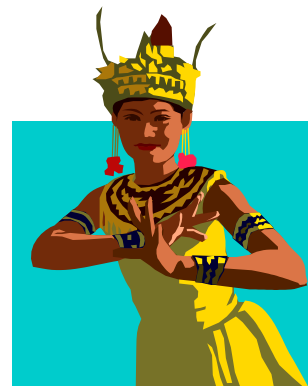
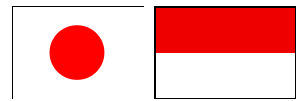


インドネシアで合弁会社を作る





自己紹介



- 1975/4～1981/6 ヤマハ(株)入社 インドネシア工場立上支援部門
- 1981/6～1987/3 インドネシア工場生産課長 電子鍵盤楽器の組立生産
- 1987/3～1995/7 インドネシア工場長 電子楽器、ピアノ、ギターの輸出拠点化
- 1995/8～2005/3 帰国、インドネシアを普及品の生産拠点化するプロジェクト
- 2005/3～現在 ヤマハ退職、インドネシア進出サポートコンサルタントとして独立

インドネシア語翻訳・通訳

ジェットロ専門家(2013年～2021年)

OBACアドバイザー

AOTSインドネシア経営者研修コース講師

一般社団法人日本インドネシアビジネス協会理事

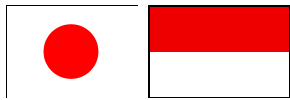
これまでの支援企業数は約100社
コロナ以前は毎月インドネシアに出張

現在はインドネシアからのニュースや政府発表を毎日インドネシア語でチェックしています。

インドネシアとの
関わりも46年に
なりました。



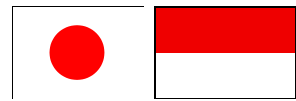
セミナー要旨



- 2020年発効の雇用創出法、いわゆるオムニバス法案により、外資企業の投資規制はほとんどなくなりました。
- そのため、従来は現地資本との合弁が条件であった投資分野も、独資での進出が増えるものと予想されます。
- しかし、合弁会社での事業展開にもメリットはあり、それを競争戦略の強みとして活かせる場合もあります。
- そこで、このセミナーでは、合弁会社を作る場合の注意点や勘所を解説してみます。



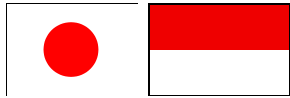
目次



1. 外国資本に対する規制
2. 合併相手候補の発掘
3. 合併相手候補の評価
4. 株主総会での決議権
5. 合併契約書の要点
6. 責任と権限の明確化
7. 合併解消への備え



1. 外国資本に対する規制1/2

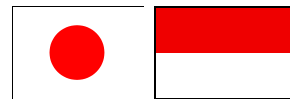


2020年11月発効の雇用創出法案により、以下の分野以外においては外国資本に対する参入規制や出資比率規制は撤廃された。

条件	分野			
外国資本 最大49%	旅客用定期および不定期国内海上輸送	観光用国内海上輸送	旅客用先駆的国内海上輸送	貨物用定期および不定期国内海上輸送
	特別貨物用国内海上輸送	貨物用先駆的国内海上輸送	国民海運海上輸送	貨物用定期および不定期国外海上輸送
	特別貨物用国外海上輸送	州間一般横断輸送	州間先駆的横断輸送	県／市間一般横断輸送
	県／市間先駆的横断輸送	県／市内一般横断輸送	旅客用固定管理路線湖川輸送	旅客用不定不管理路線湖川輸送
	観光用不定不管理路線湖川輸送	一般貨物ならびに動物用不定不管理路線湖川輸送	特別貨物用湖川輸送	危険物用湖川輸送



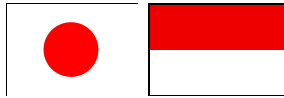
1. 外国資本に対する規制2/2



条件	分野			
国内資本100%	人体用伝統薬品製造業	木材を原料とする建材製造業	既に地理学の表示を獲得しているコーヒー製造業	ルンダン製造業
	造船業	家具ではない木製の彫刻細工工芸品製造業	伝統化粧品製造業	人体用伝統薬品材料製造業
	バティック製造業	クルプック、クリピック、ペエック、およびその種類		
設立時国内資本100%、その後の増資または事業拡張で株式市場を通じて外国資本最大49%	新聞、雑誌、および広報の発行			
設立時国内資本100%、その後の増資または事業拡張で外国資本最大20%	民間放送局(LPS)	契約放送局(LPB)	ラジオ共同体放送局	テレビ共同体放送局
外国資本最大49%で国内資本所有者は単体で外国資本総額を上回ること	定期便商業航空輸送	国内不定期便商業航空輸送	航空輸送活動	



