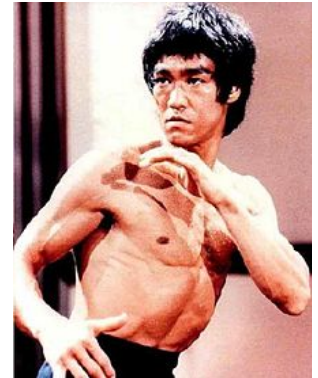


Pikiran Ono

- Gerakan badan yang tidak perlu untuk pekerjaan akan menimbulkan waktu kerja yang sia-sia.
- Waktu kerja yang sia-sia akan mengakibatkan kerugian bagi perusahaan.
- Gerakan badan yang sia-sia akan memberikan kelelahan yang tidak perlu bagi pekerja.
- Gerakan badan yang sia-sia akan mengakibatkan bencana kerja.
- Gerakan badan tanpa sia-sia terlihat indah.

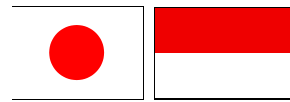
Pikiran karyawan

- Asal bisa selesaikan kerja dalam waktu kerja.
- Saya masih mudah maka jarang merasa cape.
- Lebih baik bergerak pelan-pelan biar tidak cape.
- Gaji Saya akan tidak berubah walupun efisiensi kerja meningkat.





IV. Tujuh Sia-Sia-7. Sia-sia pembuatan tidak baik



Pikiran Ono

- Baik atau tidak baik harus ditentukan menurut standar kualitas.
- Pembuatan barang tidak baik akan sia-siakan tidak hanya bahan tetapi juga biaya tenaga kerja dan biaya produksi.
- Makin besar sia-sia makin besar kerugian perusahaan sehingga fasilitas karyawan pun akan makin buruk.
- Penurunan penjualan akan memaksa PHK karyawan.

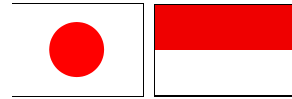
Pikiran karyawan

- Menolak cacat betapa kecilpun sebagai barang tidak baik.
- Bahan yang ditolak akan tidak jadi kerugian jika digunakan untuk pemakaian lain.
- Gaji tetap sama tidak tergantung jumlah barang tidak baik maka tidak ada kerugian biaya tenaga kerja.
- Menurunkan saja harga jual jika kualitas turun.





V. Gerakan meramal bahaya



Pikiran Ono

- Dapat meramal pekerjaan atau lingkungan yang bahaya melalui mengajukan masala setiap hari.
- Siapapun akan tidak beruntung dari bencana kerja.
- Orang korban akan mengalami kesakitan dan menderita.
- Perusahaan akan mengena kerugian secara waktu, biaya dan nama.

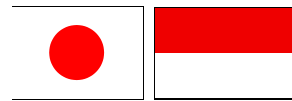
Pikiran karyawan

- Kalau pakai alat keselamatan, panas dan sulit bergerak.
- Perusahaan akan bertanggung jawab apabila bercedra.
- Tidak ada apa-apa sampai kini, maka akan tidak ada apa-apa seterusnya.





VI. Usul perbaikan



Pikiran Ono

- Lebih senang bekerja sambil berpikir bagaimana bisa memperbaiki cara kerja.
- Perkerja langsung dapat menemukan cara perbaikan dari sudut pandangnya yang berbeda dari sudut pandangnya pempinan.
- Semua orang beruntung apabila pekerjaan lebih aman dan efisiensi lebih tinggi.
- Walaupun perbaikan masing-masing sangat kecil, jika banyak dikumpulkan, bisa memperbaiki hasil perusahaan.
- Jika hasil perusahaan diperbaiki, fasilitas karyawan pun akan diperbaiki.

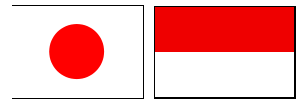
Pikiran karyawan

- Perbaikan makan siang juga bisa diusulkan.
- Jika efisiensi kerja dinaikkan dua kali berkat perbaikan, gaji juga dinaikkan dua kali.
- Walau pun keuntungan perusahaan dibesarkan berkat perbaikan, gaji akan tidak berubah.
- Jika waktu kerja disingkatkan berkat perbaikan, jumlah karyawan juga akan dipangkas.





VII. 5-kata larangan dalam kerja



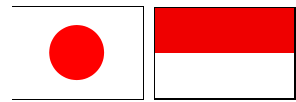
5 kata yang tersebut di bawah dilarang pakai dalam kerja karena dianggap mudah menimbulkan persoalan jika dipakai dalam kerja.

- Kira-kira
- Mudah-mudahan
- Nanti saja
- Mungkin
- Tidak apa-apa



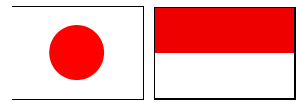


VIII.Ko-Be-La



Karena pekerjaan diteruskan melalui hubungan manusia vertikal dan horizontal, maka sangat penting adalah Konsultasi, Berita dan Laporan yang tepat waktu.





TERIMA KASIH