2. 合併相手候補の発掘1/5



インドネシア国内の産業展示会での出会い

https://www.eventseye.com/fairs/c1_trade-shows_indonesia.html

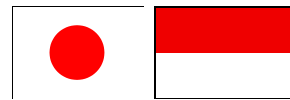


174 Trade Shows in Indonesia

Exhibition Name	Cycle	Venue	Date
<u>IIMS - INDONESIA INTERNATIONAL MOTOR SHOW - SURABAYA</u> <i>Indonesia International Motor Show</i>	once a year	Surabaya > Grand City Convention & Exhibition Centre	06/01/2022 (5 days)
<u>FRANCHISE AND LICENSE INDONESIA EXPO</u> <i>Indonesian Franchising & Licensing Trade Show</i>	once a year	Jakarta > Balai Sidang Jakarta Convention Center	06/03/2022 (3 days)
<u>EAST FOOD INDONESIA EXPO</u> <i>International Food and Beverages Trade Show</i>	once a year	Surabaya > Grand City Convention & Exhibition Centre	06/09/2022 (4 days)
<u>EAST PACK INDONESIA</u> <i>International Exhibition on Processing & Packaging, Filling, Machinery, Equipment, Materials and Services</i>	once a year	Surabaya > Grand City Convention & Exhibition Centre	06/09/2022 (4 days)
<u>JAKARTA FAIR</u> <i>Jakarta International Fair</i>	once a year	Jakarta > Jakarta International Expo (JIExpo)	06/09/2022 (39 days)
<u>HOME LAB</u> <i>Home Lab presents innovative, technological and eclectic products for the entire home / building, from exterior design to interior design</i>	once a year	Jakarta > Balai Sidang Jakarta Convention Center	06/16/2022 (4 days)
<u>MEGABUILD INDONESIA</u> <i>Indonesia Architecture, Interior Design & Building Exhibition</i>	once a year	Jakarta > Balai Sidang Jakarta Convention Center	06/16/2022 (4 days)
<u>SURABAYA PRINTING EXPO</u> <i>International Printing Machinery, Equipment & Supplies Exhibition</i>	once a year	Surabaya > Grand City Convention	06/23/2022 (4 days)

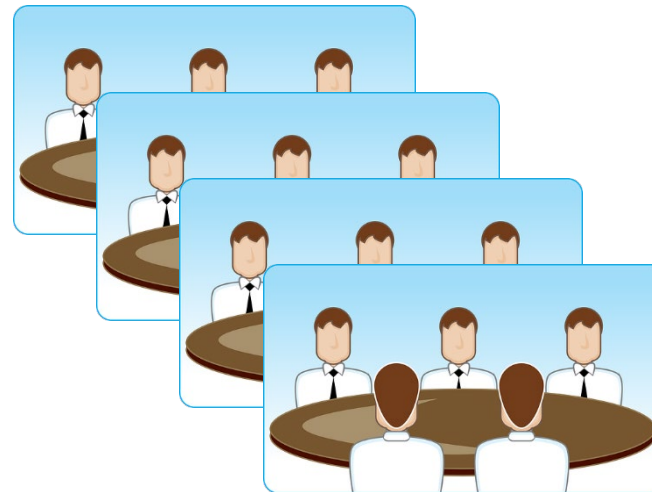
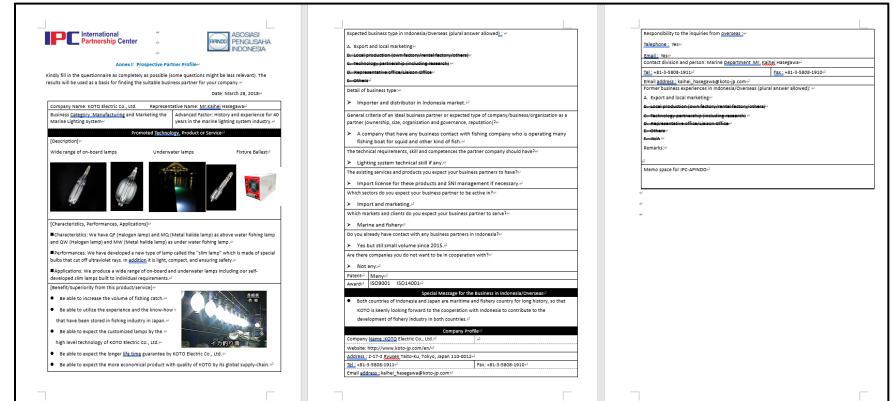


2. 合併相手候補の発掘2/5



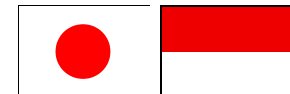
インドネシア経営者協会(APINDO)傘下のISPCビジネスマッチングサービス利用 The International Strategic Partnership Centre (ISPC Indonesia)

1. ISPC指定の書式で要件書を提出
2. ISPCのネットワークで現地側候補企業を募集
3. ISPCがビジネスマッチングの日時と場所を調整
4. F2Fまたはオンラインでのビジネスマッチング
1日4件前後
5. ISPCへのサービス料金支払い
USD 1,200/日・4社





2. 合弁相手候補の発掘3/5



インドネシア商工会議所KADIN産業別組合からの紹介

<https://kadin.id/public/files/files-e8ab5a3aebba9c4fbae44d68bdf50c2a71aff81.pdf>

以下の12産業分野毎に同業者組合が組織されている。

1. 農業・林業組合
2. 畜産・漁業・加工食品組合
3. 鉱業・エネルギー組合
4. 化学品加工組合
5. 金属・機械加工組合
6. その他加工組合
7. 輸出入サービス組合
8. 建設・不動産サービス組合
9. 金融・専門家サービス組合
10. 運輸・観光・郵便・マスメディア・情報通信サービス組合
11. その他サービス組合
12. 団体・事業体

DAFTAR ASOSIASI/HIMPUNAN/IKATAN/GABUNGAN ANGGOTA LUAR BIASA (ALB) KADIN BERDASARKAN PENDEKATAN SEKTOR ATAU JENIS KEGIATAN		
No.	KELOMPOK ASOSIASI	SINGKATAN
1	Asosiasi-Asosiasi Industri Pertanian dan Kehutanan	APKINDO
	1. Asosiasi Panel Kayu Indonesia	A P K I
	2. Asosiasi Pengusaha Hutan Indonesia	ISWA
	3. Indonesian Sawmill & Wood Working Manufacturers Association	GAPKINDO
	4. Gabungan Perusahaan Kayu Indonesia	GAPKI
2	Asosiasi-Asosiasi Peternakan Perikanan dan Pengolahan Makanan	GAPMMI
	1. Asosiasi Peternak Perikanan dan Perikanan	NAKPA
	2. Asosiasi Industri Pengolahan Daging Indonesia	APTINDO
	3. Asosiasi Peternak Ternak Indonesia	AGRI
	4. Asosiasi Gula Rafinasi Indonesia	GAPERINDO
	5. Gabungan Produsen Rokok Putih Indonesia	GPU
	6. Gabungan Perusahaan Pembibitan Unggis Indonesia	ARLI
7. Asosiasi Rumpuk Laut Indonesia	HMKI	
3	Asosiasi-Asosiasi Industri Pertambangan dan Energi	IM.A
	1. Asosiasi Pertambangan Batu Bara Indonesia	APBI - ICMA
	2. Himpunan Wiraswasta Nasional Minyak dan Gas Bumi	HISWANAMIGAS
	3. Industri Penunjang Migas	INPEMIGAS
	4. Asosiasi Pemboran Minyak, Gas dan Panas Bumi Indonesia	A P M I
4	Asosiasi-Asosiasi Industri Pengolahan Kimia	PERKOSMI
	1. Perusahaan Perusahaan Kosmetik Indonesia	OP. FARMASI
	2. Asosiasi Kimia Dasar Anorganik Indonesia	AKDA
	3. Asosiasi Perusahaan Ban Indonesia	APBI (BAN)
	4. Asosiasi Semen Indonesia	A S I
	5. Fiber Cement Manufacturer Association	FCMA
	6. Asosiasi Produsen Kertas Perunggang Indonesia	APKAPI

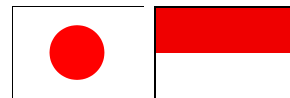
Daftar Asosiasi/Himpunan/Ikatan/Gabungan Anggota Luar Biasa (ALB) Kadin		
9	Gabungan Perusahaan Konstruksi Nasional Indonesia	GAPERINDO
	Himpunan Pengembangan Perumahan dan Pemukiman Rakyat	HIMPERRA
	Perkumpulan Pelaksana Konstruksi Nasional	ASPEKNAS
	ASOSIASI PERUSAHAAN KONTRAKTOR INDONESIA	AKI
	Asosiasi Kontraktor Indonesia	AKI
	Gabungan Perusahaan Kontraktor Nasional	GAPENNAS
	Himpunan Jasa Konstruksi Indonesia	HKI
	Perhimpunan Bank Umum Nasional	PERBANKAS
	Ikatan Nasional Konsultan Indonesia	INKONDO
	Asosiasi Perusahaan Pembiayaan Indonesia	APPI
	Asosiasi Perusahaan Spesial Teknik Indonesia	APTINDO
	Asosiasi Asuransi Umum Indonesia	AMUI
	ASOSIASI KONSULTAN INDONESIA	ASKONI
	Asosiasi Emban Indonesia	AEI
Ikatan Konsultan Pajak Indonesia	IKPI	
10	Asosiasi-Asosiasi Jasa Perhubungan, Pariwisata, Persewaan, Media Massa, Telekomunikasi dan Informasi	ASPERINDO
	1. Asosiasi Perusahaan Jasa Pengiriman Ekspres Indonesia	I N S A
	2. Indonesia National Shipowner Association	GAPASDAP
	3. Gabungan Pengusaha Nasional Angkutan Sungai, Darat dan Perhubungan	I N A C A
	4. Indonesia National Air Carriers Association	ASSI
	5. Asosiasi Satelit Indonesia	ASPI
	6. Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia	IKAPI
	7. Ikatan Berita Indonesia	AMLI
	8. Asosiasi Perusahaan Media Luarnya Indonesia	ALFILIKA
	9. Asosiasi Logistik dan Forwarder Indonesia	ASPEKTI
	10. Asosiasi Perusahaan Konsultan Telekomatika Indonesia	APTINDO
	11. Asosiasi Pengusaha Truk Indonesia	ORGANDA
	12. Organisasi Pengusaha Nasional Angkutan Bermotor di Jalan Raya	APTI
	13. Asosiasi Industri Perangkat Telekomatika Indonesia	APTI
14. Asosiasi Pengelola Terminal Pedalaman Indonesia	ASPELLING	
15. Asosiasi Peranti Lunak Telekomatika Indonesia	ASPERAPI	
16. Asosiasi Perusahaan Pemecatan Indonesia	P H R I	
17. Perhimpunan Hotel & Restoran Indonesia	ASTINDO	
18. Asosiasi Travel Agent Indonesia	ASTIA	
19. Perkumpulan Aliansi Sekumpulan Industri Tur Agent	APIATI	
11	Asosiasi-Asosiasi/Permedia Jasa Lainnya	APIATIN
	1. Asosiasi Perusahaan Jasa Tenaga Kerja Indonesia	
2. Asosiasi Perusahaan Jasa Pengolahan Uang Tunai Indonesia		

5	Asosiasi-Asosiasi Industri Pengolahan Logam dan Mesin	APPIFT
	1. Asosiasi Produsen Synthetic Fiber Indonesia	IPMS
	2. International Pharmaceutical Manufacturers Group	GP JAMU
	3. Gabungan Pengusaha Jasa Indonesia	GABEL
	4. Perkumpulan Perusahaan Industri Elektronik & Absorpsi Listrik Rumah Tangga	APII
	5. Asosiasi Produsen Peralatan Listrik Indonesia	IBERINDO
	6. Ikatan Perusahaan Industri Kapal dan Sarana Lautan Perair Indonesia	APLINDO
	7. Asosiasi Industri Pengolahan Logam Indonesia	GIAMM
	8. Gabungan Industri Alat-Alat Mobil & Motor	ITISA
	9. The Indonesian Iron & Steel Industry Association	IRISI
6	Asosiasi-Asosiasi Industri Pengolahan Lain-Lainnya	APROBEI
	1. Asosiasi Persepatan Indonesia	ASAI
	2. Asosiasi Ekspor dan Produsen Handicraft Indonesia	ASEHAI
	3. Asosiasi Persepatan Indonesia	API
	4. Asosiasi Anaka Keramik Indonesia	ANAKI
	5. Asosiasi Industri Olefin Aromatik dan Plastik Indonesia	INAPLAS
	6. Himpunan Industri Meubel dan Kerajinan Indonesia	HMKI
	7. Asosiasi Rikalan Pengadaan Barang dan Peralatan Indonesia	ARDINDO
	8. Asosiasi Pengusaha Pengadaan Barang dan Jasa Ekspor Impor	ASPANII
9. Perhimpunan Agen Tunggal Alat-Alat Berat Indonesia	P A A B I	
7	Asosiasi-Asosiasi Jasa Perdagangan dan Jasa Ekspor Impor	A E K I
	1. Asosiasi Ekspor Kopi Indonesia	G P E I
	2. Asosiasi Ekspor Indonesia	APKINDO
	3. Asosiasi Ekspor Timah Indonesia	AETI
	4. Asosiasi Perusahaan Perakuan Lajuung Indonesia	APPLI
	5. Asosiasi Importir Nasional Selanjutnya Indonesia	GENSI
	6. Perusahaan Perusahaan Realstat Indonesia	R E I
	7. Himpunan Kawasan Industri Indonesia	H K I
8. Asosiasi Kontraktor Air Indonesia	AKINDO	
8	Asosiasi-Asosiasi Jasa Konstruksi dan Properti	GAPENNAS
	1. Asosiasi Kontraktor Nasional	AKI
	2. Asosiasi Kontraktor Listrik dan Mekatronik Indonesia	GAPENSI
	3. Asosiasi Kontraktor Nasional	FKMA
	4. Asosiasi Produsen Tatan Beras Peranakan Indonesia	APTI
	5. Asosiasi Pengusaha Nasional Bancang Bangunan Indonesia	GAPENKI
	6. Asosiasi Despo Kontainer Indonesia	ASDEKI
	7. Asosiasi Bisnis Air Dawa Indonesia	ABESI
8. Asosiasi Pengusaha Optik Indonesia	GAPOPIN	
9. Kearsafan Tour Travel Haji Umrah Republik Indonesia	KESTHURI	
10. Asosiasi Perusahaan Penilai Indonesia	GAPPI	
11. Asosiasi Perusahaan Teknik Mekani dan Elektrikal	APTEK	
12. Asosiasi Badan Usaha Jasa Pngamanan Indonesia	ABLIJAPI	
13. Asosiasi Perusahaan Klining Sevis Indonesia	APKLINDO	
14. Asosiasi Perusahaan Pengendalian Hama Indonesia	ASPHAMI	
15. Asosiasi Industri Reklamasi Indonesia	ASIRI	
16. Asosiasi Muslim Penyelenggara Haji dan Umrah Indonesia	AMPHURI	
17. Persewaan Perusahaan Pengoperan Perlatan dan Instalasi Indonesia	PERPINDO	
18. Himpunan Pengusaha Muda Indonesia	H I P M I	
19. Himpunan pengusaha Pemuda Indonesia	H I P P I	
20. Perhimpunan Perusahaan dan Asosiasi Kosmetika Indonesia	PPA-Kosmetika	
21. Ikatan Wanita Pengusaha Indonesia	I W A P I	
22. Asosiasi Pengusaha Indonesia	APINDO	
23. Indonesia China Business Council / Dewan Kerjasama Ekonomi Indonesia-China	ICEC	
24. Asosiasi Usaha Menengah Indonesia	ALME	
25. Perkumpulan Ekonomi Indonesia Jerman	EKONID	
26. Perkumpulan Jaringan Pengusaha Nasional	JAPNAS	
27. Himpunan Pengusaha Kahmi	HEKA	
28. Induk Koperasi Wanita Pengusaha Indonesia	IKOWAPI	

Daftar Asosiasi/Himpunan/Ikatan/Gabungan Anggota Luar Biasa (ALB) Kadin		
12	Himpunan dan Dewan Bisnis	ASPERINDO
	1. Asosiasi Perusahaan Jasa Pengiriman Ekspres Indonesia	ASPERINDO
	2. Indonesia National Shipowner Association	I N S A
	3. Gabungan Pengusaha Nasional Angkutan Sungai, Darat dan Perhubungan	GAPASDAP
	4. Indonesia National Air Carriers Association	I N A C A
	5. Asosiasi Satelit Indonesia	ASSI
	6. Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia	APJI
	7. Ikatan Berita Indonesia	IKAPI
	8. Asosiasi Perusahaan Media Luarnya Indonesia	AMLI
	9. Asosiasi Logistik dan Forwarder Indonesia	ALFILIKA
	10. Asosiasi Perusahaan Konsultan Telekomatika Indonesia	ASPEKTI
	11. Asosiasi Pengusaha Truk Indonesia	APTINDO
	12. Organisasi Pengusaha Nasional Angkutan Bermotor di Jalan Raya	ORGANDA
	13. Asosiasi Industri Perangkat Telekomatika Indonesia	APTI
14. Asosiasi Pengelola Terminal Pedalaman Indonesia	APTI	
15. Asosiasi Peranti Lunak Telekomatika Indonesia	ASPELLING	
16. Asosiasi Perusahaan Pemecatan Indonesia	ASPERAPI	
17. Perhimpunan Hotel & Restoran Indonesia	P H R I	
18. Asosiasi Travel Agent Indonesia	ASTINDO	
19. Perkumpulan Aliansi Sekumpulan Industri Tur Agent	ASTIA	
20. Asosiasi Perusahaan Jasa Tenaga Kerja Indonesia	APIATI	
21. Asosiasi Perusahaan Jasa Pengolahan Uang Tunai Indonesia	APIATIN	

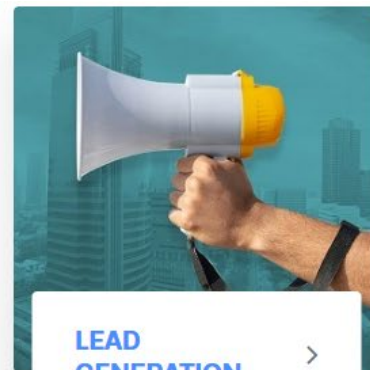
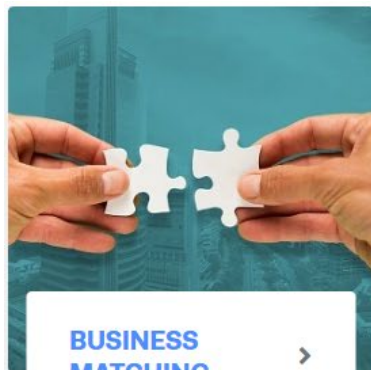
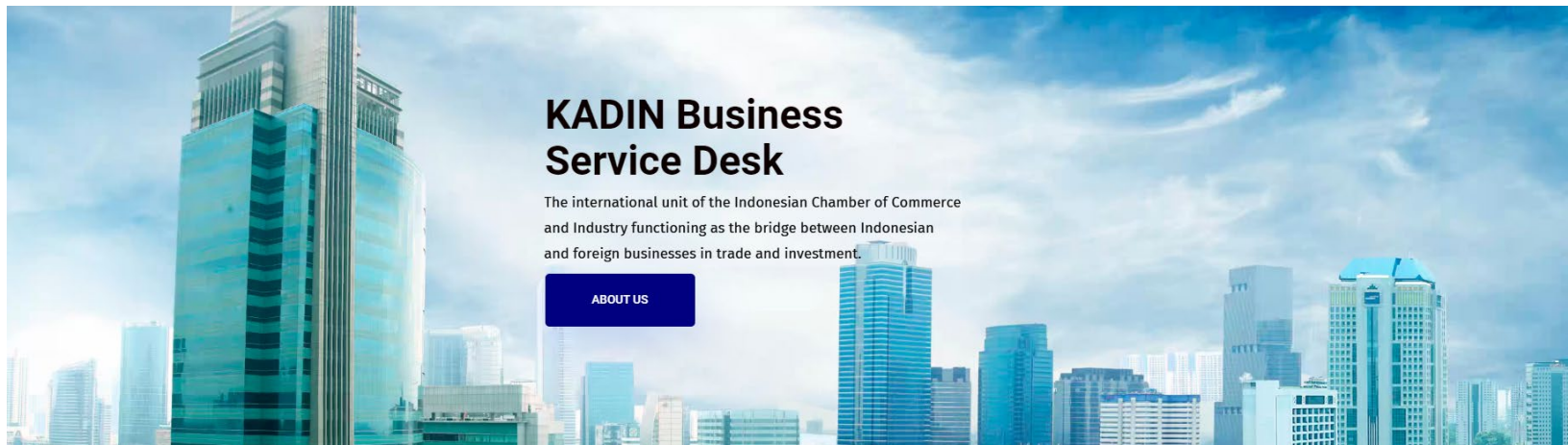


2. 合併相手候補の発掘4/5



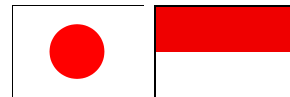
インドネシア商工会議所KADIN Business Service Desk利用

<https://bsd-kadin.id/>





2. 合併相手候補の発掘5/5



中小企業基盤整備機構のビジネスマッチングサイト“J-GoodTech”利用

<https://jgoodtech.smrj.go.jp/pub/ja/>

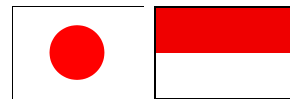
The screenshot shows the header of the J-GoodTech website. It features a dark blue background with a network of glowing blue nodes and lines. The text is centered and reads: "BUSINESS MATCHING" in white, "中小企業と世界をつなぐ" in large white characters, and "独立行政法人 中小企業基盤整備機構" in smaller white characters below it. A dark blue button with white text says "J-GoodTechとはこちら". At the bottom, there is a navigation menu with links: "ニーズ情報", "お知らせ", "登録企業", "注目企業", "ジャーナル", and "特集".

The infographic consists of three overlapping circles on a dark background. The left circle contains the text "国内中小企業" and "約 21,000 社 ※1". The middle circle contains "大手 パートナー企業" and "約 700 社". The right circle contains "海外企業" and "約 7,800 社 ※2".

Category	Number of Companies	Note
国内中小企業	約 21,000 社	※1
大手 パートナー企業	約 700 社	
海外企業	約 7,800 社	※2



3. 合併相手候補の評価1/3

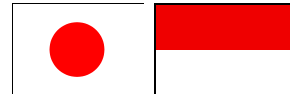


4: 合併に最適 3: 合併に有利 2: 合併に影響無し 1: 合併に制約有り 0: 合併に不適格

分野	評価項目	評価基準	評価点
I-人	1-トップの人脈	許認可問題や政府規制などに対して有利になるように働きかける力がある	
	2-会社の経営構造	株主総会、監査役会、取締役会の実態も役割分担も明確である	
	3-マネージャー達の実力	各部門の実務に精通し、部下の指導力を備えた人間が配置されている	
	4-スタッフ達の実力	各部門の実務に精通し、専門的な応用力を備えた人間が配置されている	
	5-現場リーダーの実力	各部門の作業に精通し、技能の応用力を備えた人間が配置されている	
II-物	1-土地	進出に際して割安で利用出来る空き地を持っている	
	2-建物	進出に際して割安で利用出来る建物を持っている	
	3-設備・機械・機器	進出に際して割安で利用出来る設備機械を持っている	
	4-物流インフラ	進出に際して割安で利用出来る倉庫や運送インフラを持っている	
	5-販売ルート	進出に際して利用出来る流通網や販売網を持っている	



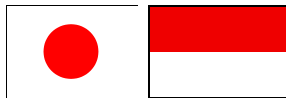
3. 合併相手候補の評価2/3



分野	評価項目	評価基準	評価点
Ⅲ-金	1-資本金	自己資本と準備金は過去5年間安定している	
	2-借入金	長期および短期借入金は過去5年間大きく増えていない	
	3-キャッシュフロー	フリーキャッシュフローは過去5年間安定している	
	4-売上高	売上高は過去5年間右肩上がりである	
	5-税前利益	税前利益は過去5年間右肩上がりである	
Ⅳ-技術	1-マーケティング技術	市場分析に基づく新商品企画のためのノウハウを持っている	
	2-新商品開発技術	自社内に新商品企画に基づく商品設計部隊を持っている	
	3-製造技術開発技術	自社内に品質、コスト、納期、安全衛生を改善するための製造方法改善部隊を持っている	
	4-物流改善技術	自社内に保管状態、梱包仕様、運送方法を改善するための部隊を持っている	
	5-情報システム活用技術	自社内にITシステムを企画し、導入し、運営するための部隊を持っている	



3. 合併相手候補の評価3/3



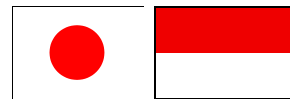
分野	評価項目	評価基準	評価点
V-社風	1-対日感情	トップから社員に至るまで親日的な態度である	
	2-社会の公器としての意識	トップから社員に至るまで会社は社会に貢献するものであることを理解している	
	3-社員の育成	社員を大事にし、仕事を通じて人材育成を実現するための具体的な制度がある	
	4-安全衛生の実情	5Sや危険予知活動などが建前だけでなく、具体的に実施されて根付いている	
	5-軋轢の無い人間関係	民族や種族の違い、宗教の違いなどに囚われない社員同士の関係が築かれている	
総合得点			

総合得点70点～100点
 50点～69点
 50点未満

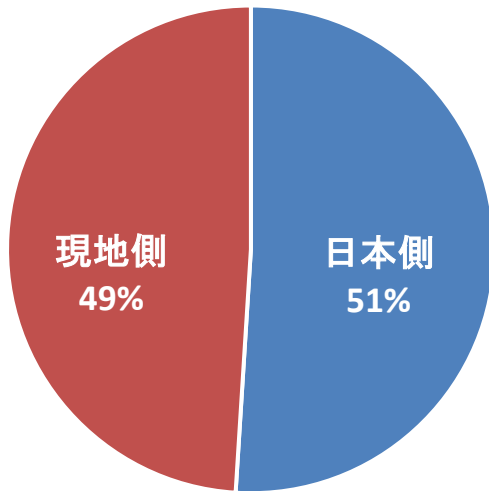
合併相手として適切
 合併相手として要検討
 合併相手として不適切



4. 株主総会での決議権

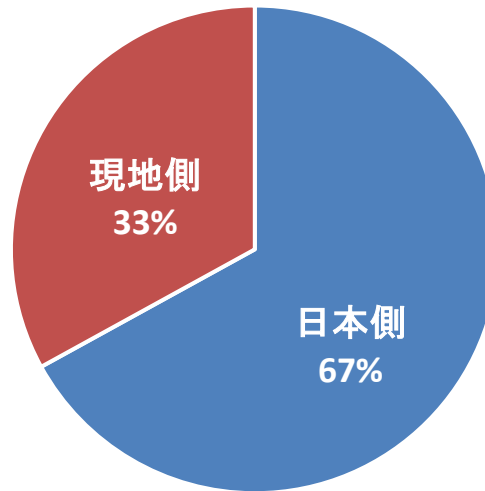


出資比率が過半数



事業計画、決算報告
などの決議権

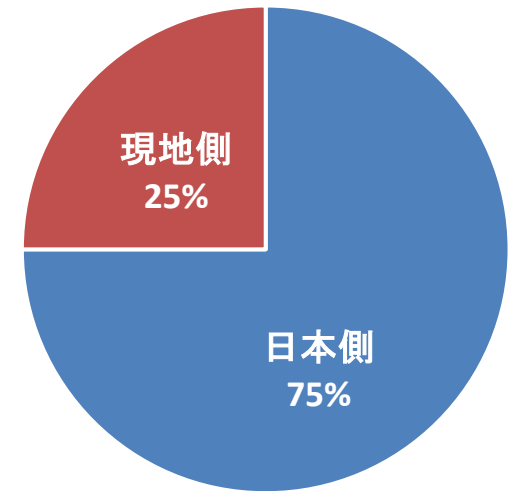
出資比率が2/3



定款変更の決議権

- a. 会社の名前あるいは本籍地
- b. 会社の目的および目標ならびに事業活動
- c. 会社の設立期間
- d. 授權資本金額
- e. 引受資本および払込資本の減額
- f. 株式非公開会社から株式発行会社あるいはその他の会社への資格の変更

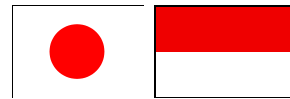
出資比率が3/4



会社の合併、吸収、
買収あるいは分割、
倒産、期間の延長お
よび清算の決議権



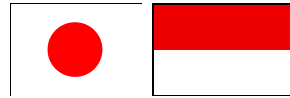
5. 合弁契約書の要点



- 会社定款は会社法の条項に従って公証人が雛形を基に作成する。
- 会社定款と会社法の違いがある場合は会社法が優先される。
- 合弁契約は会社定款を作成する場合の基となる。
- 会社定款はあくまでも会社法の枠内で表記される。
- 合弁当事者間の責任、義務、権限、業務分担などはお互いの合意の下に出来るだけ細かく合弁契約書に明記すべきである。
- 会社定款はインドネシア語で作成されるが、合弁契約書は英語またはインドネシア語と日本語の併記が望ましい。



6. 責任と権限の明確化



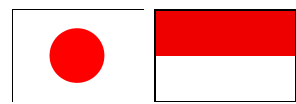
- コミサリス、取締役、管理職からなる経営陣は合弁当事者間から指名される。
- 各々の役職に対する人・物・金に関する責任と権限を文書で合意しておく。

責任と権限のリスト例

分野	案件	発議者	承認者	決裁者
金	長期事業計画	営業部長	代表取締役	コミサリス委員会
	年次予算・月次仮決算・年次決算報告	営業部長	代表取締役	コミサリス委員会
	設備投資計画(金額レベル別)	工場長	代表取締役	コミサリス委員会
	買掛金支払	資材部長	工場長	代表取締役
	給与支払	人事部長	経理部長	代表取締役
	現金支払(口座振替含む、金額レベル別)	経理部長	工場長	代表取締役
人	新規採用	人事部長	工場長	代表取締役
	配置転換	人事部長	工場長	代表取締役
	組織変更	人事部長	工場長	代表取締役
	解雇	人事部長	工場長	代表取締役
物	年間月次生産・販売・在庫計画	営業部長	工場長	代表取締役
	月次生産・販売・在庫計画確定	営業部長	工場長	代表取締役
	週次生産・販売・在庫計画確定	営業部長	工場長	代表取締役
	日次生産・販売・在庫計画確定	営業部長	工場長	代表取締役
	設備機械更新・追加計画	工場長	代表取締役	コミサリス委員会



7. 合併解消への備え

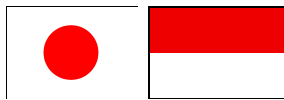


- 合併事業が末永く順当に続く保証はどこにもありません。
- 見解の相違で係争となり合併解消となった場合を常に意識しておくことが大事。
- そのために常日頃から以下の書類を整理保管しておくことは必須。

1. 合併契約書
2. 会社設立証書
3. 会社定款
4. 会社登記書
5. 建設許可書
6. 事業許可書
7. 各年度会計監査報告書
8. 各年度納税証明書
9. 株主総会議事録
10. コミサリス委員会会議議事録
11. 取締役会議議事録
12. 従業員雇用契約書
13. 外国人労働者雇用計画書
14. 技術援助契約書
15. 機密保持契約書



最新のインドネシア情報はこちらから



インドネシア進出手順要点解説 <http://www.hmkt.jp/>

- インドネシア進出準備から撤退までの要点を簡潔にまとめたサイト

インドネシア最新情報ブログ <http://blog.livedoor.jp/kojindonesia/>

- あらゆる分野での情報を毎日、どんなメディアよりも早く紹介

インドネシアビジネスセミナー <https://abji.hamazo.tv/c724863.html>

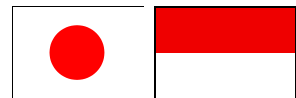
- 四半期毎に開催される一般社団法人日本インドネシアビジネス協会の会員セミナー
- 非会員でもオンライン参加が可能

教えて、小野先生 <https://abji.hamazo.tv/e9372595.html>

- 毎月第三水曜日17:00-18:00に開催されるインドネシアについての会員限定オンライン勉強会
- 入会金は1,000円/月

インドネシア進出ハンドブック

- あらゆる進出形態での事業開始から撤退までのステップを詳細スケジュールと資料で解説
- 45年間のインドネシア事業で得た全ての知見を掲載
- 資料一式を<http://www.hmkt.jp/handbookset.zip>からダウンロード可



ご清聴ありがとうございました
ここからは質疑応答です